

# Irriguer des projets pour demain



## Projet AGIRE

Projet d'Amélioration de la Gestion Intégrée  
des Ressources en Eau

Une coopération entre le Grand Lyon  
et la Haute-Matsiatra à Madagascar





# Les partenaires du projet

Le projet AGIRE est le fruit d'une coopération démarrée en 2006 entre deux collectivités : la Région Haute-Matsiatra à Madagascar et le Grand Lyon en France.



- La Région Haute-Matsiatra est l'une des 22 régions de Madagascar. Elle regroupe 1 300 000 habitants sur un territoire grand comme la moitié de Rhône-Alpes. Créée en 2004, elle a la responsabilité de l'aménagement du territoire et de la coordination des politiques de développement local. En Haute-Matsiatra, une personne sur deux n'a pas accès à l'eau et l'assainissement. Le développement de l'accès à l'eau potable est un enjeu stratégique et donc prioritaire pour la région.
- Les communes de Madagascar ont, depuis peu, acquis la responsabilité de maîtrise d'ouvrage en matière d'eau et d'assainissement. Elles ont besoin d'être formées et outillées à la prise en charge de cette nouvelle compétence.

Le projet AGIRE a identifié pour cela six communes pilotes : Fianarantsoa, Ambalavao, Ambohimahasoa, Alakamisy Itenina, Sahambavy, Isorana.

- Créée en 1969, la communauté urbaine de Lyon (Grand Lyon) regroupe 58 communes, du petit village au grand centre urbain. Elle compte 1 300 000 habitants sur une superficie de 50 km<sup>2</sup> au cœur de la région Rhône-Alpes, deuxième région de France.

La Direction de l'Eau du Grand Lyon gère l'une des premières compétences de l'agglomération : l'eau potable, l'assainissement et la protection de la ressource en eau. En vertu de la loi Oudin promulguée en 2005, le Grand Lyon consacre 0,4 % de ses recettes Eau et Assainissement à des actions de coopération internationale, soit un budget de 600 000 € par an. Deux outils sont mobilisés au service de cette action : la coopération décentralisée et le Fonds Eau.

Le projet AGIRE s'articule autour de la mobilisation de ces deux moyens d'action.

« Le projet AGIRE a été réalisé avec l'aide financière de l'Union européenne dans le cadre du programme Facilité ACP-UE pour l'eau. »



# Préparer l'avenir ensemble

De 2006 à 2010, AGIRE poursuit un triple objectif :

- mettre en œuvre une Gestion Intégrée de la Ressource en Eau, pour favoriser une gestion partagée de la ressource en eau sur le long terme ;
- améliorer les conditions de vie de la population locale en développant l'accès à l'eau potable et à l'assainissement via la réalisation d'infrastructures ;
- renforcer les capacités des acteurs publics locaux, communes et Région de Haute-Matsiatra, pour un service public de l'eau pérenne.

Les principes qui guident l'action :

- appuyer l'autonomie des acteurs locaux ;
- agir en proximité des communes et s'adapter à chaque contexte ;
- promouvoir la gouvernance locale en impliquant tous les acteurs concernés ;
- articuler le renforcement des compétences (ce qui relève du « soft ») et les projets d'infrastructures (ce qui relève du « hard ») ;
- promouvoir une vision à long terme tout en répondant à l'urgence de l'accès à l'eau.

→ Le projet AGIRE contribue à atteindre l'un des Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) : « Réduire de moitié la part des populations n'ayant pas accès à l'eau potable d'ici 2015 » (Sommet de la Terre de Johannesburg en 2002).



Chef de Région  
Haute-Matsiatra  
**Benjamin RAHARISON**

« La question de l'eau constitue un enjeu majeur pour notre région. Le soutien apporté par le Grand Lyon est précieux car il permet non seulement l'atteinte de l'une de nos préoccupations qui est l'amélioration de la vie de la population, mais aussi de construire des relations durables avec la Communauté urbaine de Lyon, qui datent de 2004. »



Vice-président  
de la politique de l'eau  
**Jean Paul COLIN**

« La coopération décentralisée avec la Région Haute-Matsiatra s'inscrit dans notre politique de solidarité internationale du secteur de l'eau. Nous contribuons ainsi à développer l'accès à un bien de première nécessité tout en apprenant beaucoup de nos partenaires. »

# Un réseau d'acteurs complémentaires



Assistance technique pour la construction du réservoir du chantier d'Ambalavao



Formation-action : analyse d'une borne fontaine en construction, Ambalavao



Inauguration d'un puits, Fianarantsoa



Latrines publiques et lavoir, Ambohimahasoa



## GRAND LYON

Chef de file  
Ingénierie de formation  
Expertise technique



## RÉGION HAUTE-MATSIATRA

Facilitateur et coordonnateur local des acteurs  
Expertise du territoire



## BURGEAP

Expertise technique



## DISTRICT

Contrôle de légalité



## UNIVERSITÉ DE FIANARANTSOA

Formation initiale secteur eau  
Encadrement de stage



## SERVICES TECHNIQUES DÉCONCENTRÉS

Appui / Conseil  
Ingénierie et mise en œuvre des formations



## POPULATION /USAGERS

Échange dans la définition des projets  
Implication dans la mise en œuvre du projet



## ENTREPRISES

Exécution des travaux pour le compte des communes



## ASSISTANTS TECHNIQUES/ONG

Suivi technique  
Accompagnement social  
Préparation à la gestion post-investissement



Directrice du développement régional de la Région Haute-Matsiatra  
**Simona RASOARIVELO**

« Une dynamique d'acteurs de la Région (communes, fokontany, services techniques déconcentrés, districts, associations) est née de cette coopération décentralisée, qui permet aussi de promouvoir la gouvernance locale dans le domaine de l'eau. »

### Des moyens financiers

- **Budget du « soft »** : 1 200 000 € dont 900 000 € de l'UE
- **Budget du « hard »** : 240 000 € du Fonds Eau (Grand Lyon, Agence de l'eau Rhône-Méditerranée & Corse)

### Des moyens humains

- Une équipe de 5 personnes à la Région Haute-Matsiatra
- Un binôme technique par commune malgache
- Un représentant permanent du Grand Lyon à Fianarantsoa
- Douze agents du Grand Lyon mobilisés en missions d'expertise



# Les objectifs de la coopération

## 1/ Améliorer la gestion de la ressource en eau



La finalité de la GIRE (Gestion Intégrée de la Ressource en Eau) est de pouvoir disposer d'eau en quantité et en qualité suffisantes pour répondre aux besoins des populations de

façon durable. En Région Haute-Matsiatra, ce besoin croît à la mesure de la pression démographique exercée par une population jeune. Il s'agit donc à la fois de connaître, suivre et protéger les ressources en eau tout en se donnant les moyens d'anticiper les crises pour mieux les gérer.

Suite à la pénurie d'alimentation en eau de la ville de Fianarantsoa en 2006, la démarche s'est centrée sur le bassin versant d'Antarambivy, principale source d'alimentation en eau de la ville.

### Les actions réalisées :

- Sensibilisation de l'ensemble des acteurs à la gestion et protection de cette ressource
- État des lieux des connaissances : cartographie des trois bassins versants de la région et analyse hydrologique sommaire
- Appui à la concertation entre les acteurs pour prioriser l'accès à l'eau et gérer les conflits d'usage
- Bilan hydrique et suivi de la ressource d'Antarambivy pour anticiper les crises
- Mise en place d'un dispositif de suivi de la ressource pris en charge par la Jirama, exploitant national
- Proposition d'un périmètre de protection
- Proposition d'un réhaussement du barrage, réalisé par la Jirama



Service pilotage eau potable  
Direction de l'eau Grand Lyon

**Anne PERRISSIN-FABERT**

« Il est primordial de connaître la ressource en eau de son territoire pour pouvoir la protéger et la conserver. L'eau est un bien vulnérable dont il faut prendre soin. »



Maire d'Alakamisy Itenina

**Fidèle RAHARISON**

« Il faut penser au partage équitable de l'eau entre ceux qui sont en amont et en aval du barrage d'Antarambivy. »

## 2/ Développer l'accès à l'eau et à l'assainissement

En complément du volet précédent, 6 communes pilotes ont accueilli 6 projets d'adduction d'eau potable et d'assainissement dont elles ont assuré la maîtrise d'ouvrage.

### Les chantiers en quelques chiffres

- Nature des projets : 4 systèmes d'AEPG (Adductions d'eau potable gravitaires), 9 puits, 3 blocs sanitaires et 2 lavoirs
- 28 km de conduites réparties sur 4 chantiers
- 45 bornes fontaines
- 9 500 bénéficiaires de ces nouvelles infrastructures

Pour assurer la gestion, le fonctionnement et la pérennisation des infrastructures, deux communes sur six ont mis en place des contrats d'affermage, tandis que les quatre autres ont appuyé la création de comités de gestion villageois.



Formation-action : analyse d'un captage en construction, Ambalavao



Transport de tuyaux à dos d'homme compte tenu de l'inaccessibilité des sites, Alakamisy Itenina



« Pour nous, l'eau est un élément essentiel de la santé des populations. »

Maire de Sahambavy

**Seta RAZAFIMAHATRATRA**

À Madagascar, presque un enfant sur cinq meurt de maladie diarrhéique.

## 3/ Renforcer les capacités et l'autonomie des collectivités locales

Les communes partenaires d'AGIRE ont bénéficié sur toute la durée du projet d'un ensemble de formations afin qu'elles soient, à l'avenir, capables d'assurer directement la maîtrise d'ouvrage d'eau et d'assainissement. Outre la sensibilisation sur le partage de l'eau et la gestion intégrée de la ressource, le projet AGIRE a mis en œuvre un appui spécifique à la maîtrise d'ouvrage communale.

Dans chaque commune, au moins 10 personnes (élus, techniciens, représentants de la population) ont été formées afin de pouvoir mobiliser les compétences nécessaires pour le lancement, le suivi de travaux et la gestion future des ouvrages d'eau et d'assainissement. La population locale a participé à des actions de sensibilisation sur les bonnes pratiques d'hygiène pour optimiser l'impact sanitaire des ouvrages.



Directrice des services techniques déconcentrés du Ministère de l'Eau

**Voahirana RASOAMANANTENA**

« Le projet AGIRE nous a permis d'accompagner dans la proximité les communes pour renforcer leur capacité de maîtres d'ouvrage. On constate désormais une synergie entre les six communes pilotes qui pourront s'entraider. »



Chargée d'études  
Direction de l'eau  
Grand Lyon

**Céline DE BRITO**

### Les programmes de formation ont été adaptés aux objectifs du projet et aux publics visés :

- enjeu de la ressource en eau et outils de suivi
- montage d'un projet alimentation en eau potable/assainissement
- technique de recherche de financements
- passation de marchés publics
- suivi de chantiers
- gestion post-investissement

L'expertise locale (services techniques déconcentrés et ONG locales) et celle du Grand Lyon ont été mobilisées pour assurer les formations qui ont alterné théorie et pratique au travers d'actions de terrain. Animées en langue malgache, les formations ont privilégié l'échange et les dynamiques de groupe entre communes partenaires et extérieures au projet. Les formations ont suivi l'actualité du projet. Le financement d'infrastructures fait prendre conscience aux communes de leurs besoins en formation. Ainsi, l'importance du « soft » émerge grâce au « hard ».

« Être plongé dans un contexte différent du nôtre nous oblige à revenir à l'essentiel, chercher des solutions simples tout en intégrant les besoins de sécurité des chantiers et de protection de l'environnement. »



# Projet AGIRE

Projet d'Amélioration de la Gestion Intégrée  
des Ressources en Eau



**GRANDLYON**  
communauté urbaine

**Angela LANTERI**  
Responsable solidarité internationale  
Direction de l'eau - Grand Lyon  
20, rue du Lac - BP 3103 69399 Lyon Cedex 03  
Tél. 04 78 95 89 31  
E-mail : [alanteri@grandlyon.org](mailto:alanteri@grandlyon.org)

**Simona RASOARIVELO**  
Directrice du développement régional de la Région de Haute-Matsiatra  
Hôtel de Région Haute-Matsiatra  
Tsianolondroa – 301 – Fianarantsoa – Madagascar  
Tél. 261 32 02 022 42  
E-mail : [simonapierrette@yahoo.fr](mailto:simonapierrette@yahoo.fr)