



APPROCHE PAR LES COMMUNS

Une carte mentale pour orienter nos lectures et nos pratiques

Journée d'étude Sciences Po Toulouse.

Comment gérer les services d'eau potable et d'assainissement tout en préservant les ressources ?
19 avril 2023





GRET

SOMMAIRE

- 01** Le programme Communs et gouvernances partagées
- 02** Communs, approche par les communs
- 03** Apprentissages, défis et opportunités
- 04** Pour poursuivre les échanges



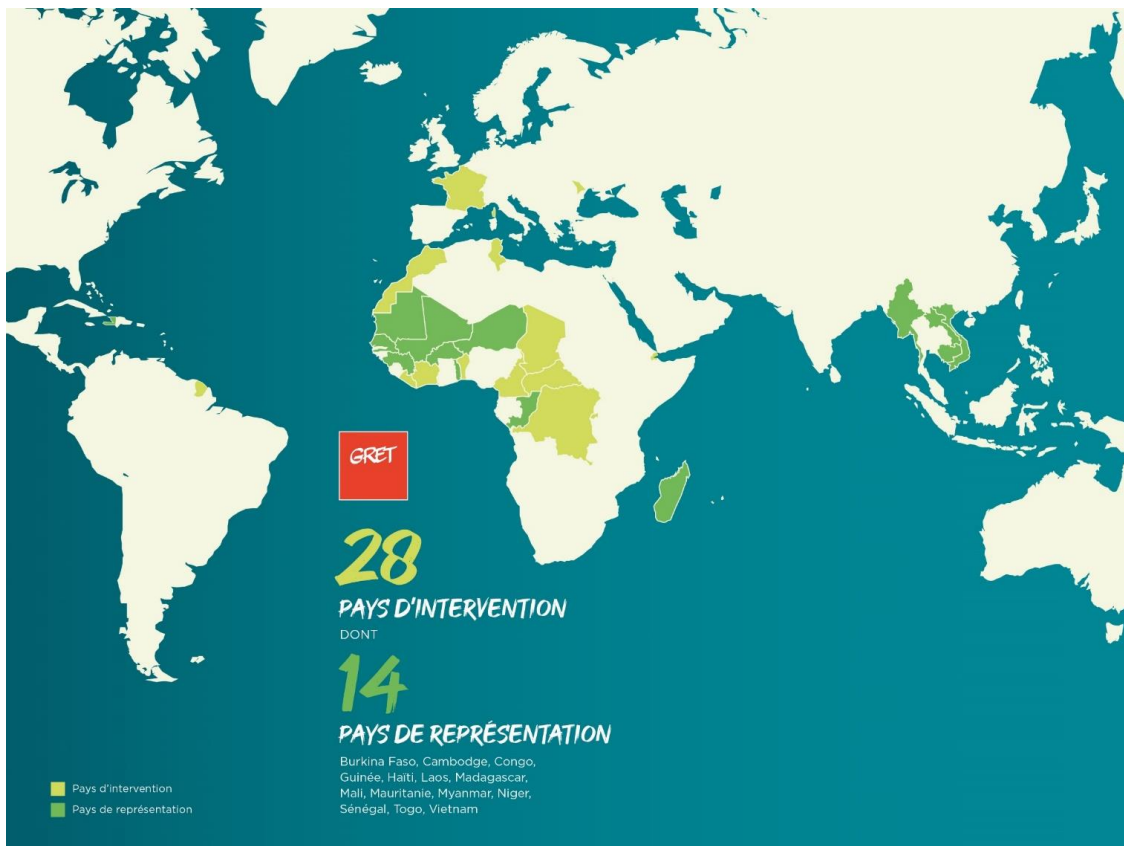
01

LE PROGRAMME COMMUNS & GOUVERNANCES PARTAGÉES

Du questionnaire au programme

POINT DE VUE

Le Gret, professionnels du développement solidaire



Année 2021



753 SALARIÉ·E·S



BUDGET DE
39,6 millions d'euros



253 INTERVENTIONS EN 2021

- 151 projets de terrain
- 81 études et expertises
- 21 activités d'animation et de formation



DES ACTIONS EN PARTENARIAT AVEC :

- + de 250 partenaires opérationnels
- + de 200 partenaires financiers



27 NOUVELLES RÉFÉRENCES

(ouvrages, rapports d'expertise, documents techniques, etc.)



19 ÉVÉNEMENTS

(colloques, ateliers, etc.)



42 FORMATIONS ACADÉMIQUES

OSI - Organisation de Solidarité Internationale

APD - Aide Publique au Développement

Projets – Opérations d'aide au développement

GENÈSE

Une OSI qui se questionne

Réflexion critique au sein du Gret: enjeux de société et impasses Etat marché - urgences sociales et environnementales - évolution de l'APD et impacts des projets

Une volonté d'actions plus transformatrices dans le cadre de nos interventions

Focus sur la gouvernance: remettre les citoyens dans les instances de décision, de gouvernance... en « tension constructive » avec les pouvoirs publics et le secteur privé

Mobilisation du référentiel des communs: polders de Prey Nup au Cambodge (2000), forêts de bambou au Laos (2015), Comité Technique Foncier et Développement CTFD...

Des professionnels engagés

Une volonté d'actions plus transformatrices

Un focus sur la gouvernance

Le référentiel théorique et politique des communs

HYPOTHÈSES

Deux hypothèses fondatrices

Hypothèse 1.

*Des formes d'organisation sociale et de gouvernances partagées inspirées des **communs**, sont mieux à même d'assurer justice sociale et écologique, en permettant une réappropriation des pouvoirs de décision et de contrôle par les citoyens au côté de la puissance publique et du secteur privé, en promouvant et entretenant des dynamiques d'action collective et d'apprentissage collectif sur les façons de fonctionner et de définir les règles à respecter..*

Hypothèse 2.

*Il est possible de développer une **approche par les communs**, qui puisse être adoptée et déclinée par les acteurs de solidarité et d'aide au développement, s'ils souhaitent promouvoir de telles formes d'organisation sociale dans le cadre de leurs interventions. Mise en œuvre dans le cadre de « projets », cette approche a pour intention de promouvoir et accompagner des dynamiques d'organisations sociales et de construction de gouvernances partagées inspirées des communs autour d'enjeux partagés divers.*

Deux hypothèses à démontrer

Une hypothèse 1 sur la pertinence des communs

Une hypothèse 2 sur la faisabilité d'une approche par les communs

UN PROGRAMME

Communs et gouvernances partagées

Objectif : contribuer aux modalités d'aide au développement

Résultat attendu : des orientations opérationnelles pour promouvoir des dynamiques de communs

Une démarche de **recherche action**

Une **quinzaine de situations concrètes** : plusieurs thématiques, des géographies diverses

Des **aller-retour conceptuel / pratique**

Des **partenariats**: recherche, mouvement des communs...

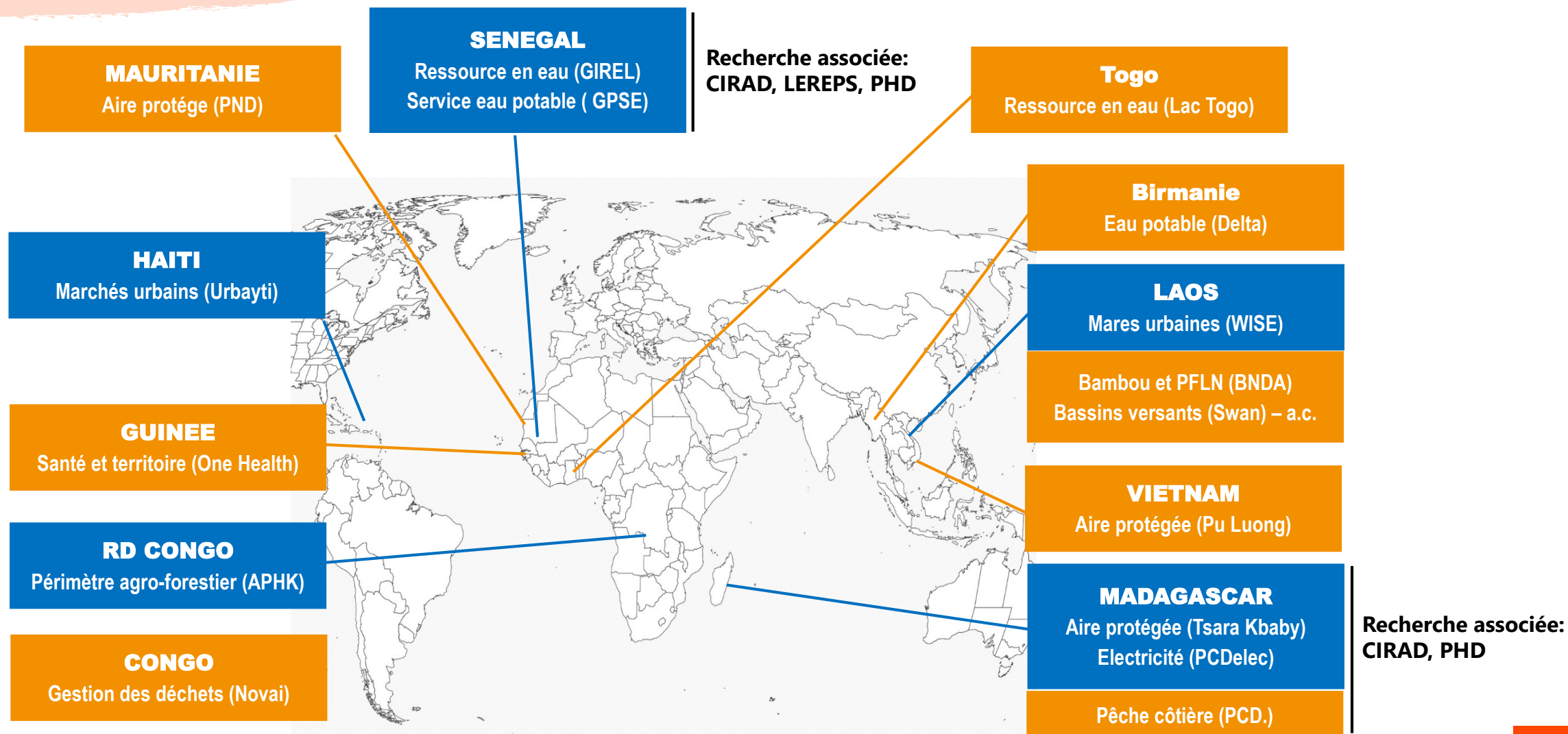
Financement: cofi AFD, autres bailleurs coop déc et fondations

Démarrage : mai 2019. 3 phases triennales.

Communs et gouvernances partagées sur les ressources, services et territoire

Développer, expérimenter et partager une « approche par les communs »

15 SITUATIONS D'ACTION





Mananara, Madagascar

02

COMMUNS, APPROCHE PAR LES COMMUNS

Une intention politique, une carte mentale

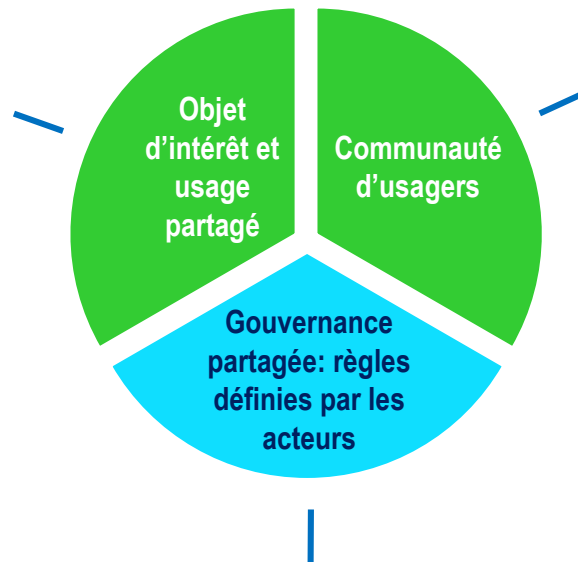
COMMUNS

Une lecture élargie du triptyque ostromien

OBJET D'INTÉRÊT COMMUN

Ressource en accès partagé
+ services, territoires...
+ enjeu commun (santé...)

Rivale. Non excluable
+ pas nécessairement



AYANT DROITS: LES COMMONERS

Usagers ayant droits interdépendants autour de l'objet d'intérêt commun

+ revendiquant des droits
+ citoyens + relation à l'Etat / politiques publiques

Les commoners se mobilisent face à un dilemme social
+ intention commune

RÈGLES ET DROITS DÉFINIS PAR L'ENSEMBLE DES COMMONERS

Règles constitutionnelles, collectives, opérationnelles
Faisceaux de droits (accès, prélèvement, gestion, exclusion, aliénation...)

Visent la durabilité de la ressource
+ justice sociale et environnementale

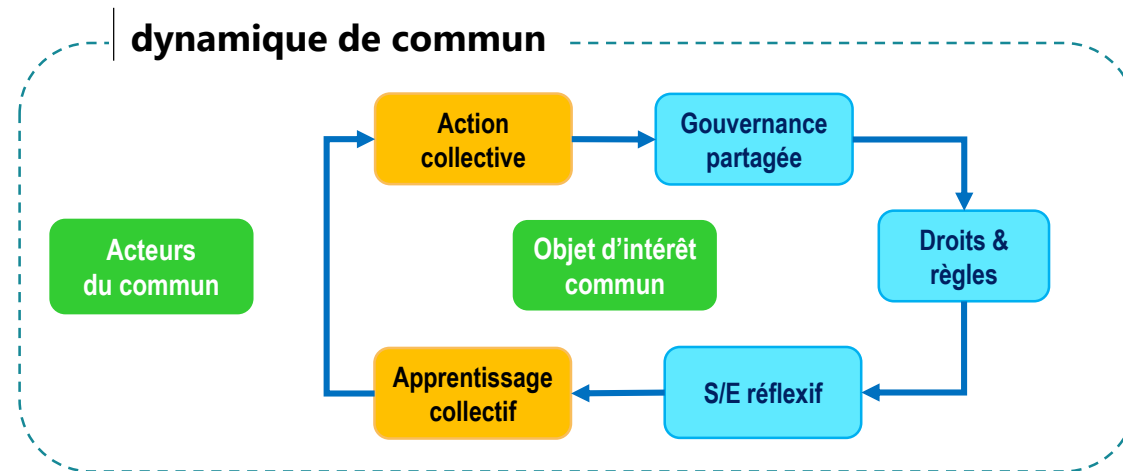
COMMUNS

Une dynamique sociale: commoning, faire commun, prendre soin...

2. TOUS LES ACTEURS S'ENGAGENT DANS UNE ...

1. FACE À ...

Un problème
Un dilemme social
Un enjeu commun

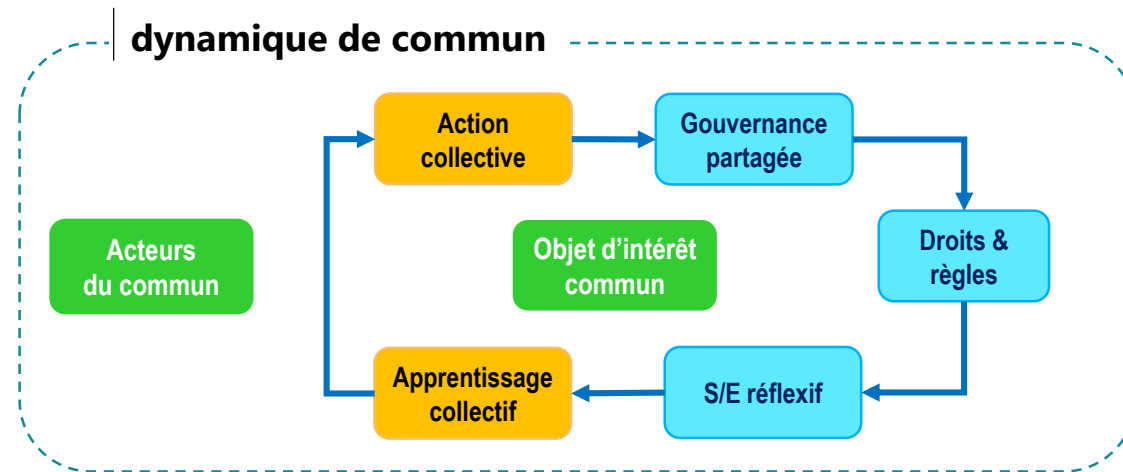


3. AVEC UNE INTENTION DE ...

DURABILITE
JUSTICE sociale et environnementale
Prendre soin des LIENS
QUALITE

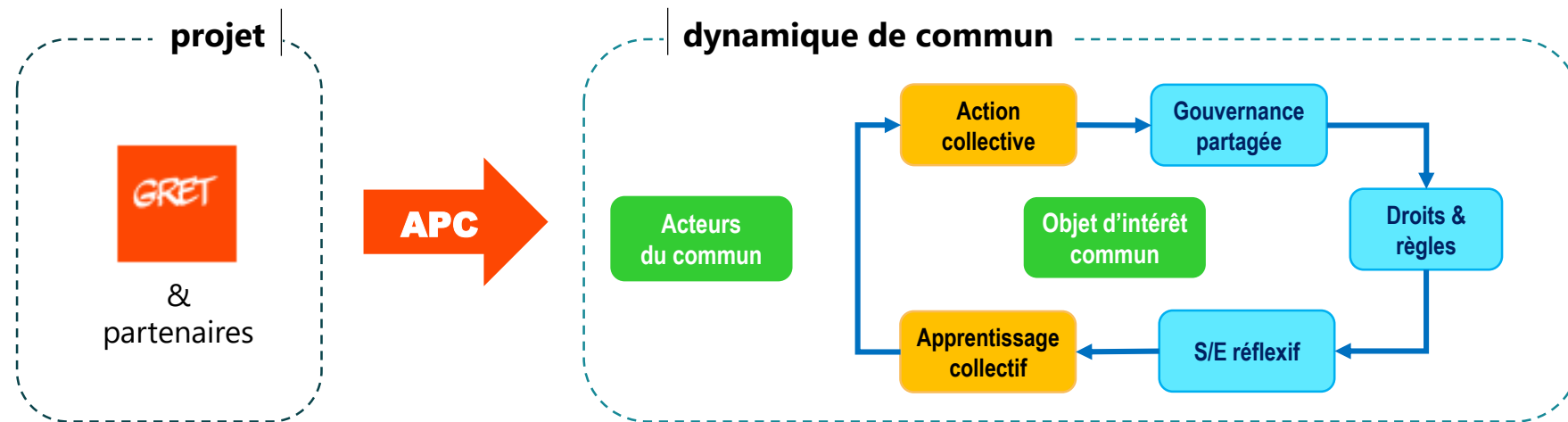
COMMUNS

Une dynamique sociale: commoning, faire commun, prendre soin...



APPROCHE PAR LES COMMUNS

Une carte mentale, une façon de penser nos interventions

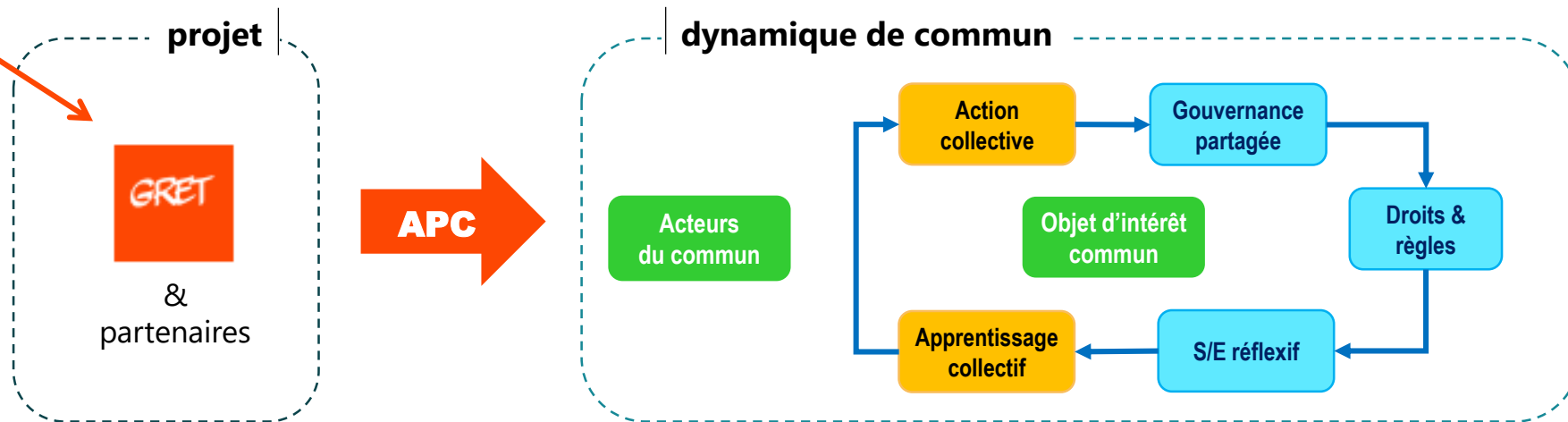


APC = APPROCHE PAR LES COMMUNS = la façon dont le GRET s'y prend, dans la conception et la mise en œuvre de projets, pour faciliter des dynamiques de commun

APPROCHE PAR LES COMMUNS - concrètement

RÉFLÉCHIR SON RÔLE DE FACILITATEUR ENGAGÉ

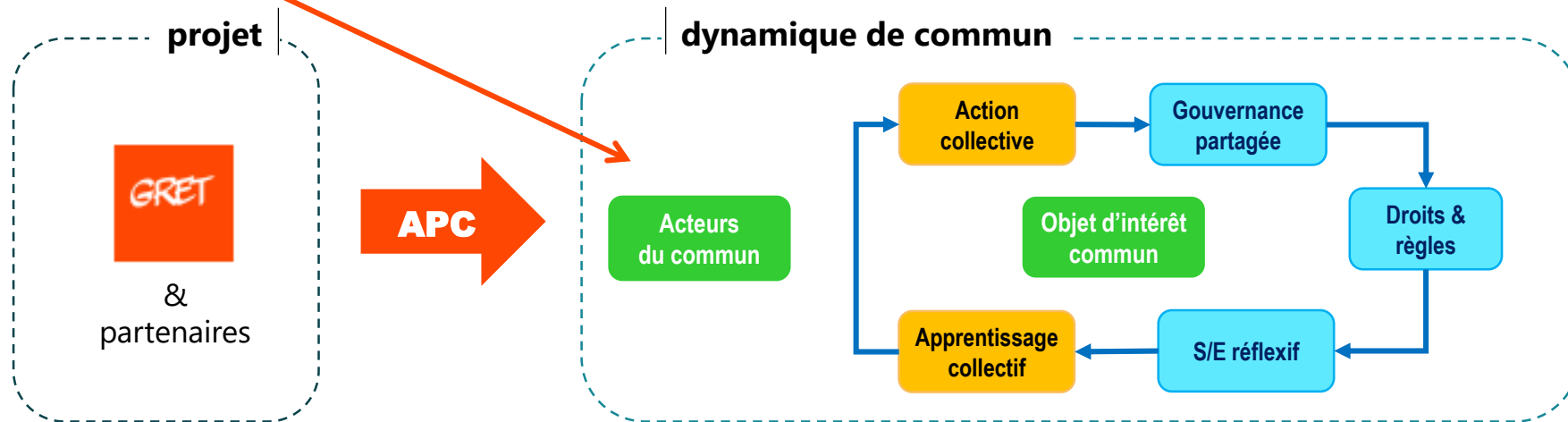
- Reprendre le contrôle de « l'outil projet »
- Penser sa stratégie en termes « d'accompagnement de processus », dans le temps long
- Formuler son « intention politique »
- « Affirmer sans imposer » sa conception de justice sociale et environnementale
- Porter l'attention sur les enjeux de « gouvernance partagée »
- Penser son positionnement, réfléchir comment on est perçu par les différentes catégories d'acteurs



APPROCHE PAR LES COMMUNS - concrètement

IMPLIQUER TOUS LES ACTEURS

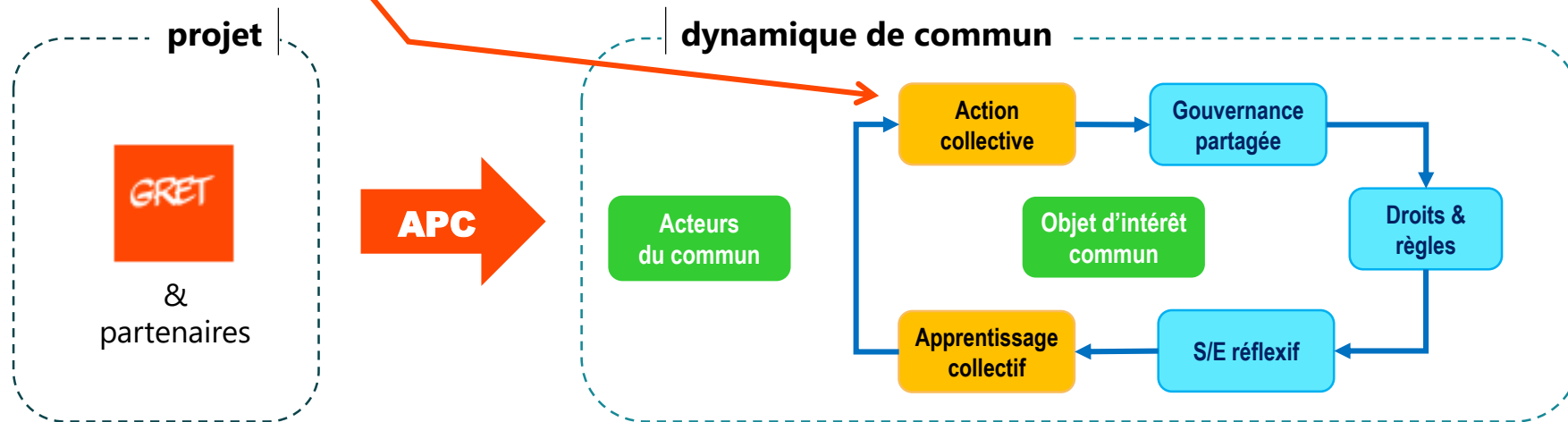
- Identifier tous les acteurs concernés, ayant droit et influents, directs et indirects, présents ou non
- Réfléchir la place des pouvoirs publics
- Identifier les « porteurs de commons »
- ..



APPROCHE PAR LES COMMUNS - concrètement

CRÉER LES CONDITIONS DE L'ACTION COLLECTIVE

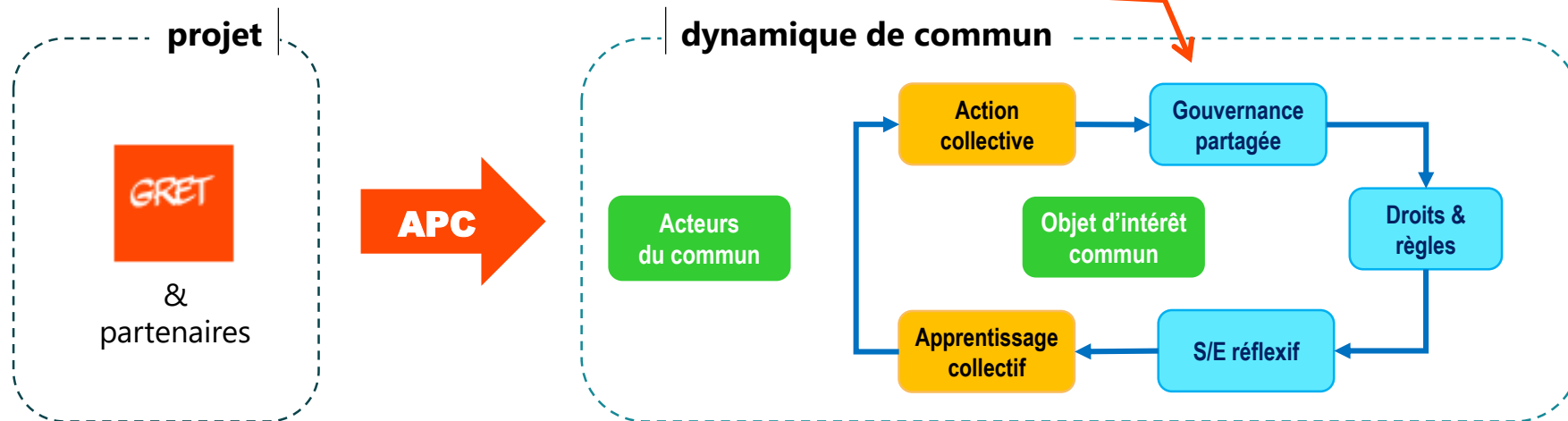
- Révéler les urgences et les injustices sociales et environnementales
- Identifier et analyser les « interdépendances », les solidarités ou antagonismes
- Favoriser le partage des perceptions, une connaissance et compréhension partagées
- Appuyer une formulation partagée de l'enjeu commun, la construction d'une vision partagée
- Appuyer des actions concrètes créant la confiance en soi et dans l'action collective



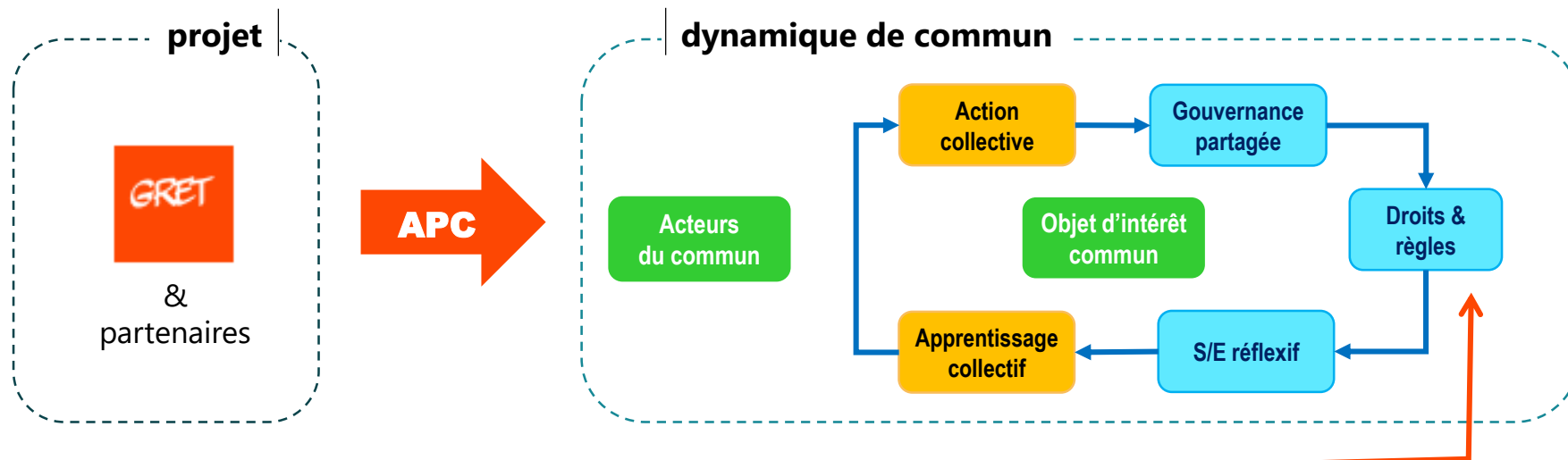
APPROCHE PAR LES COMMUNS - concrètement

FAVORISER LA CONSTRUCTION DE GOUVERNANCE PARTAGÉE

- Comprendre les systèmes de gouvernance existants
- Elargir les référentiels
- Equilibrer les rapports de force et favoriser la représentativité de toutes et tous
- Faciliter des évolutions progressives
- Renforcer les capacités de toutes et tous...



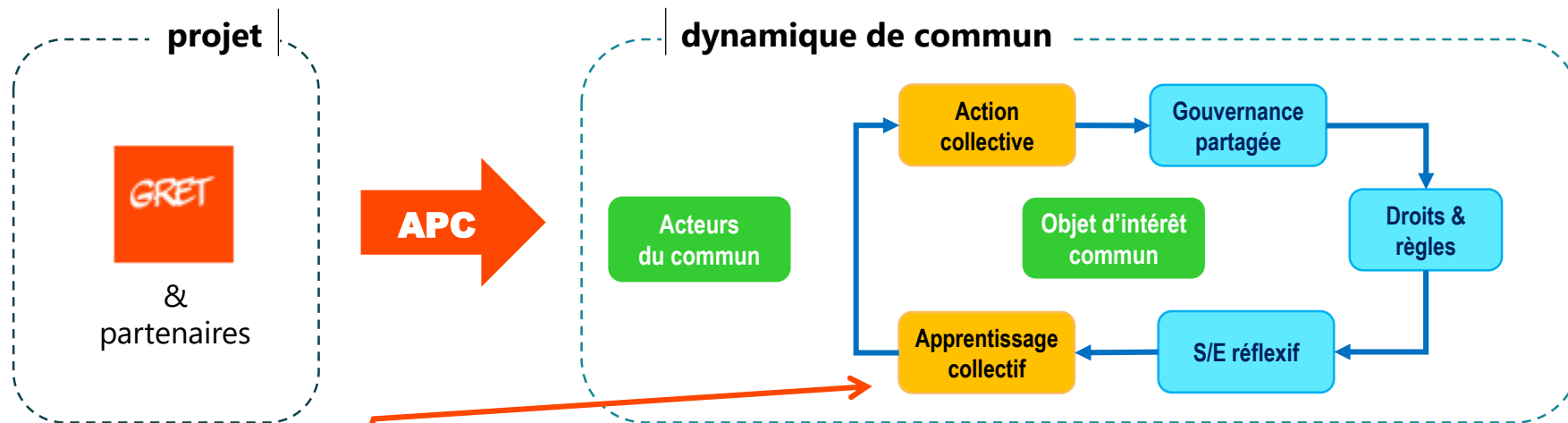
APPROCHE PAR LES COMMUNS - concrètement



FACILITER L'ADAPTATION PROGRESSIVE DES DROITS, RÈGLES ET SANCTIONS

- Repérer et comprendre les pratiques et normes
- Appuyer l'articuler droit positif et coutumier
- Suggérer que les sanctions soient graduelles...

APPROCHE PAR LES COMMUNS - concrètement



CRÉER LES CONDITIONS DE L'APPRENTISSAGE COLLECTIF

- Affirmer la démarche d'apprentissage collectif (on apprend ensemble, on a droit à l'erreur...)
- Favoriser un environnement autorisé et apprenant...
- Susciter et appuyer l'adoption progressive de dispositifs de S/E réflexif
- Favoriser des routines de mise en discussion, évaluation, propositions...



03

APPRENTISSAGES, DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

Concrètement, dans la pratique

APPRENTISSAGES

L'approche par les communs, c'est quoi , concrètement ?

- **Concept** : i. affirmation d'une intention politique; ii. mobilisation d'un cadre conceptuel pour lire la réalité et définir les stratégies d'intervention; iii. recours à des méthodes de facilitation pour accompagner les acteurs dans leur dynamique collective.
- **Ingénierie projet**: une planification (CL, budget) et un suivi d'impact (SE) adaptés pour permettre la flexibilité de l'accompagnement et l'appréciation qualitative des impacts
- **Mise en œuvre opérationnelle**: des choix évolutifs et adaptatifs de posture et positionnement du Gret facilitateur, de stratégie d'intervention, de méthodes de facilitation...

Concept

Ingénierie projet

**Mise en œuvre
opérationnelle**

APPRENTISSAGES

Quelques rôles clés d'un facilitateur engagé

- **Révéler** les urgences et les injustices sociales et écologiques, ainsi que les interdépendances entre les acteurs locaux autour de la ressource.
- **Sensibiliser** les acteurs à l'intérêt de coopérer et de s'engager ensemble dans la recherche d'alternatives.
- **Expérimenter** et construire des méthodes, des techniques et des règles de gestion, en valorisant les savoirs locaux.
- **Faciliter** des dynamiques d'apprentissage collectif, pour construire et améliorer ensemble les systèmes de gouvernance partagée
- ...

Un rôle de facilitateur engagé

DÉFIS

Des pièges à dépasser, des alliances à construire

- **Dépasser le prisme nord sud de l'APD** -> ouverture vers le mouvement des communs, en France et ailleurs
- **Reprendre le contrôle de l'outil projet** -> recherche de marges de manœuvre (conception, suivi des transformations, financements publics et privés)
- **Communiquer sur les communs, éviter le common-washing, gagner en crédibilité** -> ouverture vers la recherche (Cirad, Lereps, thèses) et travail sur la communication
- **Eviter les pièges du modèle voyageur** -> approche agrégative

Cadre contraint APD

Common washing

Modèle voyageur

OPPORTUNITÉS

Explorer de nouveaux paradigmes

- **Re-dynamiser la démocratie et faire évoluer les rôles de l'Etat** : quelle tension constructive entre communs et pouvoirs publics ? Quelles modalités de co-construction de politiques publiques ?
- **Sortir des silos** : comment dépasser nos sentiers de dépendance techniques et conceptuels ? Comment dépasser les approches sectorielles tant dans les politiques publiques que l'aide publique au développement ?
- **Un source d'espoir** : explorer des façons de sortir des impasses actuelles, construire de nouveaux paradigmes, redonner du sens...

**Construire de
nouveaux paradigmes**

**Communs et pouvoirs
publics**

Sortir des silos

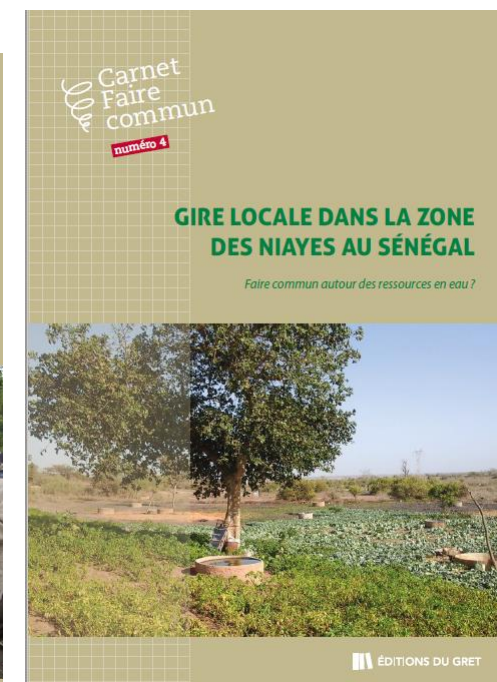
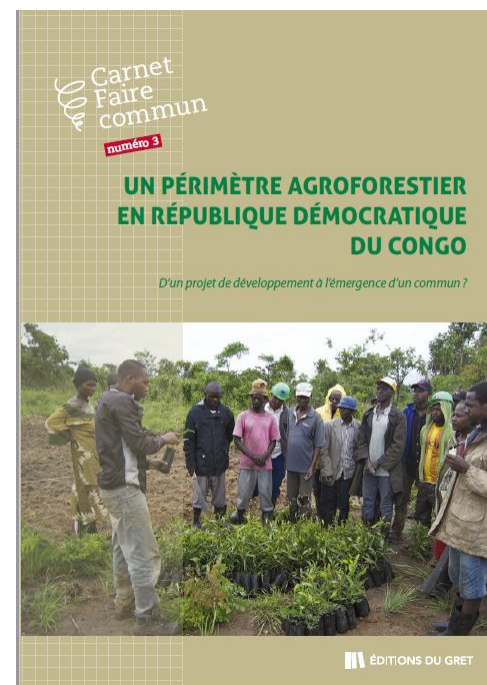
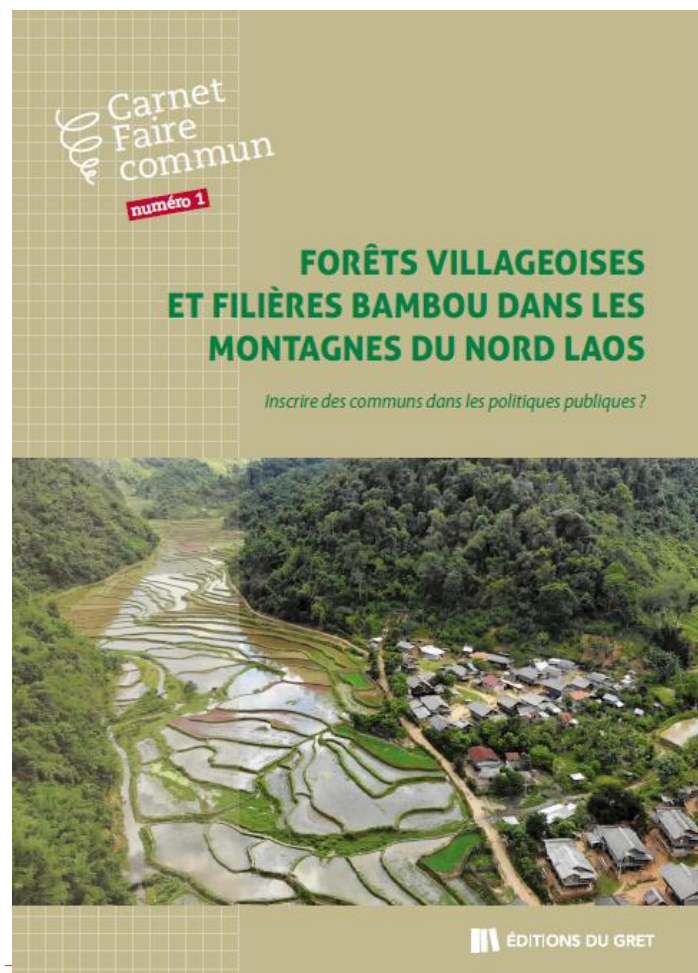


04

POUR POURSUIVRE LES ÉCHANGES

UNE COLLECTION DE CARNETS “FAIRE COMMUN”

Partager des expériences d'approche par les commun



<https://gret.org/faire-commun-une-serie-a-lire-et-a-visionner/>
<https://gret.org/communs-le-gret-lance-une-serie-de-podcasts/>

DES ALLIANCES À NOURRIR

Nous sommes heureux d'élargir nos alliances

- Avec la recherche
- Avec les acteurs de la coopération décentralisée
- Avec des associations, fondations
- Avec des acteurs de l'ESS et Education populaire
- Tout acteur intéressé par cette aventure !

**Des alliances à nourrir
dans plusieurs
directions**

CONTACTS

- **Equipe de coordination du programme**

JF Kibler . kibler@gret.org

Marilou Gilbert . gilbert-m@gret.org

Louisa Desbleds . desbleds@gret.org

Mathieu Le Corre . lecorre@gret.org

Contactez nous !

MERCI

Pour l'équipe du programme,
JF Kibler . kibler@gret.org
Marilou Gilbert . gilbert-m@gret.org

AVEC LE SOUTIEN FINANCIER DE :



Province de Huaphan, Laos

The GRET logo is located in the bottom right corner. It features the word 'GRET' in a white, stylized, handwritten-style font, set against a solid orange square background.

GRET