

FICHE ACTEUR

Gret

Groupe de Recherche et d'Échanges Technologiques (Gret)
Association de Solidarité Internationale
Siège social en Île-de-France
[Lien vers le site internet](#)

Nombre de salarié-es en France : **114 personnes**
Nombre de salarié-es dans les pays de représentation (sous contrat de droit local, expatrié-es et VSI) : **675 personnes**
27 pays d'intervention dont 15 pays de représentation : **Burkina Faso, Cambodge, Guinée, Haïti, Laos, Madagascar, Mali, Mauritanie, Myanmar, Niger, République démocratique du Congo, République du Congo, Sénégal, Togo, Vietnam**
Année de création : **1976**

Contact de la personne référente

Émeline MOREAU
Responsable de projets Énergie
moreau@gret.org

Approche multisectorielle

Le Gret promeut un accès équitable et durable aux services essentiels locaux (SEL) pour toutes et tous avec des finalités de politique inclusive adaptée aux enjeux locaux. Le cadre stratégique des actions de l'équipe SEL est le renforcement de capacité des acteurs, l'organisation des modes de gouvernance de ces services et le développement de dispositifs techniques adaptés. L'intérêt de faire des nexus entre les services essentiels va surtout résider dans la cohérence territoriale en ayant une même maîtrise d'ouvrage. Selon les services, des éléments techniques pourront lier la mise en œuvre des services (par exemple valorisation commune suite au traitement en assainissement et gestion des déchets) mais l'axe principal de réflexion reste l'accompagnement d'une maîtrise d'ouvrage dans sa globalité pour les services essentiels. Les projets multisectoriels permettent aussi de mutualiser les mesures d'accompagnement (formation, sensibilisation, etc.) et de les rendre cohérentes entre elles.

Une même équipe thématique travaille sur les quatre services essentiels au sein du Gret, ce qui permet d'animer des échanges autour de questionnements communs et transversaux pour ces services.

Les projets multisectoriels portés

Nom du projet	ALADIN – Acteurs locaux de l'assainissement et des déchets : innovation en Mauritanie et au Sénégal	ALISOTA – Assainissement liquide et solide concerté et durable dans trois communes périphériques d'Antananarivo
Pays d'intervention	Mauritanie	Madagascar
Période de réalisation	Janvier 2013 > Mars 2016	Octobre 2018 > Mars 2022
Secteurs d'intervention cibles		
Eau	--	--
Assainissement	Oui	Oui
Énergie	--	--
Déchets	Oui	Oui
Approche genre	Non	Non
Autre secteurs d'intervention touchés	Gouvernance locale, PPP	Maîtrise d'ouvrage locale, planification, accompagnement du secteur privé, agriculture
Présentation de la logique d'intervention multisectorielle	Accompagner cinq communes de la vallée du fleuve Sénégal dans la planification et l'amélioration de leurs services d'assainissement et de gestion des déchets.	Mettre en place des services intégrés d'assainissement solide et liquide en renforçant la planification communale, en accompagnant la mise en place de services adaptés et financièrement viables, et en développant les compétences des acteurs privés locaux.

Financement 1% solidaires (directement ou indirectement)	Non	Oui : 1% Eau/Assainissement, 1% Déchets
Présentation du projet	https://gret.org/projet/acteurs-locaux-de-las-sainissement-et-des-dechets-innovation-en-mauritanie-et-au-senegal/	
Nom du projet	« Fatra kaba nan mache Pòtoprens! » (Vers la fin des déchets dans les marchés de Port-au-Prince) au sein du programme Urbain de l'Union européenne	Projet NOVAI (programme Union européenne e Villes résilientes »)
Pays d'intervention	Haïti	République du Congo
Période de réalisation	Août 2019 > Décembre 2023 (52 mois)	Décembre 2020 > Août 2024 (44 mois)
Secteurs d'intervention cibles		
Eau	Oui	--
Assainissement	Oui	Oui
Énergie	--	--
Déchets	Oui	Oui
Approche genre	Oui	Oui
Autre secteurs d'intervention touchés	Gouvernance partagée, renforcement des acteurs locaux/empowerment, approche par les communs ¹ .	Renforcement d'une gouvernance locale et d'associations locales.
Présentation de la logique d'intervention multisectorielle	Améliorer l'accès aux services essentiels dans trois marchés de Port-au-Prince (blocs sanitaires, gestion des déchets) via la production et le partage de connaissances, des mécanismes de gouvernance partagée et concertée, et la mise en place de dispositifs flexibles et adaptés au contexte de crise.	Contribuer à l'amélioration des conditions de vie de la population de Nkayi et Owando en matière d'assainissement à travers une gouvernance locale inclusive et sensible aux questions de genre.
Financement 1% solidaires (directement ou indirectement)	Non	Non
Présentation du projet	https://gret.org/projet/faire-commun-autour-des-marches-de-port-au-prince/ https://gret.org/ameliorer-les-conditions-de-travail-des-femmes-dans-les-marches-de-port-au-prince/ https://fondationsetec.org/2023/02/01/infrastructures-durables-gerees-collectivement-en-haiti/	https://gret.org/projet/villes-resilientes-societe-civile-eaux-usees-et-dechets/

1 : Présentation de l'approche par les communs du Gret : <https://gret.org/une-approche-par-les-communs-pour-un-monde-plus-juste-et-plus-durable/>

Nom du projet	ROSAMUR – Renforcement des opérateurs et services améliorés en milieu urbain
Pays d'intervention	Myanmar
Période de réalisation	Septembre 2017 > Septembre 2020
Secteurs d'intervention cibles	
Eau	Oui
Assainissement	Oui
Énergie	--
Déchets	Oui
Approche genre	Non
Autre secteurs d'intervention touchés	Gouvernance locale, renforcement des acteurs locaux, planification.
Présentation de la logique d'intervention multisectorielle	Améliorer la qualité des services environnementaux dans les villes birmanes à travers la mise en place d'un réseau d'acteurs, de formations, d'ateliers d'échanges d'expérience et d'investissements pilotes.
Financement 1% solidaires (directement ou indirectement)	Oui : 1% Eau/Assainissement, 1% Déchets
Présentation du projet	https://gret.org/projet/renforcement-des-opérateurs-de-services-améliorés-en-milieu-urbain/ https://www.pseau.org/outils/lettre/article.php?lett_article_lettre_id=1535

Fiche projet détaillée « NOVAI »

Nom complet du projet :

Projet Novai : composante n°3 du projet « Villes résilientes » de l'Union européenne en République du Congo.

Acronyme ou nom simplifié donné au projet :

NOVAI

Pays d'intervention :

République du Congo

Région d'intervention (ou équivalent) :

Deux villes secondaires du pays : Nkayi et Owando

Objectif(s) du projet :

1. L'amélioration des pratiques de la population en matière d'hygiène et de gestion des systèmes d'assainissement via la mise en place de services d'assainissement durables (déchet et assainissement liquide) ;
2. Le renforcement des capacités et de la participation de la société civile, en particulier les organisations de femmes et de jeunes, à la gouvernance locale, via notamment la mise en place d'un budget participatif.

Échelle d'intervention territoriale :

- Villes de Nkayi et Owando (infrastructures, société civile, agents publics)
- Infrastructures : mise en place de blocs sanitaires dans plusieurs écoles.
- Autre(s) : Travail avec des entrepreneurs pour la mise en place de blocs sanitaires subventionnés chez des ménages (3 000 latrines).

Action dupliquée sur plusieurs zones géographiques identiques (périmètre d'intervention) :

Oui.

Nous intervenons dans deux villes secondaires du pays sur les mêmes sujets : Nkayi, qui est une ville assez conséquente (85 000 habitants) et Owando, située dans le Nord du pays et d'une taille plus modeste (25 000 habitants).

Thématiques d'intervention Eau/assainissement, Énergie, Déchets :

- Gestion des déchets ménagers
- Recyclage de biomasse
- Renforcement d'une gouvernance locale
- Accès à des latrines pour des particuliers et en milieu scolaire

Pourquoi avoir inscrit le projet dans une approche multisectorielle ? Quel est/a été le but visé ?

Nous avons répondu à la demande du bailleur. Mais l'idée est également d'avoir une approche complète sur le sujet de l'assainissement et de l'hygiène et d'en assurer la pérennité dans le temps, au travers d'une gouvernance locale forte.

Le projet est-il associé/ mis en œuvre en complémentarité avec d'autres projets ?

Oui.

Le projet s'inscrit dans le projet Villes résilientes de l'Union Européenne qui contient deux autres composantes (composante 1 : assistance technique aux mairies de Nkayi et Owando ainsi qu'aux collectivités locales ; composante 2 : travaux de drainage des eaux pluviales).

Durée et date de mise en œuvre :

- Durée du projet : 44 mois
- Date de lancement : 19 décembre 2020

Phase actuel du projet (dans un cycle général du projet) :

Le projet est actuellement en cours, mais arrive à son terme en 2024.

Le projet s'inscrit dans un cadre de coopération décentralisée (entre collectivités de deux pays) :

Non.

Mobilisation d'une antenne pays de l'organisation pour la mise en œuvre du projet :

Oui.

Fonction et rôle dans le projet : Le suivi du projet s'est fait au sein de la représentation du Gret au Congo (un chef de projet à Brazzaville et un chef de projet adjoint dans chacune des villes concernées).

Partenaires principaux (hors partenaires financiers) :

Nom de l'organisation et statut (entreprise, ONG, etc.)	Localisation / Territoire d'ancrage (France/UE, pays d'intervention)	Fonction/rôle dans le projet
ID, Initiative Développement	Association internationale, dont le siège est en France, avec une antenne en République du Congo.	ID apporte son expérience en développement local, Approche Orientée Changement (AOC) et mise en œuvre de budget participatif.
ACP, association Action Contre la Pauvreté	Association locale d'Owando	ACP apporte ses compétences en sensibilisation et en mobilisation sociale, ainsi que sa connaissance fine du contexte d'Owando et de ses différents acteurs.
AFDB, Association des Femmes pour le Développement de la Bouenza	Association locale de Nkayi	AFDB apporte ses compétences en plaidoyer et en mobilisation sociale, ainsi que sa connaissance fine du contexte de Nkayi et de ses différents acteurs.

Budget prévisionnel du projet :

4 999 488€

Principaux partenaires financiers :

Nom du partenaire financier	Type	Est-ce que la subvention obtenue est rattachée à la mobilisation des 1% solidaires par le partenaire financier ?
Union européenne	Établissement public (administratif de l'État ou de coopération intercommunale)	Non

Fiche projet détaillée « URBAYITI /Fatra kaba nan mache Pòtoprens ! »

Nom complet du projet :

Fatra kaba nan mache Pòtoprens ! (Vers la fin des déchets dans les marchés de Port-au-Prince !)

Acronyme ou nom simplifié donné au projet :

Ce projet porté par le Gret s'inscrit dans le programme URBAYITI – gouvernance urbaine et villes résilientes, financé par l'Union européenne.

Pays d'intervention :

Haïti

Région d'intervention (ou équivalent) :

Port-au-Prince

Objectif(s) du projet :

- Objectif général : Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des populations urbaines de Port-au-Prince, y compris les plus vulnérables, de la résilience urbaine et de la protection de l'environnement par une gestion durable des déchets dans les marchés.
- Objectif spécifique : Renforcer les connaissances et les compétences de la mairie de Port-au-Prince pour assurer la maîtrise d'ouvrage de services de gestion des déchets inclusifs, régulés et économiquement viables dans trois marchés municipaux.

Ces objectifs ont évolué en cours de mise en œuvre du projet pour s'élargir aux services essentiels dans les marchés, incluant l'accès à l'eau et à l'assainissement liquide collectif.

Échelle d'intervention territoriale :

- Infrastructures : trois marchés de la capitale haïtienne
- Commune

Action dupliquée sur plusieurs zones géographiques identique (périmètre d'intervention) :

Oui.

Le projet est déployé sur trois marchés de la capitale haïtienne, qui présentent chacun des caractéristiques différentes, afin de construire avec la mairie de Port-au-Prince des dispositifs adaptés à différents types de marché (marché de très grande ampleur, marché de taille plus restreinte, marché de rue). Travailler sur trois marchés en parallèle offrait également la possibilité de faire émerger des synergies entre les acteurs de ceux-ci (au cours des formations, de l'appui-coaching, des instances de gouvernance, etc.) et de mutualiser certains équipements (le camion de ramassage des déchets entre les trois marchés par exemple).

Thématiques d'intervention Eau/assainissement, Énergie, Déchets :

- Accès à l'eau
- Accès à des blocs sanitaires (douches et toilettes)
- Gestion des déchets ménagers ou scolaires (spécifiquement déchets de marchés)

- Gouvernance partagée ; Renforcement des acteurs/empowerment ; Approche par les communs

Pourquoi avoir inscrit le projet dans une approche multisectorielle ? Quel est/a été le but visé ?

Nous avons répondu à un appel d'offres fléché « Gestion des déchets », mais, chemin faisant, suite au diagnostic conduit dans neuf marchés de la capitale haïtienne, les acteurs des marchés ont signifié leur envie d'élargir les interventions à d'autres services essentiels (accès à l'eau et à l'assainissement, mais aussi dans une moindre mesure accès à l'électricité). Les marchés sont des « villes dans la ville », concentrant ces enjeux multisectoriels et pour lesquels leurs acteurs sont prêts à s'engager dans une gestion partagée et durable des équipements/infrastructures et services. Nous avons donc appliqué une logique pragmatique dont l'objectif est l'amélioration des conditions de travail des marchand.e.s et des conditions de fréquentation des usager.e.s de ces marchés.

Le projet est-il associé/ mis en œuvre en complémentarité avec d'autres projets ?

Oui.

Le projet porté par le Gret s'inscrit dans un programme plus vaste financé par l'Union européenne : le programme URBAYITI – gouvernance urbaine et villes résilientes, qui travaille au niveau de trois villes haïtiennes (Port-au-Prince, Les Cayes et Jérémie).

Durée et date de mise en œuvre :

- Durée du projet : 52 mois sur le financement européen
- Date de lancement : août 2019

Phase actuel du projet (dans un cycle général du projet) :

Pour ce qui concerne son périmètre européen, le projet – s'est achevé en décembre 2023. L'intervention dans les marchés se poursuit sur d'autres petits financements et s'intéresse à d'autres aspects thématiques (par exemple le développement de la cuisson propre/conversion aux foyers améliorés et au gaz propane pour les restauratrices qui travaillent dans ces trois marchés ; ou encore l'électrification solaire d'une partie des marchés).

Le projet s'inscrit dans un cadre de coopération décentralisée (entre collectivités de deux pays) :

Non.

Mobilisation d'une antenne pays de l'organisation pour la mise en œuvre du projet :

Oui.

Fonction et rôle dans le projet : L'équipe de mise en œuvre du projet est issue de la représentation du Gret Haïti. Il s'agit d'experts en ingénierie sociale, gestion des services essentiels, gouvernance locale.

Partenaires principaux (hors partenaires financiers) :

Nom de l'organisation et statut (entreprise, ONG, etc.)	Localisation / Territoire d'ancrage (France/UE, pays d'intervention)	Fonction/rôle dans le projet
Mairie de Port-au-Prince (direction de la mairie et services techniques)	Haïti	La mairie est maître d'ouvrage des marchés (le Gret se positionne en assistance à maîtrise d'ouvrage) ; les services techniques assurent le volet opérationnel de la collecte des déchets

Budget prévisionnel du projet :

1,25 million d'euros

Principaux partenaires financiers :

Nom du partenaire financier	Type	Est-ce que la subvention obtenue est rattachée à la mobilisation des 1% solidaires par le partenaire financier ?
Union européenne	Banque de développement et assimilé	Non
Agence française de développement	Banque de développement et assimilé	Non
Fondation SETEC	Fondation	Non
Gouvernement princier de Monaco	Autre(s)	Non

Commentaires du Gret : Nous pensons utile d'ajouter une précision sur les modalités de mobilisation des 1%. Ces dernières années, en raison de la crise systémique généralisée qui sévit en Haïti, nous n'avons pas pu proposer de projets à des collectivités territoriales françaises, puisque celles-ci ont systématiquement mentionné « hors zones rouges » (Haïti est en zone rouge depuis juillet 2021). Nous reconnaissons que les conditions d'intervention ne sont pas simples dans un contexte de crise, et que nous avons dû renouveler et adapter nos méthodes pour pouvoir continuer à mener des interventions au

long cours. Et nous remarquons qu'il s'agit d'une période difficile pour les collectivités territoriales haïtiennes qui font face à de multiples défis, et pour lesquelles des mécanismes de solidarité solides et durables seraient particulièrement bienvenus. La crise bouleverse le fonctionnement de l'État et ses déclinaisons ; il n'en demeure pas moins que les collectivités territoriales doivent assurer la continuité des services publics auprès de leurs administrés dans des conditions incertaines et complexes.

Fiche projet détaillée « ALISOTA »

Nom complet du projet :

Assainissement liquide et solide concerté et durable dans trois communes périphériques d'Antananarivo

Acronyme ou nom simplifié donné au projet :

ALISOTA

Pays d'intervention :

Madagascar

Région d'intervention (ou équivalent) :

Analamanga

Objectif(s) du projet :

Contribuer à l'assainissement durable des communes périphériques de la communauté urbaine d'Antananarivo

Échelle d'intervention territoriale :

- 3 communes

Action dupliquée sur plusieurs zones géographiques identique (périmètre d'intervention) :

Oui.

Le projet est intervenu dans 3 communes avec une approche similaire, permettant une mutualisation des formations d'acteurs, des échanges entre pairs et une optimisation du temps de suivi de l'équipe projet.

Thématiques d'intervention Eau/assainissement, Énergie, Déchets :

- Accès à des latrines
- Gestion des boues de vidange
- Gestion des déchets ménagers
- Recyclage de biomasse

Informations complémentaires : Dans le cadre de ce projet, la valorisation des déchets ménagers correspond à la fabrication de compost. Cette action est menée dans (au moins) une des communes touchées par le projet, gérée par Madacompost (action pilote mise en œuvre dans une logique de recherche-action pour améliorer la qualité du compost produit : mise en place de zones de recyclage, tests de différentes formules pour améliorer la qualité du compost...). AgroParisTech a été impliqué dans l'action pour la recherche de formules de co-compost avec les sous-produits du traitement des boues de vidange.

Information complémentaire : Dans ce projet ALISOTA, un accompagnement des différents acteurs sur les deux secteurs touchés a été entrepris. L'association des services et secteurs de l'Assainissement liquide et des Déchets a été pensée car répondant à des réalités et enjeux de développement de filières similaires.

Pourquoi avoir inscrit le projet dans une approche multisectorielle ? Quel est/a été le but visé ?

L'approche multisectorielle a permis un renforcement global de la maîtrise d'ouvrage et une synergie des services dans le volet valorisation de la matière organique.

Le projet est-il associé/ mis en œuvre en complémentarité avec d'autres projets ?

Oui.

Le projet Lalankely, un projet d'aménagement urbain centré sur la gestion des eaux pluviales, a impliqué les structures communautaires dans la gestion des déchets.

Durée et date de mise en œuvre :

- Durée du projet : 44 mois
- Date de lancement : Octobre 2018

Phase actuel du projet (dans un cycle général du projet) :

Terminée. Une nouvelle phase d'appui a démarré fin 2023 sur une seule des communes d'ALISOTA.

Information complémentaire : Il s'agissait d'une première phase de projet. Une activité de recherche-action (phase pilote) sur la composante recyclage des déchets a également été entreprise dans cette phase projet.

Le projet s'inscrit dans un cadre de coopération décentralisée (entre collectivités de deux pays) :

Non.

La ville de Paris a un appel à projets financé par les dispositifs 1%, mais sans relation spécifique avec les collectivités bénéficiaires des projets financés.

Une antenne pays de l'organisation a-t-elle été mobilisée pour la mise en œuvre du projet ?

Oui.

Fonction et rôle dans le projet : L'équipe projet est entièrement basée dans le pays d'intervention, avec un appui technique du siège en France.

Partenaires principaux (hors partenaires financiers) :

Nom de l'organisation	Localisation / territoire d'ancrage	Fonction/rôle dans le projet
Madacompost	Madagascar	Entreprise sociale et solidaire, produit du compost
Association Dlotontolo	Madagascar	Association d'entrepreneurs en assainissement

Budget prévisionnel du projet :

830 000 €

Principaux partenaires financiers :

Nom du partenaire financier	Type	Est-ce que la subvention obtenue est rattachée à la mobilisation des 1% solidaires par le partenaire financier ?
Ville de Paris	Collectivité territoriale (région, département, commune)	Oui : 1% Eau/Assainissement, 1% Déchets
Agence française de développement	Banque de développement et assimilé	Non
Fonds Eau du Grand Lyon	Collectivité territoriale (région, département, commune)	Oui : 1% Eau/Assainissement
Stone Family Foundation	Fondation	Non

Informations complémentaires : AgroParisTech est également impliqué dans la phase pilote de valorisation des déchets ménagers pour la fabrication de compost de ce projet, avec des financements et sous forme de mécénat de compétences via la mobilisation du corps enseignant et des élèves.