



# Lettre d'information n°14

Octobre 2020



## Editorial

Dans la région Haute Matsiatra, il existe une forte collaboration entre le Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène (MEAH) et la Métropole de Lyon par le biais du programme Eaurizon qui forment le « Co-lead » du secteur pour la région.

Cette année, le programme Eaurizon a intégré 3 nouvelles communes, Vohimarina, Mahatsinjony et Ikalamavony pour bénéficier, entre autres, d'une infrastructure d'eau potable. La contribution du Ministère consiste alors à apporter son appui dans les démarches techniques afin de rendre ce projet viable. Le MEAH assure la formation des Maires, des Agents Communaux de l'Eau, Assainissement et Hygiène sur les modes de gestion des ouvrages qui seront mis en place en soulignant le fait que chaque commune est maître d'ouvrage et qu'il est vivement conseillé de déléguer leur gestion à des gestionnaires professionnels privés pour mieux les pérenniser. Le Ministère promeut ainsi le système 3P « Partenariat Privé Public ».

Il est aussi de la responsabilité des communes de sensibiliser les usagers sur la protection des ressources et des ouvrages pour éviter toute rupture d'accès au service. Comme l'a souligné Madame Le Ministre de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène, Voahary RAKOTOVELOMANANTSOA « On ne peut pas parler d'eau potable sans considérer la gestion intégrée des ressources en eau ».

**Dominique RANDRIAMAMORY**  
Directeur Régional Haute Matsiatra du Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène



## Actualités

### Retour sur l'évaluation externe du programme

La fin du programme Eaurizon approche (juin 2021) et comme il avait été envisagé à son lancement une évaluation externe a été menée. Elle a été conduite par le bureau d'études Hydroconseil et a fait l'objet d'une restitution à Lyon le 29 septembre dernier (et prochainement à Madagascar).

Les consultants ont d'abord réalisé une revue bibliographique, puis une cinquantaine d'entretiens d'acteurs français et malgaches gravitant autour du programme (élus, techniciens, partenaires institutions, partenaires locaux, prestataires...). Enfin, des visites sur 8 communes partenaires ont permis de finaliser le travail d'analyse.

Cinq critères ont été retenus pour évaluer le programme : la pertinence, l'efficacité, l'efficience, la durabilité et la viabilité des activités réalisées. Ces critères ont été détaillés sous forme de 45 questions évaluatives faisant cha-

cune l'objet d'une note. Avec une moyenne globale de 4/5, les évaluateurs ont loué le travail réalisé, jugeant le programme Eaurizon comme « un très bon programme autant qualitativement que quantitativement ».

Des pistes d'amélioration ont aussi été proposées. Il est encouragé le développement des sensibilisations à l'hygiène, et d'améliorer l'accompagnement des délégués des services d'eau sur les aspects marketing. La communication des résultats du programme mériterait aussi d'être accentuée notamment en France. Enfin, le programme devrait mieux partager ses savoirs et outils via la capitalisation.

Les résultats de l'évaluation sont positifs et les analyses proposées devraient alimenter la réflexion des élus de la Métropole de Lyon et de la Région Haute Matsiatra sur l'avenir de la coopération décentralisée.



Elue, directeurs, agents des services de la Métropole de Lyon, de l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse et de la SAUR lors de la restitution de l'évaluation présentée par le directeur d'Hydroconseil à Lyon - ©Eaurizon

Coopération  
décentralisée



GRAND LYON  
la métropole

Avec le soutien de



Région Haute Matsiatra  
François d'Assise RAMANANDRAIBE, DIDR  
Mail : Dammhas@yahoo.fr

Métropole de Lyon (en France)  
Karine BLANC, responsable solidarité  
Mail : kblanc@grandlyon.com

Métropole de Lyon (à Madagascar)  
François SIMON, représentant résident  
Mail : fffsimon@gmail.com



## Chantiers

### Lancement des travaux 2020 / 2021

Une vague de 7 chantiers va prochainement démarrer. Les études avant-projets technique, socio-économique et financière ont été restituées et validées par les communes en août dernier. Pour une bonne maîtrise par les communes des informations présentes dans les études, une formation a été organisée, notamment sur les aspects financiers (voir ci-dessous). Une fois les études validées, les conventions de financement avec les communes ont été signées et le processus de passation de marchés pour sélectionner les entreprises qui réaliseront les travaux a été enclenché. Les commissions

d'appel d'offres des communes partenaires ont été formées sur les marchés publics et certains marchés ont d'ores et déjà été attribués permettant le lancement de certains chantiers.

A noter que les études pour la prochaine phase de travaux 2021 /2022 démarreront dès le mois de novembre.



Réunion de chantier avec le maire sur le barrage en cours de curage à Ambalavao - © Eaurizon

#### Résumé des travaux sur la campagne 2020 / 2021

Communes	Type travaux	Usagers
Anjoma Itsara	Nouveaux réseaux	2 505 habitants et 1 228 écoliers
Ambalakely	Nouveaux réseaux	9 600 habitants et 3 012 écoliers
Ankaramena	Nouveaux réseaux	3 887 habitants et 1 400 écoliers
Ambohimahasoa	Réhabilitation réseau	4 530 usagers indirects
Ambalavao	Réhab station / barrages Jirama Extension / nvx points d'eau	856 habitants et 1 103 écoliers 15 000 usagers indirects
Fianarantsoa	Réhabilitation station Jirama Extension / nvx points d'eau	4 313 habitants et 2 269 écoliers 95 000 usagers indirects
<b>TOTAL</b>		<b>21 161 habitants, 9 012 écoliers et 114 530 usagers indirects</b>

### Formation sur les modes de gestion et les plans d'affaires

La gestion post-investissement est un élément important pour asseoir un service public de l'eau potable accessible, efficace et pérenne et ce au même titre que la disponibilité des ressources en eau, la bonne conception ou la bonne exécution des travaux.

Les communes dont les travaux vont prochainement démarrer ont toutes des réseaux de tailles relativement importantes et s'orientent donc vers des Délégations de Services Publics (DSP) à des opérateurs privés. En amont de ces processus, les communes ont été formées sur la construction et l'interprétation d'un plan d'affaires pour lesquels différents scénarios ont été testés avec comme variables principales le niveau d'investissement du

délégataire, la durée du contrat ou la politique tarifaire.

Deux journées en salle et une journée à Sahambavy ont permis aux participants de mieux s'approprier la thématique leur permettant prochainement d'échanger sur leur option au sein de leur conseil communal respectif avant le lancement effectif des DSP.



Echanges des participants avec le délégataire de Sahambavy au niveau du réservoir - © Eaurizon



## En bref

### Comité de pilotage des programmes 3F, Kolorano et Eaurizon

Le premier comité du pilotage du programme 3F s'est tenu le 28 juillet et le quatrième des programmes Kolorano et Eaurizon le 30 juillet. Contexte sanitaire oblige, ces comités ont été réalisés en visio-conférence. Les différents partenaires techniques et financiers ont tous répondu présents pour faire le bilan de l'année écoulée. Pour les 3 programmes, il est positif et l'année à venir sera donc dans la continuité.

### Restitution de plusieurs PCDEA

Au début de la collaboration avec le programme Eaurizon, les communes sont invitées à produire un document de planification appelé Plan Communal de Développement en Eau et Assainissement (PCDEA). La production et validation aura presque pris un an pour les communes d'Ankaramena, Anjoma Itsara, Ambalakely (nouveaux PCDEA) et Nasandratrony (mise à jour) mais ces 4 communes disposent dorénavant d'un document de planification sur le secteur qui liste les activités à mener et les priorités d'investissement sur les années à venir.



Echanges sur Anjoma Itsara - © Eaurizon

### Le 1<sup>er</sup> numéro du bulletin SIG de la Région est sorti

Le programme Eaurizon a accompagné la Région dans la production de son Système d'Information Géographique (SIG). La dynamique a permis l'émergence d'un comité régional SIG qui s'est fixé notamment comme objectif de sortir 2 fois par an une lettre d'information sur la thématique SIG dans la Région Haute Matsiatra. Le [premier numéro](#) est sorti en juillet dernier.





# Assainissement et hygiène

## Assainissement en milieu urbain, actualités du programme 3F

Le projet  est mis en œuvre par :

**PRACTICA**  
FOUNDATION

**SIA**  
Ingénierie - conseil



Le programme 3F accuse un avancement général des activités de 60 %, contre un avancement en temps de mise en œuvre de 64%.

Concernant **le résultat 1**, relatif aux améliorations de l'accès aux blocs sanitaires publics, les réalisations des deux blocs sanitaires aux site de Canivet et Idanda ont été effectuées. Ces ouvrages ouvriront leurs portes courant du mois d'octobre 2020. Les travaux pour les quatre derniers blocs sanitaires de l'année 3 débiteront également au mois d'octobre 2020.

Sur **le résultat 2**, relatif au service de Gestion des Boues de Vidange, le démarrage du service de gestion des boues de vidange de Fianarantsoa a démarré grâce à l'arrivée des matériels roulants de vidange, la contractualisa-

tion et l'opérationnalisation de l'équipe du délégataire, l'entreprise ECO DIO. L'application de supervision du service a été mise en service et demeure en phase de test pour amélioration.

Enfin sur **le résultat 3**, relatif au renforcement de capacités de la CUF, la réglementation municipale de l'assainissement et de l'hygiène, sous forme d'arrêté municipal, a été rendue pu-

blique. L'accompagnement à son application a débuté par la mise en place des panneaux d'orientation vers les blocs sanitaires de la ville. Une équipe d'animateurs sociaux a été opérationnalisée et ils informeront les citoyens Fianarois sur la nouvelle réglementation municipale de l'assainissement et de l'hygiène, et du service de gestion des boues de vidange ECO DIO.



Le tracteur et la tonne à lisier du service de vidange © Practica



# Gestion intégrée de la ressource, projet Kolorano

## Pratiques efficaces de lutte contre les feux de brousse

Le projet Kolorano est mis en œuvre par :

**AGRISUD**INTERNATIONAL

**nitidæ**  
Régions & territoires

Le problème de feux de brousse est récurrent dans la Région Haute Matsiatra. Le passage des feux menacent chaque année de détruire les aménagements forestiers réalisés dans les bassins versants d'intervention. L'équipe du programme Kolorano a mis en œuvre plusieurs mesures de lutte

contre ce fléau :

- **Des mesures institutionnelles** marquées par la collaboration avec la Région Haute Matsiatra et la Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable (DREDD). Ces deux institutions apportent leur concours au projet en mobilisant leurs compétences propres : sensibilisation publique, enquête liée à une infraction, sanction administrative, etc.

- **Des mesures sociales** consistant à réaliser des séances de sensibilisation dans les bassins versants impliquant les responsables locaux. L'objectif est de rappeler les effets néfastes des feux de brousse, d'échanger sur les techniques de luttes, et de rappeler les lois et les sanctions prévues à l'encontre des responsables des feux.

- **Des mesures techniques** qui sont mises en œuvre à partir du mois de septembre. Elles concernent le gardiennage des bassins versants, la mise en place de pare-feu (+ 4km réalisés à Soarano en 2019), l'installation de pâturages améliorés, et l'association de cultures vivrières avec les plantations forestières.

En tant que maître d'ouvrage, l'implication des Communes est essentielle pour que la population soit mobilisée tant sur le plan préventif, curatif que répressif.



Séance de sensibilisation au niveau local – BV Sahavania / Commune Anjoma - © Agrisud



### 3 nouvelles communes intègrent Eaurizon...

En août dernier, les représentants de la Région Haute Matsiatra, de la Métropole de Lyon et de la Direction Régionale du Ministère en charge de l'Eau potable ont sélectionné Ikalamavony, Mahatsinjony et Vohimarina pour intégrer le programme Eaurizon. Ce sont donc 21 communes qui collaborent dorénavant avec le programme.

#### Le processus de sélection

La première étape consistait à exploiter les bases de données du SIG régional pour identifier les communes correspondantes aux critères de sélection.

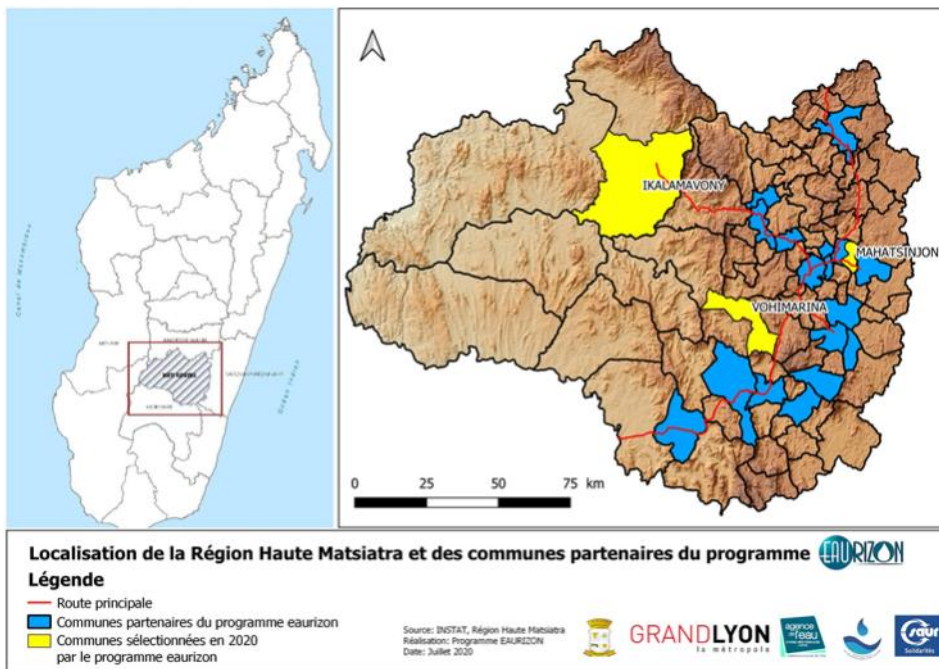
Cette première phase a permis de sélectionner 5 communes. Elles ont fait l'objet de descentes afin de rencontrer

les responsables communaux.

Les 3 communes retenues étaient celles qui présentaient le plus de bénéficiaires potentiels, avec des chefs-lieux économiquement dynamiques. De plus, les responsables communaux ont aussi fait preuve de dynamisme.

#### Relever les défis de la pérennisation

Ces trois communes ont déjà bénéficié des financements d'autres partenaires pour desservir en eau potable leurs chefs-lieux. Actuellement, les ouvrages ne sont plus fonctionnels ou dans un état de dégradation avancée. La professionnalisation de la commune et des futurs services d'eau potable est donc un enjeu majeur pour la pérennisation.



### ... Et se forment sur le secteur de l'eau et de l'assainissement

Dès leur intégration au programme, les communes ont été réunies pendant 3 jours pour se former. La formation était assurée par les agents de la DREAH et du programme Eaurizon avec deux jours en salle et une journée d'échanges avec une commune partenaire de longue date. Les sujets abordés étaient le cadre légal de la décentralisation et du secteur de l'EAH à Madagascar, ainsi que la maîtrise d'ouvrage

communale. Une initiation aux techniques d'adduction d'eau potable et aux modes de gestion a également été proposée. Enfin, suite à la présentation du programme Eaurizon, il a été clarifiés les engagements des communes avec en premier lieu, la création d'un Service Technique en charge de l'Eau, l'Assainissement et de l'Hygiène (STEAH) avec un agent dédié.



### Les acteurs du Rés'Eau se forment aux techniques de communication

Des rapprochements sont en cours entre l'ONG Ran'eau et le réseau Res'Eau qui regroupe les acteurs de l'EAH dans la Région Haute Matsiatra. Mr Rasolofo Patrick, Directeur Executif de l'ONG Ran'eau a ainsi dispensé une formation à destination de 21 membres actifs du Res'Eau. Cette formation a permis aux participants d'approfondir les techniques et méthodes de préparation et d'animation d'une réunion, le développement personnel et la familiarisation avec les outils du pS'Eau (partenaire du Ran'Eau).

Les participants étaient très satisfaits de la formation et ont émis le souhait de développer les échanges entre les deux entités.



### Dans le rétro

**7 juillet** : sortie du 1<sup>er</sup> numéro du bulletin d'information SIG de la Haute Matsiatra.

**23 juillet au 12 août** : descentes sur terrain et sélection des 3 nouvelles communes intégrées au programme Eaurizon.

**27 juillet** : troisième réunion du Groupe Local d'Echanges et de Concertation (GLEC) d'Ambalavao pour la mise en œuvre des activités GIRE sur Soarano.

**28 juillet** : premier comité de pilotage du programme 3F.

**30 juillet** : quatrième comité de pilotage des programmes Eaurizon et Kolorano.

**26 au 28 août** : formation des communes partenaires aux marchés publics et procédures de délégation de services publics.

**15 au 17 septembre** : formation des nouvelles communes au cadre sectoriel EAH, la maîtrise d'ouvrage et la mise en œuvre d'un projet AEP à Madagascar.

**18 septembre** : réunion bimestrielle des 21 communes partenaires du programme Eaurizon.

**21 au 23 septembre** : formation des communes sur les modes de gestion et les aspects financiers d'une délégation de service public.

**29 septembre** : restitution de l'évaluation du programme Eaurizon par Hydroconseil à Lyon.