

**PROCES-VERBAL**  
**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION RAN'EAU**

---

**Date** : Lundi 18 janvier 2021 (14h30-17h)

**Lieu** : Salle de réunion ONG Ran'Eau - Tsimbazaza

**Participants** : (cf. fiche de présence / présentiel et en ligne)

**Objet de la réunion** : Bilan des activités de l'année 2020 / Plan de Travail Annuel 2021 et Préparation du renouvellement des membres du CA

**Déroulement** :

- Ouverture de séance : 14H30
- Présentation des participants : en ligne et en présentiel
- Ordre du jour
  1. Adoption de l'ordre du jour
  2. Bilan de l'année 2020 (Activités et finance)
  3. Plan de travail annuel 2021
  4. Préparation du renouvellement par moitié des membres du CA
  5. Divers

Étant donné le contexte actuel du COVID-19, les membres ont la possibilité de participer à la réunion en ligne (via google meet). Un membre du CA, le Représentant d'InterAide à Madagascar, a mandaté son collègue pour le représenter, Monsieur RASONINA Hery Lanto s'est excusé et deux autres membres absents.

La PCA ouvre la séance à 14H30 après avoir constaté que le quorum est atteint. Elle a présenté ses meilleurs vœux pour la nouvelle année 2021 aux participants. Tous les participants sont invités à se présenter, à noter la participation de représentants de membre associé (MEAH) et de partenaires (pS-Eau, Fanainga) en tant qu'observateurs.

Une fois l'ordre du jour adopté, le Directeur exécutif a présenté le bilan de l'année 2020 ainsi que la suite du programme.

## 1- BILAN DES ACTIVITES 2020

L'année 2020 a été marquée par la suspension des activités suite aux mesures prises dues à la pandémie de COVID-19 (Confinement du 25 Mars au 15 Avril 2020, et du 06 Juillet au 26 Juillet 2020). Néanmoins, l'équipe n'a pas chômé en travaillant à domicile pour la conception des projets MADIOA/FANAINGA et RANO MANGA/INTERAIDE. Et 4 conventions de partenariat ont été signées avec différents acteurs (CEDII, IST-D, EDBM et DREAH Vakinankaratra). Quant au développement des services de proximité, l'ONG dispose actuellement de 3 antennes régionales : Antenne Antsirabe (Région Vakinankaratra), Antenne Fianarantsoa (Région Haute Matsiatra) et Antenne Mahajanga (Région Boeny).

Le bilan des activités menées en 2020 concerne, en grande partie, les activités prévues pour la première année du programme triennal (2020-2022) élaboré avec pS-Eau, dont les résultats attendus sont récapitulés comme suit :

- RA 1 : Les acteurs du secteur EAH sont identifiés, leurs activités et spécificités connues et diffusées

Activités	Produits 2020	Réalisations 2020	Taux de réalisation
Participation aux dynamiques du secteur	10 événements suivis et partagés	17 évènements + 31 réunions cluster	282%
Collecte des informations relatives aux acteurs du secteur	20 nouveaux documents enregistrés sur la base de données	21 nouveaux documents enregistrés	105 %
Inventaire des acteurs	100 nouvelles fiches-contacts en ligne	428 nouvelles fiches-contacts en ligne	428%
Valorisation des actions lors d'événements	5 projets valorisés	5 projets valorisés	100%
Valorisation des actions dans des publications	3 projets valorisés	4 projets valorisés	133%
Alimentation du site internet	8 articles mis en ligne	9 articles mis en ligne	112%
Elaboration et diffusion de newsletters	2 newsletters	2 newsletters	100%
Diffusion d'informations	8 campagnes d'informations diffusées via différents canaux	10 campagnes d'informations diffusées	125%
Bibliothèque physique	20 documents disponibles	26 documents disponibles	130%

- RA 2 : Les acteurs du secteur EAH disposent d'espaces d'échanges et partagent leurs expériences

Activités	Produits attendus 2020	Réalisations 2020	Taux de réalisation
Organisation de rencontres d'échanges à Madagascar	2 rencontres d'échanges dans différentes localités	2 rencontres d'échanges	100%
Animation de groupes de travail	3 réunions animées 1 rendez-vous technique organisé à Madagascar	11 réunions animées 1 rendez-vous technique et 1 en cours	366% 100%
Visites sur le terrain de projets	2 visites organisées	2 visites organisées	100%
Organisation de réunions institutionnelles	1 réunion institutionnelle	En cours	

- RA 3 : Les acteurs du secteur EAH bénéficient d'outils pour mener des projets de qualité

Activités	Produits 2020	Réalisations	Taux de réalisation
Note synthétique	1 note synthétique	En cours	0%
Cahier technique	1 thématique définie Réunions de mobilisation des contributeurs potentiels	En cours	0%
Annuaire régionaux	1 annuaire régional mis à jour	1 annuaire Analamanga	100%

- RA 4 : Les acteurs du secteur EAH bénéficient d'une offre d'appui-conseil pour la conduite de leurs activités

Activités	Produits 2020	Réalisations	Taux de réalisation
Appui Conseil	5 acteurs appuyés	9 acteurs appuyés	180%
Mise en relation	5 mises en relation	5 mises en relation	100%
Capitalisation	1 Appui méthodologique	1 Appui méthodologique	100%
Formation	2 Formations	2 Formations	100%

### **Questions-Réponses**

1. *Quel est l'objet de la convention avec l'IST ?*

⇒ Appui de Ran'Eau en matière de documentation aux étudiants de l'IST-Diégo en leur fournissant des documents sur l'EAH. Des cours MOOC (cours en ligne) sont également prévus dont l'organisation et la préparation feront l'objet d'une concertation entre les deux entités. L'implication des membres du réseau Ran'Eau est vivement souhaitée pour définir les thématiques à aborder dans ces cours MOOC qui sont accessibles aux étudiants de l'Université.

2. *Y-a-t-il un financement spécifique pour la réalisation des activités issues de cette convention ?*

⇒ Pour le moment, il n'y a pas de financement spécifique. Cependant, il y a une volonté commune de chercher des financements. A titre d'exemple, l'IST-D va répondre à un appel d'offre qui pourrait être bénéfique pour cette convention et le développement de l'Université. Et la concertation entre Ran'Eau et IST-D continue pour chaque étape d'avancement.

3. *Concernant la formation à l'IST, s'agit-il d'une formation de Licence ou de Master ?*

⇒ Il s'agit d'une formation de licence professionnelle. L'IST Diego a existé depuis longtemps, mais c'est la formation dans le domaine de l'eau qui a été créée récemment.

## **2 – PLAN DE TRAVAIL ANNUEL (PTA 2021)**

2.1 - Pour le programme avec pS-Eau, les activités et les résultats attendus en 2021 sont similaires à celles de l'année 2020.

- RA 1 - Les acteurs du secteur EAH sont identifiés, leurs activités et spécificités connues et diffusées : participation au dynamique du secteur, collecte des informations relatives aux acteurs du secteur, inventaire des acteurs, animations en régions, valorisation des actions lors d'événements et dans des publications, alimentation du site internet et page Facebook, élaboration et diffusion de newsletters, diffusion d'informations et bibliothèque physique.
- RA 2 - Les acteurs du secteur disposent d'espaces d'échanges et partagent leurs expériences : Organisation de rencontres d'échanges à Madagascar, visites sur le terrain de projets, animation de groupes de travail et organisation de réunions institutionnelles
- RA 3 - Les acteurs du secteur EAH bénéficient d'outils pour mener des projets de qualité : Note synthétique, cahier technique, annuaires régionaux des acteurs de l'EAH, annuaires des centres de formation/instituts/universités en EAH, rencontres entre universités/centres de formation/ institut et acteurs de l'EAH
- RA 4 - Les acteurs du secteur EAH bénéficient d'une offre d'appui-conseil pour la conduite de leurs activités : Appui-conseil, mise en relation, formations à différents collèges d'acteurs et capitalisation

2.2 - Les activités pour les projets MADIOSOA et RANO MANGA commenceront également en 2021.

2.2.1 - Projet MADIOSOA avec FANAINGA – Durée 15 mois : 7 régions d'intervention (Analamanga, Vakinankaratra, Haute Matsiatra, Atsimo Andrefana, Analanjirifo, Anosy, Androy)

Résultats attendus :

- Des informations liées à l'EAH mises à jour et diffusées dans toutes les régions cibles (bases de données, un annuaire par région) ;
- OSC et population sensibilisées sur le code de l'eau et les droits à l'EAH (sensibilisation, suivi) ;

- Compétences transférées aux OSC dans chaque zone d'intervention (Promotion et vulgarisation mode de gestion du système d'APEAH/forage) ;
- Modèles de contrat de délégation (recensement, modèle type de contrat de gestion) ;
- Plateforme de concertation et de négociation mise en place et opérationnelle ;
- Lobbying : Organisation de réunion d'échanges au niveau national ;
- Dispositif d'appui et d'accompagnement de proximité de Ran'Eau dans chaque région d'intervention avec les ressources nécessaires (humaines, matérielles, financières (bibliothèques physiques et virtuelles, orientation, accompagnement, mise en relation, valorisation des acteurs, suivi de proximité).

2.2.2 - Projet RANO MANGA avec INTERAIDE - durée 4 ans, zone d'intervention : dans 5 communes rurales de la Région Analamanga

Résultats attendus :

- Des mécanismes d'information, de concertation et de délibération permettent aux citoyens et citoyennes de participer à la gouvernance du secteur Eau-Assainissement à différents niveaux (3 modèles comparés) ;
- La mobilisation, l'organisation et le changement de comportement des populations permettent de renforcer les conditions sanitaires sur l'ensemble du territoire des communes de façon participative ;
- Des modèles de services gestion-suivi-maintenance, co-construits et cogérés par des associations représentatives de la société civile, sont validés dans les 5 communes et répliqués dans 3 à 5 autres ;
- Les retours d'expériences capitalisés contribuent à faire évoluer les pratiques et les politiques publiques.

### **Discussion / Suggestions**

1. *Est-il possible d'appuyer le Ministère pour l'organisation d'une ou deux revues sectorielles ? On l'a effectué auparavant, et les acteurs ont eu l'occasion de présenter leurs activités et leurs projets de façon succincte. Car actuellement l'on constate qu'il existe des projets qui se chevauchent, par exemple, sur le changement climatique et sur la GIRE, les organismes qui les mettent en œuvre ne se connaissent même pas. Et est-ce que l'on peut insérer cette organisation de*

*revue sectorielle dans le PTA ? Il faut donner une occasion aux acteurs EAH de s'exprimer et de présenter leurs projets (Objectifs, résultats attendus, etc...) pour faciliter le partage et la diffusion de l'information.*

⇒ L'ONG Ran'Eau a effectivement pour mission d'appuyer le Ministère et peut contribuer à l'organisation de revues sectorielles. Les réunions institutionnelles organisées par Ran'Eau sont également une occasion pour les acteurs de présenter leurs projets. Mais, la durée de ces réunions est trop limitée pour permettre à tous les acteurs de présenter leurs projets.

2. *Appui au Ministère pour la vulgarisation de la méthode d'utilisation de la BDEAH SESAM car il y a beaucoup d'acteurs qui veulent avoir des données sur le secteur de l'eau, mais ils ont des difficultés quant à la manipulation de cette base de données. Le Ministère n'a pas les moyens pour l'organiser.*

⇒ Ce sujet a effectivement été évoqué lors d'une rencontre avec Madame le Ministre.

3. *Ran'Eau peut-il faire des travaux journalistiques pour traiter des sujets comme le problème de l'eau à Antananarivo ? Ce serait intéressant d'interviewer des personnes clés comme la Ministre de l'EAH ou le DG de la JIRAMA ... pour traiter ce sujet.*

⇒ Nous essayons de le faire pour les articles que nous diffusons en ligne. Mais, il faut avouer que l'on a besoin de formation et de ressource humaine pour ce type de travail et d'autre tâche transversale.

4. *Pour la revue sectorielle, il faudrait prioriser d'autre thème, comme le changement climatique. Organiser la revue sectorielle comme plateforme commune aux acteurs : favoriser l'appui-accompagnement des acteurs en termes de conseils, les faire rencontrer entre eux, faire remonter les problèmes rencontrés, partager surtout les bonnes pratiques car il n'est pas possible que tous les acteurs présentent leurs projets lors d'une revue sectorielle. Il faudrait donc procéder à une catégorisation des acteurs pour s'arranger et faire en sorte que la présentation des projets se fait par quelques représentants.*

5. *Toujours à propos de la revue sectorielle, il faudrait faire participer toutes les parties prenantes, notamment les personnes vulnérables (personnes en situation d'handicap, etc.).*
6. *Positionnement de l'ONG Ran'Eau par rapport aux deux projets (MADIOSOA et RANO MANGA) : garder le statut de Ran'Eau en tant que réseau pour éviter de concurrencer les membres du réseau. Stratégie de communication pour les projets/programmes : visibilité et positionnement vis-à-vis du MEAH.*
- ⇒ Toutes les activités sont réalisées en synergie et en collaboration avec les partenaires du réseau. A titre d'exemple, dans le cadre du projet MADIOSOA, le lobbying sera effectué par l'OSCEAH mais pas par Ran'Eau directement. La vigilance est de mise pour ne pas concurrencer les membres du réseau.
- ⇒ Ran'Eau réseau des acteurs et catalyseur : appui et pas d'intervention technique directe.
7. *Est-ce que nous sommes là pour critiquer le Ministère ?*
- ⇒ C'est n'est pas le rôle de Ran'Eau de juger le Ministère sur ses activités. Il a été dit que Ran'Eau est neutre. Les activités de Ran'Eau sont plutôt axées sur la valorisation des actions des acteurs, la mise en échelle, la favorisation des retours d'expérience et la création d'espaces d'échanges sans prendre parti. L'ONG a pour mission de soumettre et de communiquer au Ministère les résultats et les informations issus de ces activités afin de l'aider dans ses politiques et stratégies d'intervention. En résumé, le rôle de Ran'Eau consiste à faciliter l'accès et la diffusion d'informations, c'est un centre de documentation en EAH.
8. *Les personnes recrutées vont-elles effectuer des tâches transversales ?*
- ⇒ Oui. En effet, les activités de Ran'Eau restent les mêmes pour les nouveaux projets.

### **3 - VALIDATION DU RAPPORT ANNUEL 2020 (technique & financier) et du PTA 2021**

Les 10 membres du CA présents ont validé le rapport et le PTA (6 validations en ligne et 4 en présentiel). Le quorum a donc été atteint 10/15.



#### 4 - VIE ASSOCIATIVE

Ci-après le tableau récapitulatif des cotisations :

MEMBRES 2019				
	PP	PM	TOTAL	MONTANT TOTAL
nombres	15	20	35	1 400 000,00
MEMBRES 2020				
	PP	PM	TOTAL	MONTANT TOTAL
nouveaux	12	9	21	1 600 000,00
anciens	8	11	19	
			Dépenses	2 624 500,00
			Solde	375 500

➤ Préparation de l'AG

Les membres du CA sont élus pour deux ans. Le Conseil d'Administration est renouvelé par moitié tous les ans. Le renouvellement se fait par démission ou par tirage au sort. Les administrateurs démissionnaires sont rééligibles.

Les membres du CA dont le mandat est à son terme :

- RASAONINA Hery Lanto
- RASOLOFOSON-RAJAONAH Léa
- ANDRIAMIHAJA Mamisoa Filipo
- PERANTONI Brice
- SIMON François
- RASOLOFONIAINA Jean Donné
- RANDRIAMBAHINIARIME Tendry Fanantenana

Ceux qui sont en fin de mandat sont automatiquement démissionnaires, mais ils peuvent se représenter pendant l'Assemblée Générale. Pour ceux qui ne peuvent pas assister en présentiel pour l'AG, une option en ligne est prévue.

- Les membres résidents à l'étranger peuvent-ils siéger au CA en tant que personne physique ?

Il n'y a pas de discrimination concernant le lieu de résidence dans le statut. Il faut tout de même consulter la législation concernant les ONG à Madagascar.

- Adhésion et paiement de cotisation

On remarque souvent que la salle est toujours pleine lors des AG. Pourtant, le nombre des membres actuellement n'est que de 40. Il y a donc un effort à faire pour inciter les acteurs à adhérer en tant que membre et à payer leurs cotisations. Il y a une réflexion à faire concernant les intérêts et avantages d'être membre, car à ce jour, les services du réseau sont accessibles gratuitement à tous les acteurs qu'ils soient membres ou non. A titre d'exemple, la base de données en ligne de Ran'Eau est libre d'accès, et l'annuaire des acteurs EAH de la Région Analamanga que l'on vient d'éditer sera distribué gratuitement aux acteurs membres et non membres. Aussi, déjà dans le cadre du projet MADIOSOA, les activités dans les régions, entre autres la production d'annuaire pour chaque région, peuvent servir de moyen pour inciter les gens à devenir membre de Ran'Eau. Car dorénavant, seuls les membres de Ran'Eau bénéficieront gratuitement de ces annuaires. D'où l'intérêt de créer des antennes pour inciter et faciliter l'adhésion des membres au niveau régional.

- Prochaine réunion du CA

La prochaine réunion du Conseil d'Administration aura lieu le mois de Mai prochain. La date exacte sera fixée ultérieurement.

Après épuisement de l'ordre du jour, la séance a pris fin à 17h.