

OmiDelta Fonds ANE

Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi



EXPERIENCES CAPITALISEES PAR SIA N'SON ONG

Ce document de capitalisation des acquis du projet a pu être réalisé grâce au soutien financier de l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas à travers l'Organisation Néerlandaise de Développement (SNV) Bénin.

Table des matières

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
Préambule	4
1. Introduction	5
2. Contexte	6
3. Situation Initiale	6
4. Brève description du projet	7
5. Processus conduits et résultats obtenus	7
Etape A : Déclenchements institutionnel et communautaire	7
Etape B : Mise en place du cadre institutionnel	8
Etape C : Renforcement des capacités des acteurs locaux	8
Etape D : Promotion des technologies locales	14
Etape E : Motivations	17
Etape F : Appui et suivi	18
Etape G : Restitution périodique	20
6. Principaux résultats obtenus	20
7. Analyse des résultats et possibilités d'amélioration	21
7.1. Analyse des résultats	21
7.2. Possibilités d'amélioration	22

8. Pertinence, efficacité et efficience des processus conduits et durabilité des acquis	22
8.1. Pertinence	22
8.2. Efficacité	22
8.3- Efficience	22
8.4. Durabilité	23
9. Leçons tirées des processus conduits et des résultats obtenus	23
10. Conclusion	24
11. Annexe	25

SIGLES ET ABREVIATIONS

AEPHA	: Approvisionnement en Eau Potable, Hygiène et Assainissement
AG	: Assemblée Générale
AHA	: Agent d'Hygiène et Assainissement
ANE	: Acteurs Non Etatiques
ATPC	: Assainissement Total Piloté par la Communauté
HA	: Hygiène et Assainissement
CA	: Chef d'Arrondissement
LN	: Leaders Naturels
C/AEPHA	: Comité communal d'Approvisionnement en Eau Potable, Hygiène et Assainissement
CLA	: Comité Local d'Assainissement
COGES	: Comité de Gestion de Santé
CV	: Chef Village
DAL	: Défécation à l'Air Libre
FDAL	: Fin de Défécation à l'Air Libre
DNSP	: Direction Nationale de Santé Publique
REHA	: Responsable Eau, Hygiène et Assainissement
SG	: Secrétaire Général de la Mairie,
TED	: Traitement d'Eau à Domicile



20240801-AEPHA-Benin-SIA N'SON Kandi_N022
Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »
Activité : Participation des LN au défilé civil à l'occasion de la fête de l'indépendance nationale
Emplacement où l'image a été prise: Voie inter-états Kandi-Ségbana

Préambule : notre vision de la capitalisation

Au nombre des activités prévues dans l'intervention de SIA N'SON ONG dans le cadre du projet « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi », il est prévu la capitalisation des expériences et acquis. Qu'entendons-nous par capitalisation ? En quoi diffère-t-elle avec l'évaluation, l'historique, une étude externe, un bilan de compétences... ?

La capitalisation est une démarche personnelle donnant aux acteurs la possibilité d'identifier les savoir-faire qui leur ont permis de réaliser leurs actions et ainsi d'explicitier leur manière de faire. Ces savoirs pourront être remobilisés et/ou diffusés à l'externe une fois modélisés.

Comme tous les concepts nouveaux, la capitalisation est déclinée de façon différente en fonction des attentes et des choix méthodologiques des opérateurs. Plusieurs définitions ont été retenues qui donnent une importance variable à la capitalisation dans les processus de gestion des savoirs relatifs à la conduite d'action.

Avant d'aborder ces définitions et d'en cerner la validité, il est utile de situer la capitalisation par rapport aux approches connexes et d'appréhender leur articulation avec les produits issus de la capitalisation.

« La capitalisation, c'est transformer le savoir en connaissance partageable ».

Cela suppose une capacité à identifier, à formaliser et à organiser les savoir-faire, puis à les formuler de façon à ce qu'ils soient utilisables par d'autres.

Capitaliser, c'est valoriser ce que l'on sait faire pour progresser dans son poste, et dans sa trajectoire personnelle (y compris vers d'autres structures). En ce sens, elle concerne uniquement les savoir-faire créés et mobilisés. La collecte de ces savoirs ne se limite pas à lister les conditions de réussite d'une action mais bien à préciser « comment ces conditions ont été effectivement atteintes ? » Cette posture individuelle est évidemment reproduite à d'autres échelles dans le cadre de capitalisations collectives ou institutionnelles. La capitalisation révèle la manière qui a permis d'atteindre le but, sans juger de la qualité du but ou du résultat.

- **Capitaliser, c'est modéliser les savoir-faire**, pour ne pas les perdre. Cela suppose de collecter, hiérarchiser et codifier les savoirs afin de les rendre utilisables pour soi mais aussi pour les autres.

- **Capitaliser, c'est transformer la connaissance tacite en connaissance explicite**. En d'autres termes, la capitalisation est un processus itératif et mobilisable à partir de l'expérience réelle. Lorsque l'on est en situation de "capitaliser", on se trouve dans une posture "auteur/acteur".

C'est, par conséquent, une démarche personnelle qui place l'individu dans une logique de perfectionnement visant à produire une plus-value immédiatement réutilisable par le capitaliseur/acteur.

- **Capitaliser, c'est tout simplement se donner des clefs pour préparer l'avenir**. Par son caractère itératif, la capitalisation est une approche prospective et non passéiste qui chercherait à immortaliser des actions. La capitalisation se détache incontestablement de la notion d'archivage et de compilation d'informations.

- **Capitaliser, c'est rechercher l'efficacité** en gagnant du temps pour répondre à des enjeux stratégiques en termes de productivité afin de ne pas réinventer les choses en permanence. Cela est vrai pour soi mais également pour les structures qui se trouvent souvent confrontées à une déperdition des connaissances (surtout lorsque le savoir-faire est maîtrisé par un seul collaborateur qui peut ensuite changer d'employeur). En effet, dans un champ de plus en plus compétitif, cette "capitalisation" peut être convoitée par d'autres (risque de se faire "voler" les savoir-faire).

Une "capitalisation", ce n'est pas

- Une **évaluation**, c'est-à-dire une comparaison entre une situation souhaitée et une situation constatée sur un temps délimité. L'évaluation émet un jugement sur ce qui s'est passé et pose la question du sens des actions accomplies. Or, la capitalisation n'apprécie pas le résultat mais s'attache à la manière d'y parvenir. De plus, l'évaluation standard est externe tandis que la capitalisation doit et devrait être conduite par les acteurs de l'action. La capitalisation privilégie la double posture indissociable : « auteur de la capitalisation / acteur de l'action ». L'idée d'une relation entre l'évaluation et la capitalisation est régulièrement affirmée mais ce rapport reste marginal. Si l'évaluation permet d'identifier les savoirs, elle ne s'interroge pas sur la manière de faire. De plus, le

regard externe « objectif » de l'évaluateur est d'orienter l'identification des savoirs ; or seuls les acteurs/auteurs sont légitimes pour sélectionner, analyser formaliser leurs propres savoirs.

- Un **historique**, par une narration plus ou moins romancée du déroulement des actions. La capitalisation dépasse la dimension descriptive des faits. Toutefois, le cadre de référence de l'action est nécessaire dans une démarche de capitalisation, représentant le terroir, la source de savoir-faire.

- Une **systématisation, une modélisation de références** en systèmes transposables dans d'autres contextes. Dans cette optique, l'action est souvent observée au travers d'un filtre "idéologique", "disciplinaire" ou "thématique" que l'on désire promouvoir ou que l'on a identifié comme l'angle d'analyse le plus pertinent.

- Une **étude externe** qui s'appuie sur un travail d'analyse réalisé sur la base d'éléments ponctuels et repérables. Dans ce contexte, l'intervenant va regarder ce qu'il peut voir à un moment donné et/ou ce que les gens veulent bien lui laisser voir.

- Une **recherche action** qui pose la démarche dans un corpus méthodologique relativement rigoureux (hypothèses, expérimentation, validation, etc.) et de ce fait, peu enclin à faire valoir les contours d'une connaissance empirique. De plus, la recherche action va tendre à « anticiper » sur l'action, à expérimenter des hypothèses alors que la capitalisation suit l'action. On peut spéculer avant de faire, mais on ne peut capitaliser

- Un **bilan de compétences** qui a pour objectif de recenser l'ensemble des compétences (savoirs acquis) et des capacités (potentiel) d'une personne, généralement dans un contexte de réorientation professionnelle. Différent de la capitalisation qui porte sur une action précise, limitée dans l'espace et dans le temps. La capitalisation individuelle sur une action pourra, tout au plus, être un élément à introduire dans le bilan de compétences.

- Une **base de données** qui alimente souvent les dispositifs de suivi. Ces derniers ont pour principales fonctions le contrôle, la gestion, les réajustements pour un pilotage de l'action, du projet et permettent de garder l'information (Qui fait quoi ? Qui a fait quoi et où ?). Souvent ces bases de données s'attachent à des indicateurs quantitatifs ou qualitatifs de réalisation des activités alors que la capitalisation dépasse cette

dimension descriptive, informative en interrogeant les savoir-faire des acteurs. Par ailleurs, si la capitalisation peut être un élément de suivi, certaines conditions doivent être réunies (*cf.* pourquoi ? Pour qui ? Et avec qui ?).

- Une **promotion des actions** : dans le cadre de la diffusion des savoirs de l'institution, la capitalisation peut être un élément de la stratégie de promotion des actions contribuant à la notoriété de la structure, démontrant une certaine spécificité des actions. Toutefois, la promotion des actions est bien plus vaste que l'unique diffusion des savoir-faire, mobilisant des contenus divers (rapport d'activité, forum) et des modes de communication multiples (écrits, évènementiels) s'adaptant aux divers interlocuteurs.

Il est nécessaire de bien distinguer ces différentes approches, qui ont chacune leurs spécificités et leur raison d'être, afin de pouvoir ensuite les mobiliser, sans les fusionner ni les confondre, au sein des stratégies d'action et de favoriser leur articulation avec la capitalisation.

1. Introduction

Le gouvernement du Bénin ambitionne d'atteindre une couverture de 100% pour l'approvisionnement en eau potable d'ici à 2021 et de 75% pour l'accès aux services d'assainissement de base et l'arrêt de la défécation à l'air libre d'ici à 2025. Pour l'opérationnaliser, un nouveau document de Stratégie Nationale de Promotion de l'Hygiène et Assainissement de Base est adopté le jeudi 11 avril 2019 à l'Infosec à Cotonou. Il dégage « les grandes lignes d'une vision commune et résume les principes d'intervention que l'ensemble des intervenants du secteur doit mettre en application » (SNPHAB, 2019). A ce propos, le gouvernement du Bénin a adopté, l'approche communautaire de changement social et de comportement appelée Assainissement Total Piloté par la Communauté (ATPC) en vue de parvenir à la Fin de la Défécation à l'Air Libre (FDAL) en milieu rural.

Nombre de Communes ont bénéficié de l'appui des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) pour amener les communautés des milieux ruraux à améliorer l'accès à l'HA et à promouvoir les bonnes pratiques d'HA.

Entre autres Communes, à travers son programme Survie/WASH, l'Unicef a accompagné la mise en œuvre des activités de promotion de l'hygiène et assainissement dans les Communes de Malanville, Kandi et Karimama

depuis 2015. Suite à ces interventions, cinq cent cinquante-cinq (555) localités ont atteint l'état FDAL à raison de cent quarante-neuf (149) à Karimama, cent cinquante-neuf (159) à Malanville et deux cent quarante-sept (247).

Mais force est de constater qu'aucun mécanisme de suivi post FDAL n'a été mis en place pour garantir le maintien durable des bonnes pratiques acquises en matière d'Hygiène et Assainissement (HA).

Le projet « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi » financé par la SNV/OmiDelta Fonds ANE et mis en œuvre par l'ONG SIA N'SON vient à point nommé pour contribuer à l'amélioration durable de l'accès des populations aux services d'AEPHA. Après dix-neuf (19) mois d'intervention, l'ONG s'est évertué à produire de la connaissance partageable à partir des activités/expériences dans la consolidation de l'ATPC exécutée à Kandi, Karimama et Malanville. Le présent document de capitalisation est organisé en cinq grandes parties.

Dans un premier temps, il présente le contexte et les objectifs de la mise en place du cadre institutionnel dans les Communes. La seconde partie fait le point des processus conduits et des principaux résultats obtenus. La troisième partie traite de l'analyse des résultats et des possibilités d'amélioration. La quatrième partie aborde les questions liées à la pertinence, à l'efficacité et l'efficience des processus conduits et la durabilité des acquis et la cinquième partie traite des principales leçons apprises des processus conduits et des résultats obtenus.

2. Contexte

Le projet « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi » fait suite à l'intervention en ATPC des ONG avec l'appui de l'Unicef dans les trois communes ciblées. Après le retrait des ONG, les communautés ont tendance à retourner vers l'état DAL. De même, les Mairies disposaient d'une faible capacité dans l'élaboration et la mise en œuvre d'actions de suivi des activités post-FDAL. Aucun dispositif n'avait en effet été mis en place pour cela. La majorité des Comités Locaux d'Assainissement (CLA) mis en place dans les localités ont cessé de fonctionner. Tout cela a entraîné entre autres la

persistance des risques sanitaires liés à la consommation de l'eau de boisson non potable et à la contamination fécale.

Par ailleurs, les Groupements de Femmes (GF), les ingénieurs locaux, Leaders Naturels (LN) et autres jeunes des localités d'intervention ne parvenaient pas à capter les opportunités d'emploi liées aux services AEPHA.

C'est pour apporter des réponses durables à cette situation que l'ONG SIA N'SON a formulé et soumis à la SNV/OmiDelta Fonds ANE qui lui a accordé une subvention, le présent projet qui est intervenu dans les trois Communes Kandi, Karimama et Malanville. Il y a eu du potentiel ce qui a permis d'enregistrer des succès mais le projet a également rencontré des obstacles dont certains ont contribué aux échecs dans le processus de sa mise en œuvre. Ces expériences méritent d'être capitalisées pour des multiples raisons :

- ✓ faire vivre la mémoire institutionnelle de l'ONG ;
- ✓ tirer des enseignements de notre expérience, pour améliorer nos pratiques ;
- ✓ partager les leçons apprises, entre les différents acteurs de l'ONG et avec ses partenaires ;
- ✓ enrichir des positionnements stratégiques et techniques ;
- ✓ questionner les positionnements politiques.

La démarche adoptée dans la production du document de capitalisation a été participative. Au-delà de l'équipe des projets/programmes, il a été jugé important de prendre en considération l'opinion de ceux qui ont fait partie de l'équipe au moment de l'expérience, des bénéficiaires et d'autres acteurs clés ayant des points de vue particulièrement intéressants : leaders communautaires, autorités ou représentants d'autres institutions. Ensemble, il a été identifié l'expérience à capitaliser, discuté /échangé sur les expériences. La description, reformulation et le renseignement des critères ont été faits en atelier de validation.

3. Situation Initiale

Cinq cent cinquante-cinq (555) localités sont conduites à l'état FDAL à travers le programme Survie/WASH de l'Unicef.

Le contrôle de durabilité commandité par la Direction Nationale de Santé Publique (DNSP) en 2017 et réalisé par MedA – Conseils a permis de conclure que (92,69) % des localités FDAL ont maintenu leur statut FDAL

; 96,07% pratiquent le lavage des mains avant de manger et 90,87% après défécation, 24,73% avant de préparer à manger, 10,40% et 7,75% respectivement après le nettoyage anal de l'enfant et avant de lui donner à manger ; 12,65% et 59,6% considère l'eau déjà potable depuis la source.

Douze mois après, c'est-à-dire en 2018, le sondage initial réalisé par l'ONG SIA N'SON en début de projet indique un recul des bonnes pratiques d'assainissement dans les mêmes localités :

- ✓ 27% des 75 localités d'intervention de l'ONG ont maintenu l'état FDAL à Malanville, 33% des 75 localités à Kandi et 37% des 75 localités à Karimama ;
- ✓ 09% des 75 localités de Malanville respectent l'hygiène sur la chaîne de l'eau, 11% à Kandi, et 21% à Karimama. Soit 11 520 personnes (h/f) sur 54 000 ont adopté de bon comportement sur la chaîne de l'eau de boisson,
- ✓ 2920 ménages pratiquent le lavage des mains aux cinq (5) moments critiques.

Ce qui laisse présager des problèmes tels que :

- le retour rapide des communautés à la DAL;
- le non-respect des règles d'hygiène sur la chaîne de l'eau ;
- le non traitement de l'eau de boisson par certains ménages ;
- la persistance de risques sanitaires liés à la consommation de l'eau de boisson non potable et à la contamination fécale ;
- l'absence d'un dispositif pérenne d'accès des communautés aux produits de traitement de l'eau de boisson.

Des constats qui ont motivé de nouvelles initiatives pour la durabilité des résultats sur le terrain.

4. Brève description du projet

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme OmiDelta Fonds ANE par la SNV, SIA N'SON a obtenu une subvention sous le contrat N°BJVC/201/CS/2018/FY 18/CO pour « L'Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi ». L'objectif global de l'action est de contribuer à l'amélioration durable de l'accès des populations des Communes de Malanville, Karimama et Kandi aux services d'AEPHA.

De manière spécifique, il s'agit de :

- Promouvoir le maintien de la fin de la défécation à l'air libre ;
- Développer l'offre de services HA de qualité tout en créant des emplois durables et décents pour les femmes et les jeunes ;
- Renforcer la maîtrise d'ouvrage communale dans le secteur AEPHA.

La démarche d'intervention de l'action est basée sur l'approche Assainissement Total Piloté par les Communautés (ATPC). Avec cette approche, les populations sont amenées à prendre conscience de leurs problèmes et à décider de changer de comportement. Elles adoptent de nouvelles attitudes en tenant compte des moyens locaux dont elles disposent (problèmes communautaires-solutions communautaires).

L'intervention est axée sur le faire-faire à partir de la responsabilisation des groupes cibles eux-mêmes.

5. Processus conduits et résultats obtenus

Le présent projet a eu le mérite d'accompagner les ménages des localités des trois Communes d'intervention à adopter des comportements favorables au maintien durable de l'état FDAL.

Au cours de la mise en œuvre plusieurs étapes ont été observées :

Etape A : Déclenchements institutionnel et communautaire

A l'entame de la mise en œuvre des activités du projet, la Direction de SIA N'SON-ONG a tenu des séances de présentation du projet aux autorités communales, Responsables et Techniques d'Hygiène et Assainissement et autres acteurs clés de l'ATPC couplées de déclenchements institutionnels. Ces ateliers d'échange visent principalement l'adhésion des autorités communales au projet en vue de garantir le maintien et la pérennité des acquis en matière d'hygiène et assainissement. Un focus est mis sur la régression des localités quelques mois après le retrait des ONG. Ce même exercice a été fait au niveau chacune des localités pour déclencher les communautés. Un accent a été mis sur les risques sanitaires encourus avec tout ce que cela comporte comme conséquences. Les autorités communales, les agents et techniciens d'hygiène ainsi que les communautés ont exprimé leur disponibilité à accompagner le projet.



20231010-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Mairie_N005

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Déclenchement institutionnel

Emplacement où l'image a été prise : Salle de réunion _Mairie_Kandi



20231010-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Tassidjindè_N006

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Déclenchement communautaire

Emplacement où l'image a été prise : Place publique Tassidjindè_Malanville

Etape B : Mise en place du cadre institutionnel

La première tâche dans le cadre des activités du projet a consisté à identifier les acteurs locaux clés indispensables à la mise en œuvre du projet de maintien durable de la FDAL. Etant donné que la facilitation était plus fréquente de l'extérieur des localités (plus de présence des facilitateurs de l'ONG) et peu de l'intérieur (les LN, CLA et CV) il a été retenu d'inverser la tendance de manière à responsabiliser davantage les groupes cibles du projet. Ainsi, un choix communautaire a permis d'identifier de manière consensuelle deux (02) Leaders Naturels (LN) par localité pour jouer le rôle de facilitateur d'abord dans leur localité et au besoin dans d'autres (consultant communautaire). Un ingénieur local a été également identifié à la différence que celui-ci s'est imposé par ses compétences et sa disponibilité à accompagner le projet. Parfois, le LN est en même temps ingénieur local. Dans la même lancée, des Comités Locaux d'Assainissement (CLA) ont été installés et sont composés en moyenne de cinq (05) membres (01 personne ressource (chef religieux...) 01 CV ou conseiller, 01 représentante des GF, 01 chargé de l'eau et 01 ingénieur local). Au niveau Communal, c'est un comité AEPHA qui a été installé par arrêté communal et compte dix (10) membres. Il s'agit d'un comité mixte composé du Maire (Président du comité), de l'un des Adjoints au Maire, du Secrétaire Général (SG), du Chef Service Administratif et Financier (C/SAF), du Chef Service du Développement Local et de la Planification (C/SDLP) et des Chefs d'Arrondissement (CA), du Responsable Eau, Hygiène et Assainissement (REHA), de l'Agent d'Hygiène et Assainissement (AHA) et/ou Technicien d'Hygiène et Assainissement de Base (THAB). Une synergie d'actions est ainsi née entre le C/AEPHA, les CLA et les LN.

Etape C : Renforcement des capacités des acteurs locaux

Pour qu'ils assument au mieux leurs tâches les acteurs locaux ont vu leurs capacités renforcées selon leur statut. Cette étape répond à l'Objectif Spécifique 3 du projet qui vise le renforcement de la maîtrise d'ouvrage communale.

♦ Sur les étapes de la consolidation en ATPC

Pour asseoir une base forte de l'HA dans les Communes les LN et CV ont été formés sur la consolidation en ATPC.

En effet, dans la logique d'impliquer activement les acteurs locaux, les capacités de **450 LN et 225 CV et/ou conseillers villageois** ont été renforcés sur :

- les principales étapes de l'ATPC,
- les techniques de consolidation en ATPC,
- les bonnes pratiques d'hygiène.

Les rôles et responsabilités de chaque acteur ont été précisés.



20231201-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Compas_N029

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Formation des LN sur la consolidation en ATPC

Emplacement où l'image a été prise : Salle de classe de l'école primaire publique de Compas/Karimama



20231201-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Tassitédji_N030

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Formation des CV et leurs conseillers sur la consolidation en ATPC

Emplacement où l'image a été prise : Salle de classe de l'école primaire publique de Tassitédji/Malanville

♦ Sur l'élaboration de plan d'action simple et réaliste

Les 31 janvier, 01 février et les 07-08 février 2019 se sont tenus respectivement à Malanville, Karimama et Kandi les ateliers de renforcement des capacités des Leaders Naturels sur l'élaboration d'un plan d'action simple et réaliste. L'objectif visé à travers cet atelier est d'amener les acteurs locaux que sont les Leaders Naturels à maîtriser les techniques d'élaboration d'un plan d'action et en disposer pour leur localité.

Pour faciliter la participation des LN et créer de bonnes conditions d'assimilation, trois centres de formation ont été retenus par Commune. A Malanville les centres de formation sont : Toumboutou, Garou et Sindé. A Karimama, les participants ont été répartis entre Birni -Lafia, Compas et Karimama ;

A Kandi il y a eu les centres de Kassakou, Donwari et Sonsoro.

Les trois consultants formateurs ont été identifiés après étude des dossiers de soumission à l'appel à cotation. Chacun s'est fait assister par ses collaborateurs de manière à ce que la formation soit dispensée simultanément dans les trois centres d'une même Commune. Ils ont eu deux (02) jours de formation chacun par centre. La formation s'est

déroulée en trois phases : la formation théorique au cours de laquelle les consultants ont décrit les différentes étapes d'élaboration d'un plan d'action, le contenu de chaque étape.

La deuxième étape qui a consisté à retenir deux groupes de leaders naturels pour l'implémentation et la dernière étape au cours de laquelle chaque binôme de LN s'est exercé à élaborer un plan d'action pour sa localité. Les consultants passent de groupe en groupe pour apprécier, corriger et réorienter les travaux.

Au terme de la formation, les LN ont compris l'importance d'un plan d'action dans le cadre de l'hygiène et l'assainissement ; ils ont connaissance de la démarche d'élaboration d'un plan d'action AEPHA simple et réaliste et disposent désormais d'une ébauche de plan d'action AEPHA.



20240101-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Arrondissement_Toumboutou_N031

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Formation des LN sur l'élaboration d'un plan d'action

Emplacement où l'image a été prise : Arrondissement Toumboutou/Malanville

♦ Sur l'hygiène de l'eau de boisson

Du mercredi 20 au vendredi 22 mars 2019, la formation des Leaders Naturels a été organisée par SIA N'SON ONG dans les Communes de Kandi, Karimama et Malanville. Cette Formation vise de manière globale à renforcer les compétences de 450 Leaders Naturels sur les thématiques relatives à l'hygiène de l'eau de boisson pour l'adoption de bonnes pratiques d'hygiène de l'eau par les communautés.

Trois centres de formation ont été organisés par Commune regroupant en moyenne cinquante (50) participants.

- A Malanville les sites de formation sont : Toumboutou, Garou et Sindé ;

- A Karimama, les participants seront répartis entre Birni-Lafia, Compa et Karimama ;

- A Kandi il y a eu les centres de Kassakou, Donwari et Sonsoro.

Trois (03) consultants ont été identifiés sur la base de leurs expériences en Assainissement et Hygiène de Base. Une équipe composée du Consultant et de ses deux assistants a déroulé ladite formation. Ceux-ci ont bénéficié de l'accompagnement de l'équipe de SIA N'SON (Coordination, Facilitateur, CP, comptable).

Pour l'atteinte des objectifs visés, l'utilisation de séquences de figurines sur les thèmes tels que « Les sources d'approvisionnement en eau », « le transport de l'eau », le stockage de l'eau », « les méthodes de traitement de l'eau » a été de mise.

L'équipe de consultants a utilisé le Brainstorming (Question – Réponse), le Faire, le Faire-Voir, le Faire-Faire pour dérouler ces séquences.

Au terme de la formation, les Leaders Naturels ont distingué les bons et les mauvais comportements d'hygiène autour d'un point d'eau, ils ont identifié les bons et les mauvais comportements d'hygiène de l'eau du puisage à la consommation et ont eu connaissance des méthodes simples de traitement de l'eau à domicile.

♦ Sur l'identification des services APHA

Du 17 au 20 Juillet 2019 s'est déroulée la formation des Groupements de Femmes (GF) des Communes de Kandi, Karimama et Malanville. Renforcer les capacités des femmes membres des groupements communautaires sur les opportunités de services en hygiène et assainissement (HA) afin qu'elles puissent mener des activités génératrices de revenus en AEPHA a été l'objectif visé à travers cette

formation. **300 femmes ont pris part à ladite formation.** Suivant la proximité des localités il a été organisé trois centres de formation par Commune regroupant en moyenne trente-trois (33) membres de GF. La méthodologie de travail a été participative basée sur le brainstorming, les travaux de groupes et les questions réponses. A l'issue des échanges les participantes ont élaboré une stratégie de mise en œuvre des acquis. Ainsi, un inventaire d'activités de vente de produits / équipements et de prestation de services en lien avec l'HA a été fait dans chacune des trois Communes.

- **Par rapport à la vente**

Il a été proposé : la fabrication et commercialisation des savons et autres détergents, la fabrication et la vente des jarres pour la conservation de l'eau de boisson (touko), la vente de ciment (ensaché en de petites quantités) pour la finition des latrines, de l'Aquatabs, d'alun et d'oraseil ; la vente de moustiquaires et insecticides, la vente de matériels d'hygiène pelle, râteau, balai et la vente d'eau.

- **Sur les services**

Les offres de services tels que : le ramassage des ordures ménagères, la lessive et l'entretien des bureaux (centres de santé, commissariat...), le sarclage, l'entretien des points d'eau, le puisage de l'eau aux entrepreneurs du BTP puis le ramassage et la commercialisation de gravier et sable pour la construction des latrines et autres.

Pour la mobilisation du capital de démarrage, certaines femmes ont proposé prendre l'argent de la caisse de leur tontine hebdomadaire. Et d'autres, ont jugé bon de cotiser pour avoir un fonds de démarrage.

- ♦ **Sur l'amélioration des latrines et Promotion du sanimarket**

Dans le souci de rendre durable les acquis de l'ATPC et dans la perspective de développer l'offre de services d'Hygiène et Assainissement, l'ONG SIA N'SON a mis l'accent sur les actions visant entre autres la proximité de la main d'œuvre, la valorisation des technologies locales et l'installation de sanimarkets.

- ♦ **Formations**

Trois séries de formation ont été organisées : la 1^{ère} regroupant l'ensemble des ingénieurs locaux identifiés vise à renforcer leurs compétences sur la construction d'une gamme de latrines modernes et sur la notion de calcul de coût. La 2^{nde}, ayant réuni ceux qui combinent à la fois la fonction de Leader Naturel et celle d'ingénieur local a, au-delà du

renforcement de capacités sur la construction de latrines modernes, abordé des thèmes spécifiques, notamment le marketing social. Les Communes ont été en plus équipées pour mettre à leur disposition les moules pour la fabrication de buse, de la dalle, du pot de défécation, du pose pieds, de truelle, de taloche et centimètre... nécessaires à l'exercice de l'activité.

La 3^{ème} série de formation a eu pour objectif d'améliorer les revenus des membres des groupements de femmes par le renforcement de leurs capacités et compétences sur la fabrication de savon mais aussi sur les offres de services AEPHA. Ainsi, les GF ont été retenus sur la base de leur dynamisme. Les participantes ont opéré leur choix par rapport aux types de savons souhaités. A l'issue de la formation, les participantes ont la maîtrise des techniques de fabrication de différentes sortes de savons. En dehors du savon, elles achètent et revendent les produits les balais, perles, crésyl ...



202503024-AEPHA-Benin-SIA N'SON Kandi_N049

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Formation des GF sur la fabrication du savon à Berkoutarou

Emplacement où l'image a été prise : Lieu d'implantation du kiosque de Berkoutarou



202503003-AEPHA-Benin-SIA N'SON Karimama_N046

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Formation des GF sur la fabrication du savon

Emplacement où l'image a été prise : Lieu d'implantation du kiosque de Monsey

De la gauche à la droite, la Présidente, la secrétaire et la trésorière des GF de Monsey. Selon ces femmes, « les populations de Monsey ont eu la chance de ne plus attendre les jours de marchés pour parcourir des kilomètres avant de se procurer le savon. Désormais, nous avons les compétences locales pour fabriquer le savon chez nous. Mieux, nous allons gagner assez d'argent à partir de la vente du savon et pourvoir dans une certaine mesure aux besoins de scolarité et de santé de notre maisonnée ».

♦ Installation des sanimarkets

En prélude à la mise en place des sanimarkets, l'ONG a organisé une visite d'échange auprès de ses homologues de PROTOS ONG à Dogbo et à Athiémè qui ont une expérience avancée en la matière. Il a été question d'échanger avec les acteurs de PROTOS sur les stratégies de mise en place, le fonctionnement et la gestion du Sanimarket.

Des boutiques ont donc été installées pour servir de conseil, d'orientation mais aussi de pôle de distribution de produits d'HA : 01 sanimarket plus un kiosque à Kandi et à Malanville ; deux kiosques à Karimama.



202503011-AEPHA-Benin-SIA N'SON Kandi_N045

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Visite du sanimarket de Kandi

Emplacement où l'image a été prise : au sanimarket de Kandi



202503024-AEPHA-Benin-SIA N'SON Kandi_N050

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Installation de kiosque de vente de produits d'HA

Emplacement où l'image a été prise : kiosque de Berkoutarou/ Kandi

Partie des latrines basiques (à superstructures précaires) l'ONG a travaillé à la réalisation des latrines dont l'architecture de la superstructure épouse celle de l'habitat des populations. Ainsi, la plupart des superstructures des

latrines sont passées des constructions en pailles aux réalisations en dur ou semi dur comme l'indiquent les images ci-après :



20240312-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Malanville_N032

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Amélioration de la couverture en nombre de latrines

Emplacement où l'image a été prise : Tassi djindé/Malanville



20240312-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Karimama_N033

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Amélioration de la couverture en nombre de latrine

Emplacement où l'image a été prise : Boizéa/Karimama



20240312-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Kandi_N034

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Amélioration de la couverture en nombre de latrine

Emplacement où l'image a été prise : Gbokoukou/Kandi



20240312-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Karimama_N035

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Amélioration de la qualité des latrines

Emplacement où l'image a été prise : Bako_Koara/Karimama

Matériels indispensables aux ingénieurs locaux formés sur le sanimarketing



Lot 1



Lot 2

20241214-AEPHA-Benin-SIA N'SON Donwari_N028

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Remise de matériels aux ingénieurs locaux formés sur le sanimarketing

Emplacement où l'image a été prise : En bas à gauche, Mairie de Malanville, à droite devant le Sanimarket de Kandi

Toutefois, il importe de nuancer la notion de durabilité. Considérant que le principe de la durabilité en ATPC vise entre autres l'utilisation de manière durable de latrine, on constate dans la majorité des ménages ayant des latrines à superstructure en paille ou tiges de mil qu'à chaque saison sèche qu'on renouvelle la paille ou les tiges de mil au même titre que les tiges de la clôture de la maison.

Autrement dit, même à superstructure précaire, la durabilité est ancrée dans l'esprit des populations dans lesquelles le projet est intervenu à telle enseigne qu'elles n'attendent guère la facilitation externe pour reconstruire ou entretenir leur latrine.

Etape D : Promotion des technologies locales

L'ONG dans ses interventions a facilité l'amélioration de la qualité des ouvrages d'assainissement. Partie des technologies locales, elle a travaillé avec les communautés pour faire face à la nature sableuse des sols dans les localités telles que Lakalikanni, Tassidjindé, Goura bon, Koarapè kouré dans la Commune de Malanville et Foulamey, Kozangou, Dossado dans la Commune de Karimama. A chaque saison des pluies, soit la latrine

s'effondre entièrement, soit la superstructure s'affaisse, ou la dalle se fend. Les ingénieurs locaux de Lakalikanni ont adopté la technique de tonneaux superposés pour que la fosse et la dalle restent intactes en dépit des intempéries climatiques. Les localités voisines se sont inspirées de cette technique pour installer des latrines adaptées à la nature sableux de leur sol et à la forte érosion qu'ils enregistrent.



20240223-AEPHA-Benin-SIA N'SON Lakalikanni N010_011

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Suivi de la construction des latrines à TASSI DJINDE Commune de Malanville

Emplacement où l'image a été prise : Un domicile à Lakalikanni

A Karimama, la difficulté face l'effondrement des latrines a obligé les chefs ménages à renforcer la dalle en lui donnant une élévation de telle sorte que l'eau de ruissellement ne stagne pas aux alentours de la latrine et du trou de défection.



20240223-AEPHA-Benin-SIA N'SON- Sabogari_N012

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Amélioration de la qualité des latrines à partir des technologies locales

Emplacement où l'image a été prise : L'intérieur d'une latrine à Sabogari/Karimama

Ce modèle de dalle a inspiré la dalle moderne réalisée à droite de la photo ci-haut et qui a l'objet de renforcement de capacités des ingénieurs locaux de la Commune et ceux de Kandi et Malanville.



20241223-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Mairie_N019

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de la Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Formation des ingénieurs locaux sur le sanimarketing

Emplacement où l'image a été prise : Au domicile d'un chef ménage dans la localité "Yacoubarou"/Kandi



2021002-AEPHA-Benin-SIA N'SON- Kpinkinnou_N036

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Amélioration de la qualité des latrines

Emplacement où l'image a été prise : Au domicile d'un chef ménage Kpinkinnou/Kandi



2021018-AEPHA-Benin-SIA N'SON- Kpinkinnou_N040

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Transport de l'eau dans un bocal protégé

Emplacement où l'image a été prise : Au point d'eau Kpinkinnou/Kandi



2021002-AEPHA-Benin-SIA N'SON- Kpinkinnou_N037 à 0038

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Promotion de puisards locaux

Emplacement où l'image a été prise : Au domicile d'un chef ménage Kpinkinnou/Kandi



20241123-AEPHA-Benin-SIA N'SON_Yacoubarou_N041

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Mise en place d'une unité de fabrication de savon à Berkoutarou

Emplacement où l'image a été prise : Centre de fabrication à Berkoutarou/Kandi

Etape E : Motivations

Les LN, CLA et CV ont été encouragés dans l'exercice de leur activité à travers :

- **Distinction faite par les Mairies de Karimama et Malanville à l'occasion du "concours village propre"**

En effet, sur initiative de la Mairie, le "**Concours village propre**" a été organisé dans les localités d'intervention en l'ATPC. Concours à l'issue duquel les villages Tondikoaria, Koaratédji et Machayan-Marché (comptant en tout 21 localités sur 22 présentées) à Karimama et les villages de Sendé, Sakawan zénon (comptant 13 localités sur 13 présentées) à Malanville ont été récipiendaires. Elles ont reçu des prix composés de matériels d'assainissement (râteaux, brouettes, perles, bottes, coupe-coupes, poubelles, bassines...).

Les Chefs d'Arrondissement et autres participants ont apprécié l'évènement et ont promis mieux faire pour les fois prochaines.



20240610-AEPHA-Benin-SIA N'SON Sakawan zénon_N012

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Remise de prix aux lauréats du concours village propre organisé par la Mairie de Malanville

Emplacement où l'image a été prise : Place publique à Sakawan zénon dans la Commune de Malanville



20240410-AEPHA-Benin-SIA N'SON Alfari_N013

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Remise de prix aux lauréats (à Koara Tedji, Alfari et Monsey) du concours village propre organisé par la Mairie de Karimama

Emplacement où l'image a été prise : Place publique d'Alfari dans la Commune de Karimama

- **Participation des LN au défilé civil du 1^{er} août 2019**

Une autre manière d'encourager les LN est de les faire découvrir au grand public, aux autorités politico-administratives et d'exposer les efforts qu'ils fournissent dans les localités. Cet évènement a eu lieu à Kandi le 1^{er} août 2019, à l'occasion de la commémoration de l'ascension du Bénin à l'indépendance. Cent cinquante (150) LN ont pris part au défilé civil organisé dans la Commune de Kandi.

Habillés en t-shirts et casquettes, les LN ont brandi deux banderoles : sur l'une il est écrit le nom du projet et les parties prenantes et sur l'autre il est transcrit des messages tels que :

***zéro défécation à l'air libre**

***zéro aire de défécation**

***le lavage des mains à l'eau et au savon**

***la consommation de l'eau potable**



20240801-AEPHA-Benin-SIA N'SON Kandi_N022

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Participation des LN au défilé civil à l'occasion de la fête de l'indépendance nationale

Emplacement où l'image a été prise : Voie inter-états Kandi-Ségbana

▪ Participation des LN au reboisement



20240801-AEPHA-Benin-SIA N'SON Malanville_N021

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Campagne de reboisement

Emplacement où l'image a été prise : Cour du Centre de promotion sociale de Malanville

▪ Remise des lettres de félicitation

L'ONG a remis des attestations aux LN en guise de reconnaissance des actions qu'ils mènent dans les localités. De ce fait, le Directeur Exécutif de l'ONG SIA N'SON a adressé une lettre de félicitation aux LN les plus méritants. Un premier lot de LN en a reçu d'abord puis progressivement les autres. La remise des lettres de félicitation se fait en présence du Chef de village de chaque localité pour un encouragement des efforts collectifs mais aussi pour re déclencher à la fois les LN et les autorités locales.



20240808-AEPHA-Benin-SANSON Karimama N018

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Remise des lettres de félicitation aux LN

L'emplacement où l'image a été prise : Mairie de Karimama

Etape F : Appui et suivi

♦ Appui et suivi de la Direction et C/AEPHA

Au-delà du renforcement des capacités, il y a eu des activités de suivi/coaching des CLA et LN sur le terrain par les membres du C/AEPHA, les facilitateurs, le Chef de projet et la Coordination de l'ONG. Ces appuis

ont permis de s'assurer de la qualité du travail qui est fait sur le terrain et d'identifier des besoins complémentaires de renforcement.

♦ Appui et suivi de la SNV

Outre la coordination de l'ONG, le partenaire qu'est la SNV effectue des missions de suivi-appui sur le terrain. A cette occasion, les acteurs de mise en œuvre sont écoutés mais aussi encouragés et orientés par les Experts de la SNV.

L'équipe de la SNV profite pour exposer ses domaines d'intervention et l'appui qu'elle apporte sur le projet en cours. De l'ONG aux CLA en passant par les Mairies, chaque acteur est écouté puis renforcé à travers des suggestions d'amélioration.



20240312-AEPHA-Benin-SIA N'SON Kandi_N042

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Suivi appui de la SNV

Emplacement où l'image a été prise : sur le terrain à Wéré, Commune de Kandi



20240507-AEPHA-Benin-SIA N'SON Karimama_N043

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Suivi appui de la SNV

Emplacement où l'image a été prise : Au bureau du SG de la Mairie de Karimama



202503010-AEPHA-Benin-SIA N'SON Malanville_N044

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Suivi appui de la SNV

Emplacement où l'image a été prise : Au bureau du Maire de Malanville

Etape G : Restitution périodique

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet la restitution du niveau de réalisation des activités du projet se fait à deux occasions : trimestriellement pendant l'élaboration du plan d'action par les C/AEPHA et semestriellement après la collecte de données de routine par l'ONG.

En effet, avant toute nouvelle élaboration du plan d'action, l'équipe ayant fait le suivi partage avec les autres membres les constats faits sur le terrain. Elle expose les difficultés rencontrées. Les participants échangent à propos et font des suggestions. Lesquelles suggestions seront traduites en objectifs à réaliser lors des prochains suivis.

De la même manière, à la fin de chaque semestre, l'ONG organise des collectes de données pour apprécier le niveau de réalisation des indicateurs et pour ajuster ses interventions. Les résultats de cette évaluation sont partagés avec les autorités communales, les membres des services déconcentrés de l'Etat (services d'HA, de la santé et la Police Républicaine...) et ceux du C/AEPHA. Au cours de cette rencontre un point est fait sur les activités menées au cours du semestre précédent et les résultats auxquelles elles ont conduit. Les autorités communales et autres membres des services déconcentrés de l'Etat sont déclenchés sur les points difficiles à réaliser ou jugés importants par l'ONG. L'ONG poursuit la sensibilisation pour l'appropriation de manière durable des acquis du projet par les autorités communales.



20240508-AEPHA-Benin-SIA N'SON Tassi tédji_N010

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défection à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Atelier de restitution de la collecte des données du semestre 1 dans la Commune de Malanville
Emplacement où l'image a été prise : Salle de réunion de la Mairie de Malanville

6. Principaux résultats obtenus

La mise en œuvre de l'action a permis d'avoir des résultats de divers ordres. Les constats faits et les échanges avec les acteurs sur le terrain permettent de présenter quelques-uns de ces résultats.

La reconnaissance des comités tant communaux (AEPHA) que locaux (CLA, GF) par les élus légitime les interventions de ceux-ci dans les localités en même temps qu'elle prépare le maintien durable des acquis en ATPC après le retrait de l'ONG.

Les communautés et autorités locales se sont approprié progressivement le projet. Ils accompagnent la mise en œuvre des activités du projet à travers les AG, les Visites à Domicile.

En effet, les LN, les CV, les membres du CLA et du C/AEPHA font le suivi de la mise œuvre du plan d'action élaboré pour la localité. Ils passent de ménage en ménage pour déclencher leurs pairs, les assister dans la construction des latrines, dans la réalisation des puits et autres.

Les ateliers de renforcement des capacités des LN, et des membres CLA sur la consolidation en ATPC, l'hygiène sur la chaîne de l'eau et sur l'élaboration des plans d'action, des ingénieurs locaux/ entrepreneurs et

des GF sur les latrines modernes et le sanimarketing et des membres du C/AEPHA sur l'élaboration du plan d'action ont outillé les acteurs de l'ATPC qui chacun à son niveau joue le rôle de facilitation.

Le CA Garou, membre du C/AEPHA de Malanville a félicité la démarche de mise en œuvre du projet. Il dit : « *Nous sentons concernés par ce projet ; et donc obligé de travailler même en l'absence d'une facilitation externe* ». Le LN de ...déclare « *C'est maintenant qu'on est en train de faire de l'ATPC* » ; « *On nous expliqué nos rôles et responsabilités. Et formé pour pouvoir les assumer* ».

Comme ils le témoignent, ces acteurs se sont sentis non seulement associer à toutes les étapes de mise en œuvre du projet ce qui a facilité leur adhésion aux idéaux du projet.

Les ingénieurs locaux et les populations n'ont pas eu du mal à accepter les types de latrines car la technologie utilisée et promue puise dans les valeurs endogènes des communautés. La dalle circulaire en forme de voute citée en en 012.

Les puisards réalisés avec des conduites d'eau à partir des bidons d'insecticides (confère image 038).

En plus de l'honneur et de la considération que les visites des personnes étrangères procurent aux populations, les missions de suivi-appui de la SNV aident l'ONG à avoir une bonne compréhension des actions qu'elle mène sur le terrain, à évaluer la cohérence et l'efficacité des activités menées. L'appui de la SNV légitime certains discours et interventions des agents de terrain en même temps qu'ils décryptent des points d'ombre.

A Boyzéa par exemple, le CV est revenu sur la subvention des latrines. L'équipe de la SNV en mission ce jour, a démontré au CV et à sa communauté que, les dépenses qu'ils effectuent pour les soins de santé, pour soutenir un parent lors d'un mariage ou des funérailles sont de loin supérieures aux montants qu'exige la construction d'une latrine moderne. Elle (l'équipe de la mission) a terminé ses propos en rappelant que les textes en vigueur au Bénin ont proscrit la subvention des latrines familiales.

Les séances de restitution périodique permettent aux autorités communales d'être informées d'une part, du niveau de réalisation des indicateurs du projet et d'autre part, de partager avec l'ONG les goulots d'étranglement qui freinent l'atteinte des résultats sur le terrain. Les

autorités communales font une appréciation des résultats en même temps qu'elles posent leurs préoccupations. Ensemble, des solutions sont proposées pour faciliter la poursuite des activités.

A la restitution de septembre 2019, les participants ont posé la question de savoir quelle est la conduite à tenir par les ménages lorsque la fosse de la latrine est pleine ?

Ils ont également soulevé la préoccupation relative au sort réservé aux localités non prises en compte par le Projet en cours ?

La réponse de la REHA de la Commune de Kandi est que : « ***il n'existe pas encore un système de vidange indiqué pour les latrines familiales construites en matériaux locaux. Le chef de ménage anticipe sur la réalisation d'une nouvelle latrine lorsqu'il sent la première se remplir*** ». Pour les localités FDAL non prises en compte par le Programme OmiDelta ANE, « ***la REHA a promis s'en charger aussitôt que son projet introduit auprès de ses chefs hiérarchiques aboutirait*** ».

Au cours de la même période pour les mêmes activités dans la Commune de Karimama, « ***le Commissaire de police a saisi l'occasion de la restitution pour informer les Adjoints au Maire du démarrage de la répression contre la Défécation à l'Air Libre dans l'Arrondissement central. Il a invité de ce pas, les adjoints au Maire à prendre les dispositions pour informer les communautés*** ».

A Malanville, le représentant du Maire, à l'atelier de présentation des résultats de la collecte des données du semestre 2, a instruit les CA a tenir des AG avec les CV de leur arrondissement pour instaurer des campagnes de salubrité et sensibiliser les chefs ménages à accélérer la construction des latrines.

7. Analyse des résultats et possibilités d'amélioration

7.1. Analyse des résultats

L'analyse des résultats ci-dessus permet de dégager quelques forces, faiblesses, opportunités et menaces en lien avec la mise en œuvre des activités de maintien durable de la FDAL.

➤ **Les principales forces identifiées de cette expérience sont**

- La mise ne place d'un cadre institutionnel regroupant (LN, CLA, GF et C/AEPHA)
 - La mise en relation entre les CLA, LN, les autorités et techniciens communaux d'HA
 - L'existence de la main d'œuvre à proximité,
 - L'installation d'un marché de vente de matériels et services d'HA (sanimarket),
 - -L'adoption d'un pacte de durabilité.
- **Au nombre des faiblesses, on peut citer :**
- Le fait de n'avoir pas commencé tôt la mise en place du sanimarket a influencé sur le choix des types de latrine,
 - L'indisponibilité, par moment des autorités communales agit sur le délai de réalisation des certaines activités.
- **Quelques opportunités restent tout de même à saisir.**
Il s'agit de :
- L'existence de projets/programmes sur l'Hygiène et l'Assainissement et sur la Nutrition mis en œuvre par Unicef et le PAM (Programme Alimentaire Mondial),
 - Le besoin de latrine familiale qui procure le confort est devenu une réalité dans toutes les localités d'intervention.
- **Les menaces en vue sont :**
- L'absence d'eau dans toutes les localités compromettant les acquis en matière de lavage systématique des mains au cinq moments critiques, et de consommation de l'eau potable,
 - La pauvreté qui impose à la communauté le choix des modèles de latrines basiques,
 - Les Mairies qui peinent à inscrire dans leur budget un montant conséquent pour le suivi des activités de consolidation.

7.2. Possibilités d'amélioration

Comme possibilités d'amélioration :

- Confectionner des badges qui officialisent les actions des LN dans les localités,
- Faciliter la prise en charge des LN à l'image des relais communautaires par les Mairies,

- Plaidoyer pour le financement des activités de consolidation en ATPC par le budget de la Commune,
- Prioriser la mise place du sanimarket dans la consolidation en ATPC,
- Plaidoyer auprès des autorités communales pour accompagner le sanimarket.

8. Pertinence, efficacité et efficience des processus conduits et durabilité des acquis

L'analyse du processus de mise en œuvre des activités de consolidation en ATPC en termes de pertinence, d'efficacité, d'efficience et de la durabilité des acquis permet de tirer les conclusions suivantes :

8.1. Pertinence

Entre 2013 et 2016, des ONG locales ont mis en œuvre l'ATPC avec l'appui de l'Unicef dans plusieurs Communes dont celles de Malanville, Karimama et Kandi. Après leur retrait, il a été noté une régression de l'état FDAL dans la majorité des localités ciblées. De même les Mairies n'ont pas assuré la continuité du suivi car aucun dispositif n'avait été mis en place pour. Les activités développées par le projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi » apparaissent comme salutaires pour la consolidation en ATPC dans lesdites localités.

8.2. Efficacité

Dans toutes les communes où le projet est intervenu, un changement positif a été ressenti après quelques semestres de fonctionnement des LN, CLA et C/AEPHA. Un mouvement collectif en faveur de l'assainissement s'est fait remarquer. Les communautés accordent un intérêt particulier mieux qu'auparavant à l'HA. Toutefois, des efforts restent à faire pour pérenniser les acquis.

8.3- Efficience

L'efficience de l'action réside dans le fait qu'il prend appui sur l'existant dans la Commune. En effet, la plupart des membres des comités

appartiennent à des structures installées dans les communes et actives dans le domaine de l'HA. L'action ne nécessite, ni de recrutement de personnel, ni d'achat de matériel nouveau en dehors des séances de renforcement des capacités. Les membres des C/AEPHA sont des cadres de la Mairie ou services d'Hygiène et Assainissement, les LN et membres des CLA ont accepté leur travail bénévole. En conséquence, le rapport coût/efficacité ne peut qu'être faible.

8.4. Durabilité

Pour garantir la durabilité, des acquis /résultats, les actions de consolidation dans les trois Communes d'intervention ont touché les cinq dimensions ci-après :

Durabilité financière

- Création de quatre (04) emplois (Promotion du sanimarket, fabrication du savon, ingénieur local et achat et vente de produit d'HA.
- Installation et mise en service du sanimarket
- Disponibilité / utilisation de matériaux locaux,
- Coût des ouvrages à la portée des communautés,
- Promotion d'activités génératrices de revenus en lien avec l'HA au profit des GF,
- Octroi des prêts aux GF par SIA N'SON microfinance.

Durabilité institutionnelle

Mise en relation des C/AEPHA, CV, CA, LN, CLA pour sensibiliser les communautés. En effet, les Leaders Naturels, les Chefs Villages et leurs conseillers ont été formés, les rôles et responsabilités de chacun sont précisés ; le Comité AEPHA a été installé et les capacités des membres ont été renforcées. Au niveau localité, le Comité Local d'Assainissement regroupe les LN (h/f), ingénieurs locaux, CV, conseillers, et personnes ressources. Sous l'autorité du CV et des conseillers, les LN facilitent les activités de consolidation. Le Comité AEPHA fait le suivi des différentes interventions et rend compte au conseil communal à la fin de chaque trimestre. Au niveau communal, les décisions sont prises et les CV sont instruits pour son exécution.

Durabilité environnementale

- Assainissement du cadre de vie,

- Promotion des latrines à dalle réalisée en matériaux définitifs (en vue de réduire la destruction de la forêt pendant la recherche des bois pour la fermeture des fosses),
- Recyclage des emballages non biodégradables (utilisations des bidons d'insecticides en guise de tuyaux pour la construction des puisards, et la fabrication des DLM...)
- Participation aux campagnes de reboisement des LN de la Commune de Malanville organisée par la Mairie de ladite Commune à l'occasion du 1^{er} Août 2019 en vue de valoriser les actions de ces acteurs locaux.

Durabilité technologique

- Promotion des technologies locales,
- Proximité de la main d'œuvre.

Durabilité Sociale

- Valorisation du savoir-faire endogène et des compétences locales : ingénieurs locaux, Leaders Naturels et GF,
- Création des situations d'entraide pendant le mouvement d'assainissement qui participent de la cohésion sociale,
- Contribution à la réduction des cas de maladies diarrhéiques.

9. Leçons tirées des processus conduits et des résultats obtenus

- Il faut éviter la précipitation dans le choix des LN et Ingénieurs locaux, mais aussi dans la mise en place des CLA et C/AEPHA. Pour cela, procéder à un partage suffisant d'informations en vue d'une adhésion totale des acteurs avant la mise en place des comités ;
- Faire des comptes rendus systématiques du fonctionnement ou non des CLA et C/AEPHA,
- Responsabiliser au plutôt chaque acteur pour la conduite des actions qui relèvent de son secteur d'activité, permet l'implication effective de tous les acteurs de l'ATPC,
- Organiser systématiquement la documentation des activités et le partage d'informations au sein de CLA, C/AEPHA et services déconcentrés de l'Etat, cela permet de maintenir tous les acteurs au même niveau d'information et facilite la participation puis la capitalisation des acquis.

10. Conclusion

SIA N'SON ONG a exécuté le projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défecation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi » avec l'appui financier et technique de la SNV à travers le programme OmiDelta ANE de l'Ambassade des Pays-Bas. Les activités menées ont été plus focalisées sur la responsabilisation des acteurs locaux et des autorités communales. Ainsi, il a été identifié et formés des LN et ingénieurs locaux ; des CLA, GF et C/AEPHA ont été installés et les capacités de leurs membres renforcés. La facilitation de la promotion de l'HA a été plutôt menée par les LN, les CLA et C/AEPHA. L'ONG a créé simplement des conditions et vient en coaching. Elle a par ailleurs, développé l'offre de services d'Hygiène et Assainissement en facilitant la promotion des AGR des GF (fabrication du savon, achat et vente des produits d'assainissement...) le tout corroboré par l'installation de sanimarket.

La conscience collective se mue vers le mouvement d'assainissement. Les autorités politico-administratives ont adhéré à la cause défendue par le projet. Au niveau des Communes la maîtrise d'ouvrage a été renforcée. Ensemble avec l'ONG les activités de suivi ont été menées. Sur le terrain, les latrines de types basiques cèdent progressivement la place aux latrines construites de manières durables. Les technologies locales ont été identifiées et promues.

Toutefois, il faut noter que la mise en place du sanimarket s'est faite vers la fin du projet alors que ses effets auraient été plus probants s'il était installé plutôt. Aussi, faudrait-il rappeler que les autorités communales doivent penser au financement des activités de consolidation en ATPC en l'incluant dans le budget communal. Elles doivent également accompagner les sanimarkets installés afin qu'ils deviennent une référence.



20240508-AEPHA-Benin-SIA N'SON Dogbo_N043_44

Projet : « Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défecation à l'Air Libre (FDAL) dans les Communes de Malanville, Karimama et Kandi »

Activité : Visite d'échange sur le sanimarket à PROTOS

Emplacement où l'image a été prise : Sanimarket de Protos à Athiémé

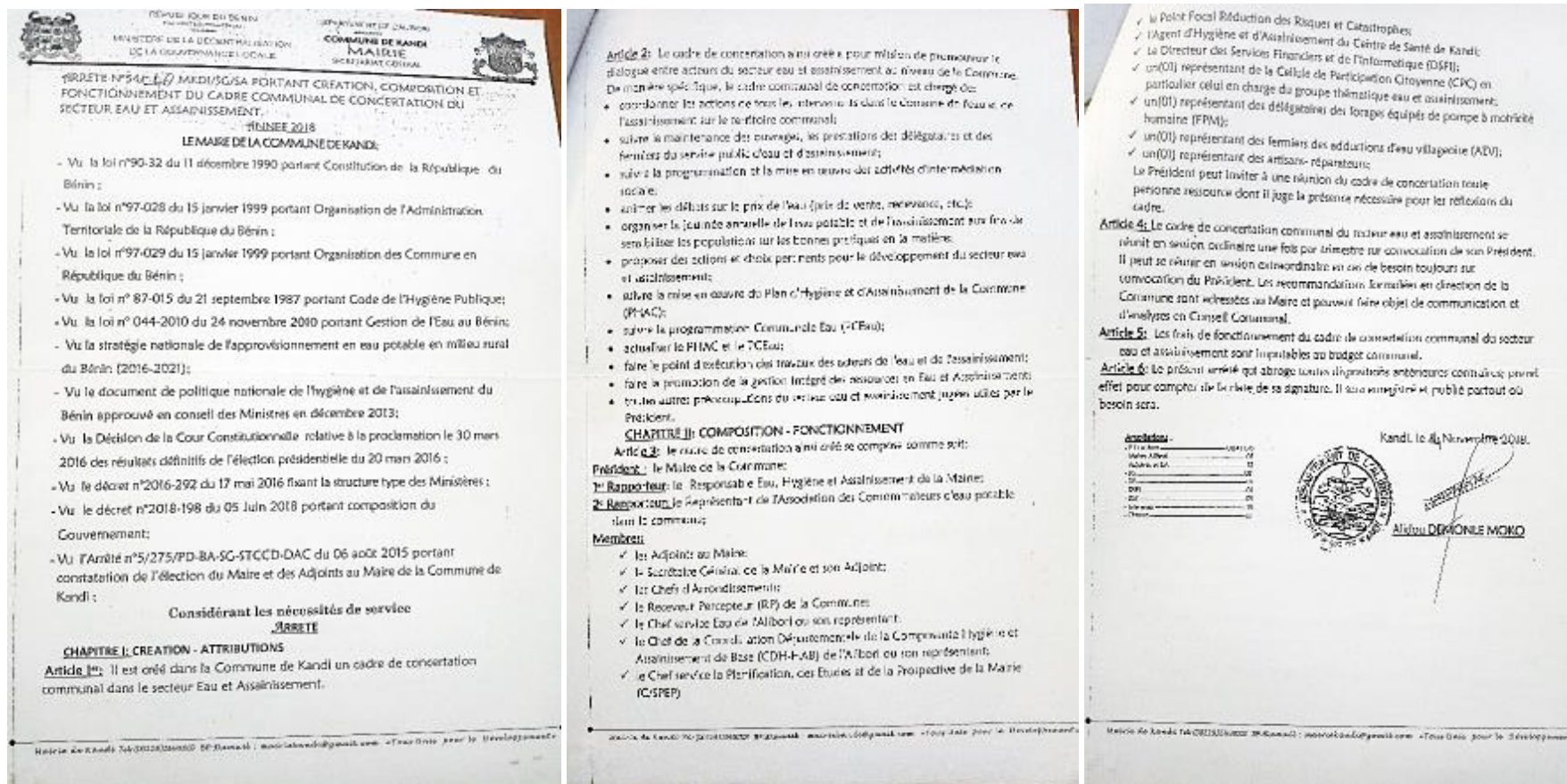
11. Annexe

a. Les méthodes de Traitement d'Eau à Domicile (TED) retenues.

N°	Méthodes	Description	Avantage	Inconvénients
1	La filtration sur tissu	Usage de tissu propre pour tamiser l'eau	Retient uniquement les impuretés solides, les débris végétaux et animaux	Le tissu utilisé n'est souvent pas très propre Les germes pathogènes invisibles passent facilement par les mailles du tissu Ce n'est pas un moyen satisfaisant
2	Le traitement par décantation	Très proche de la filtration. Il faut Disposer de d'au moins quatre récipients qui peuvent être superposés les uns sur les autres et les numéroté 1, 2, 3,4 Faire décanter récipient par récipient, laisser reposer l'eau pendant une journée et répéter le processus	Méthode très simple Réduit considérablement les impuretés et germes pathogènes	L'eau n'est pas totalement désinfectée Temps d'attente très long avant de boire cette eau
3	Le traitement par chloration, l'utilisation de comprimés Aquatabs, le Pot diffuseur de chlore, la pompe doseuse de chlore	Méthode simple et efficace, consiste à introduire ou injecter dans une quantité d'eau donnée du chlore, de l'eau de javel, les comprimés d'Aquatabs pour la rendre potable	Même l'eau boueuse peut être potable avec cette méthode et les germes pathogènes sont tous éliminés. L'effet de la chloration est très durable	Un peu coûteux, risque de mauvaise manipulation du produit et de non-respect du dosage
4	Le traitement par ébullition	L'eau doit être préalablement décantée et filtrée puis bouillie	Méthode très simple Tue la totalité des germes pathogènes et les microorganismes	L'eau après traitement a un goût fade Nécessité de disposer de bois de chauffe et d'un récipient résistant à la chaleur

b. L'arrêté communal pour la mise en place de C/AEPHA

• Cas de Kandi



c. Lettre de motivation



SIA N'SON – ONG

Recherche-Action, Éducation pour un Développement Durable
Siège social : BP 488, Tél : 22-15-53-23 / 62-44-23-45 / 95-53-66-33 Parakou
(République du Bénin) E-mail : sianson_ong95@yahoo.fr

LETTRE DE FELICITATION

Mr/Mme :.....

Le Directeur Exécutif de SIA N'SON ONG vous remercie sincèrement pour votre dévouement, votre franche collaboration et pour la qualité de vos services qui ont contribué à l'atteinte des résultats du projet « *Accompagnement des communautés pour le maintien durable de l'état Fin de Défécation à l'Air Libre (FDAL) dans les communes de Malanville, Karimama et Kandi* » mis en œuvre dans le cadre de **OmiDelta avec l'appui technique et financier de la \$NV.**

En foi de quoi la présente lettre de félicitation vous est adressée pour reconnaître vos mérites.

Restons ensemble, restons engagés pour un cadre de vie sain des communautés de.....

Le Directeur Exécutif

Salomon BALOGOUN

d- Banderoles pour le défilé civil des LN



SNV



OmiDelta

Pour le bien-être de la communauté, nous Leaders Naturels (LN) œuvrons pour :

- ♦ **zéro défécation à l'air libre**
- ♦ **zéro aire de défécation**
- ♦ **le lavage des mains à l'eau et au savon |**
- ♦ **la consommation de l'eau potable**





SNV



OmiDelta

**ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNAUTES POUR LE MAINTIEN DURABLE DE
L'ETAT FIN DE DEFECATION A L'AIR LIBRE (FDAL) DANS LES COMMUNES DE
MALANVILLE, KARIMAMA ET KANDI**

Célébration du 1^{er} Août 2019 à Karimama

e- Banderole lancement officiel du projet

