









Lettre d'information n°4

Juin 2017



La première année du programme Eaurizon s'est achevée et le bilan est très positif, vous en découvrirez les principales réalisations dans ce bulletin. Maintenant, il convient donc de se projeter sur la deuxième année, ce qui était notamment l'objectif de la mission technique qui s'est déroulée du 25 avril au 7 Mai 2017. Cette mission était également l'occasion de participer au 1^{er} Forum économique organisé par la Région Haute Matsiatra. Une première édition très réussie démontrant tous les atouts économiques de la Région.

Cette deuxième année d'Eaurizon est donc lancée et elle s'annonce très chargée, d'importants chantiers d'eau potable avec branchements domiciliaires devraient voir le jour. D'un point de vue des évènements, on peut d'ores et déjà noter la venue d'une délégation malgache à Lyon au mois de septembre. Puis, fin octobre, une mission politique de la Métropole de Lyon accompagnée de l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse se rendra à Madagascar pour assister aux assises de la coopération décentralisée francomalgache, inaugurer des chantiers et réaliser le comité de pilotage du projet. Merci à toute l'équipe d'Eaurizon qui a su mener avec succès cette première année du programme et souhaitons que cette deuxième année soit aussi

Karine Blanc

Responsable de la solidarité internationale à la direction de l'eau Métropole de Lyon

plan des échanges humains.

riche sur le plan des activités que sur le



Actualité du programme

Bilan de la première année du programme

Le programme Eaurizon a soufflé sa première bougie en mars dernier. L'occasion pour les équipes de la Métropole de Lyon et de la Région Haute Matsiatra de faire un premier bilan synthétique.

Sur le volet 1 traitant de la gouvernance des collectivités, les résultats ont été atteints avec la réalisation en interne de 4 Plans Communaux de Développement en Eau et Assainissement. Le dispositif de suivi technique et financier des gestionnaires s'est également étoffé.

Le second volet lié à l'accès à l'eau potable a été riche en activités avec dans un premier temps pas moins de 7 études avant-projets qui ont été réalisées aussi bien sur les aspects techniques, que socio-économiques ou financiers. Ces études concernaient les réseaux qui seront réalisés sur cette année 2017 et qui devraient bénéficier à plus de 12 500 personnes et 6 700 écoliers. Sur les réseaux déjà réalisés, tous les gestionnaires ont été formés pour assurer une gestion pérenne de ces ouvrages.



Ecoliers de Ialananindro se lavant les mains

Sur le volet 3 visant à développer l'accès à l'assainissement et améliorer les pratiques liées à l'hygiène, les efforts se sont concentrés sur l'assainissement en réseau avec la réhabilitation et l'extension du réseau d'Ambalavao.

Sur la préservation des ressources en eau, le volet 4 du programme, ce sont 9 bassins versants qui ont été aménagés. Les aménagements se sont concentrés sur l'amont des captages par la création de fossés de protection, de pare-feu et de reboisements ciblés.



Fossé de protection en amont d'un captage

Les activités ont été intenses sur le volet formation, avec 8 sessions dispensées à destination des communes pour 182 participants et 5 formations à destination des professionnels pour 77 participants. A signaler également, l'accueil de 38 stagiaires dont 3 Français.

Le volet 6, dernier volet du programme, sur la communication et la capitalisation a permis la production de supports sur le programme (film, plaquette) et la production de 3 bulletins d'information.

Par rapport aux engagements initialement fixés, les résultats ont été globalement atteints sur l'année 1 du programme malgré certains retards.

Coopération décentralisée



GRANDLYON

Avec le soutien de









Région Haute Matsiatra Zaielle LALAONIRINA, Secrétaire Générale Mail: lalaonirinazaelle@yahoo.fr

Métropole de Lyon (en France)

Karine BLANC, responsable solidarité Mail: kblanc@grandlyon.com



François SIMON, chargé de mission Mail: fsimon@grandlyon.com



Les chantiers en cours

Sur la première année du programme Eaurizon, 5 projets communaux ont été réalisés ou sont en cours de finalisation.

Un réseau sur la périphérie de Fianarantsoa, deux réseaux sur la commune de Nasandratrony et deux autres sur lalananindro ont été réceptionnés. Ces 5 réseaux de bonne qualité ont été réalisés par l'entreprise SECOA.

Il reste à ce jour deux chantiers en cours, le premier sur la commune d'Isorana où l'entreprise éprouve des difficultés à réaliser des ouvrages de qualités dans les temps impartis et le second sur la commune d'Ambalavao où le réseau d'assainissement collectif est en cours de réhabilitation. La nature des travaux est complexe et des négociations régulières sont nécessaires entre les parties (maitre d'ouvrage, entreprise et maitrise d'œuvre) pour s'adapter à la complexité du milieu urbain. Ces chan-

tiers devraient se terminer courant juin.

Cette vague de projet permet à 6 800 personnes et 4 500 écoliers d'avoir accès à l'eau. Le réseau d'assainissement d'Ambalavao bénéficie aux 30 000 habitants résidants sur la zone urbaine.



Canal d'assainissement d'eaux grises (débits temps sec) et pluviales réalisé sur Ambalavao

Les chantiers à venir

Nov-février 2017

Etudes socioéconomiques

Nov-janvier 2017 APS technique Février Etudes financières

Mai-Juin

APD technique

Juillet-Aout Recrutement d

juillet à sept

Recrutement du

Septembre Début des

Les études Avant-Projets Sommaires ont confirmé la faisabilité technique, socio-économique et financière des chantiers envisagés sur les communes de Mahaditra, Mahasoabe, Iarintsena, Anjoma Ambalavao et Fianarantsoa.

Les études Avant-Projets Détaillés ont donc démarré. Le bureau d'études fR Group a été sélectionné pour réaliser les études de Anjoma Ambalavao et larintsena. Les techniciens d'Eaurizon réalisent celles des communes de Mahaditra et Mahasoabe tandis que la Jirama finalise actuellement l'APD de Fianarantsoa.

Toutes ces études seront disponibles fin juin permettant de lancer les recrutements des entreprises qui réaliseront les chantiers et des délégataires qui gèreront les réseaux.



Aménagement de bassins versants

Protection des bassins sur les chantiers réalisés

En lien avec les chantiers en cours, les bassins versants concernés par les captages ont fait l'objet d'aménagements.

Pour ce faire, ce sont 8 étudiants de 3ème année de la licence *Gestion des Bassins versants et des bas fonds* de l'ISTE Fianarantsoa qui ont été retenus. Ils ont réalisé les plans puis mis en œuvre les aménagements en lien avec les usagers des ouvrages d'eau potable.

Avec l'appui des techniciens d'Eaurizon, les étudiants se sont attachés à :

⇒ Clôturer les captages d'eau potable,

- ⇒ faciliter l'évacuation des eaux de ruissellement par la réalisation de fossés de protection,
- ⇒ Délimiter les bassins en défrichant, ses pourtours faisant ainsi pare-feu,
- ⇒ Reboiser 5000 arbres forestiers et fruitiers et 10 000 plans de vétivers limitant ainsi l'évapotranspiration et facilitant l'infiltration de l'eau.

Tous ces aménagements ont été correctement réalisés en témoigne le taux de reprise de 85 % des arbres plantés. Ce travail sera suivi dans le temps.



La Région Haute Matsiatra attire les investisseurs

La Région a organisé le 1er forum économique régional « Soafianatsa 2017 » les 27, 28 et 29 avril dernier. L'objectif était de montrer les potentialités économiques de la Région afin d'attirer des investisseurs. Ce forum a vu une participation massive des opérateurs avec la présence de 106 exposants, et la tenue de conférences/débats entre opérateurs. Le public a également répondu présent avec plus de 15 000 visiteurs. Le bilan est donc très positif!

Evolution sur le réseau du cheflieu de Sahambavy

La commune et Ranosoa, le gestionnaire, se sont accordés pour faire évoluer le réseau du chef-lieu. Tout d'abord, il est instauré une tarification uniquement volumétrique. Pour ne pas grever les charges du gestionnaire avec de nombreux fontainiers, les points d'eau publics en périphérie évoluent vers des branchements partagés par 5 à 7 familles. Des extensions sont également en cours permettant à 690 nouveaux usagers d'accéder au service. Le réseau alimente dorénavant 3250 habitants et 850 écoliers. Les changements sont aussi d'ordre organisationnel avec l'évolution du statut associatif du gestionnaire vers une entreprise privée.

Toutes ces évolutions sont bénéfiques pour les consommateurs avec un tarif revu à la baisse.

Les assises de la coopération décentralisée en préparation

Les assises de la coopération décentralisée franco-malgache auront lieu du 24 au 26 octobre prochain à Antananarivo. Toutes les collectivités Malgaches et Françaises qui sont en coopération se retrouveront sous l'égide du Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation Malgache et de l'Ambassade de France.

Un atelier préparatoire s'est tenu les 27 et 28 mars dernier. De nombreuses collectivités étaient présentes avec également la participation de Rémi Touron, en charge de la coopération internationale à l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse.

A noter qu'à l'occasion de ces assises, une délégation importante des partenaires français du programme Eaurizon devrait être présente.

Démarrage en douceur du programme 3F

L'année 2016 a été une phase d'études avec la remise du rapport de diagnostic sur la situation de l'assainissement autonome sur Fianarantsoa. Ce diagnostic a permis à la commune et aux entités du programme 3F de construire les contours d'un projet de 3 ans sur l'assainissement de la capitale Betsileo.

Sur le premier trimestre 2017, la phase opérationnelle du programme 3F a pu démarrer. Le représentant national du groupement SIA/PRACTICA, est venu en mission en mars dernier pour travailler avec la commune sur les termes du partenariat et signer une convention en vue de mettre en place une filière globale d'assainissement sur Fianarantsoa.

Le programme 3F s'engage actuellement à appuyer la commune dans l'exercice de sa maitrise d'ouvrage et huit services sont particulièrement ciblés :

- ⇒ BMH (Bureau Municipal d'Hygiène),
- ⇒ Eau/assainissement,
- ⇒ Police Municipale,

- ⇒ Développement urbain,
- ⇒ Patrimoine/Environnement,
- ⇒ Technique/Voirie,
- ⇒ BAS (Bureau d'Assistance Sociale),
- ⇒ Projets.

Leurs représentants seront regroupés au sein d'une cellule assainissement (solideliquide). La commune a également désigné un point focal qui pilote la cellule et plus largement les aspects opérationnels du projet 3F.

La commune et les techniciens travaillent aussi à identifier les investissements prioritaires à réaliser sur les blocs sanitaires de la ville, qu'il s'agissent de réhabilitation ou de nouvelles constructions. A noter également, les démarches engagées pour identifier un terrain susceptible d'accueillir le futur site de traitement des boues de vidanges. Sur cette thématique les délais peuvent être importants et il est apparu essentiel aux acteurs de démarrer rapidement cette activité.



Bloc sanitaire à Anjoma à réhabiliter

Il reste également à boucler le plan de financement du programme. A ce jour, le budget sur les 3 années n'est pas encore finalisé. La Métropole de Lyon et l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse sont prêts à participer mais ne pourront, seuls, assumer tous les engagements financiers. La commune est donc appuvée à la recherche de financement.

Enfin, le groupement SIA/Practica a recruté sur Fianarantsoa un assistant technique en charge d'animer le programme. Bienvenu donc à Andry RASOLOFODIMBY (Andry.rasolofodimby@practica.org)



Gestion intégrée de la ressource, projet Kolorano

Plantations à Zambazamba et finalisation des plans d'aménagement des 8 bassins versants Légende

Finalisation des plantations Zambazamba

Durant la campagne de plantation 2016-2017, le projet Kolorano a finalisé les aménagements prévus sur le bassin versant pilote de Zambazamba. La superficie aménagée avec les arbres plantés correspond à 43,56 ha dont 38,34 ha d'espèces forestières et 5,22 ha en espèces fruitières.

| Espèces | Nombre de plants | Superficie (en ha) |
|--------------------|---------------------|-----------------------|
| Eucalyptus | 34 132 | 25,56 |
| Acacia | 8 533 | 6,39 |
| Grevillea | 8 533 | 6,39 |
| Oranger greffé | 526 | 1 |
| Oranger non greffé | 1053 | 1 |
| Manguier | 274 | 2 |
| Avocatier | 69 | 0,50 |
| Letchis | 46 | 0,46 |
| Bananier | 106 | 0.26 |

Les plants ont été produits par la pépinière privée de Nasandratrony et distribués à 25 producteurs. Ces derniers ont assuré les travaux de trouaison, d'acheminement de

plants de la pépinière jusqu'au site de plantation et la mise en terre sous l'encadrement technique de l'équipe locale du projet Kolorano.

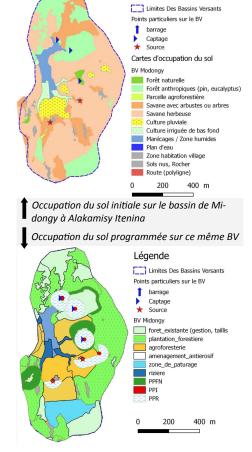
Planification des aménagements du projet

Au niveau des 8 autres bassins versants intégrés au projet Kolorano, un travail de planification des aménagements a été effectué. Les différentes entités concernées ont été consultées pour parvenir à un accord sur ce que doit être l'occupation future du sol sur chaque bassin versant. Cette planification permettra au projet et aux communes partenaires de mieux organiser les aménagements. Les résultats sont visibles sous forme de carte qui seront présentées aux responsables communaux et aux producteurs durant le mois de juin pour validation. Les d'aménagement seront ensuite distribués à chaque commune.

Le programme Kolorano est mis en oeuvre









Echos des communes

De bons résultats sur 2016 pour les gestionnaires

Le rapport régional du suivi technique et financier des gestionnaires de réseaux d'eau a été restitué le 31 mars dernier.

Le suivi vise à évaluer la performance de 28 gestionnaires de réseaux mis en place dans le cadre de la Coopération entre la Région Haute Matsiatra et la Métropole de Lyon. Par rapport à l'exercice précédent, ce sont 9 gestionnaires de plus, dont 4 qui pratiquent la tarification volumétrique. Tous réseaux confondus, il existe 1077 points d'eau qui permettent à 40 000 habitants et 20 000 écoliers d'accéder à de l'eau potable.

Sur le plan technique, tous les réseaux sont fonctionnels et 97 % des points d'eau sont en service. Ce bon score s'explique par un bon dynamisme des gestionnaires et notamment par des techniciens formés en mesure de maintenir techniquement les ouvrages en service. Les activités d'entretien préventif sur les réseaux et sur les bassins versants sont également en hausse par rapport à l'exercice précédent. La seule alerte sur les aspects techniques concerne la ressource en eau, dont les débits disponibles baissent, du fait des faibles pluies sur 2016. Malgré tout, les usagers ne consomment en moyenne que 12 litres par jour par habitant, ce qui reste faible et n'entraine pas de pénurie majeure.

En matière de gouvernance, les gestionnaires structurés en association vivent plutôt bien, les usagers ont par exemple une bonne connaissance des règlements intérieurs et des Dinan'ny Rano. Les usagers sont très largement satisfaits de la qualité de l'eau distribuée sauf sur le réseau d'Ambohimahasoa pourtant géré par un professionnel. Globalement, le service rendu satisfait les usagers et 95 % d'entre eux considèrent que le rapport qualité - prix du service est bon.

Sur le plan financier, le taux moyen de recouvrement des factures est à 87 % soit une hausse de 6 points par rapport à l'année dernière. De plus, 20 gestionnaires associatifs sur 24 arrivent à dégager de l'épargne dont le taux moyen est de 17 % des recettes collectées. Enfin, le paiement des taxes et redevances communales est devenu une pratique courante, 25 gestionnaires ont assumé cet engagement stipulé dans les contrats. A noter qu'il est difficile d'avoir accès à des informations fiables au niveau des gestionnaires professionnels qui ont tendance à peu communiquer sur leurs résultats notamment financiers.

Globalement, une amélioration est constatée par rapport à l'année dernière grâce à une meilleure implication de la plupart des responsables communaux.



Formation

La direction régionale des impôts prête à appuyer les gestionnaires associatifs

Les gestionnaires quelque soit leur statut sont soumis à trois types d'obligations fiscales: (1) Les taxes et redevances, (2) l'impôt sur le revenu salarié et (3) l'impôt synthétique ou l'impôt sur le revenu selon le chiffre d'affaires.

Les taxes et redevances sont décidées par le conseil communal. Elles ne doivent pas dépasser 10% des recettes du gestionnaire selon le code de l'eau.

L'impôt sur le revenu salarié concerne les gestionnaires ayant des salariés. Il est de 2 000 ariary pour un salaire inférieur à 250 000 ar et pour des salaires supérieurs, les 2 000 ar sont maintenus auxquels s'ajoute 20% de la différence entre la base imposable et le montant de référence de 250 000 ar.

L'impôt synthétique est appliqué pour les gestionnaires dont le chiffre d'affaires (CA) annuel est inférieur à 20 millions ar. Dans ce cas l'impôt à verser est égal à 5% du CA. L'impôt sur le revenu se substitue à l'impôt synthétique lorsque le CA est compris entre 20 et 200 millions ar. L'impôt sur le revenu est alors égal à 20% du bénéfice.

Rappelons que 60 % de l'impôt synthétique revient à la commune, d'où son intérêt à accompagner les gestionnaires dans les procédures de régularisation.

Le responsable de la direction régionale des impôts est prêt à faciliter les démarches des gestionnaires et à défendre leurs intérêts car il s'agit d'entités en charge de la gestion d'un service public.



Du changement au Ministère de

Une réorganisation des portefeuilles ministériels a été opérée le 20 avril et le Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène a été fusionné avec celui de l'Energie et des Hydrocarbures. Monsieur RASOLOELISON Lantoniaina a été nommé à la tête de ce nouveau ministère. Cette réorganisation inquiète quelque peu sur l'importance donnée au secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène.

La Région Haute Matsiatra a son **Budget-Programme par Objectifs** Régionaux (BPOR)

Le BPOR de la région Haute Matsiatra est maintenant disponible. Ce document résulte des enquêtes et diagnostics réalisés auprès de tous les fokontany de la Région Haute Matsiatra. Les infrastructures existantes ont été identifiées ainsi que les besoins en eau potable. La priorisation dans chaque commune a été faite selon des critères fixés par le Ministère.

Dans le rétro

23 et 24 février : Formation des responsables communaux sur la gestion financière du service public de l'eau ; 42 Participants (Maires, ACEAH et trésoriers).

26 mars au 15 avril : Tournage d'un film sur le projet Zambazamba par deux professionnels français (C1D). Le film est destiné à une diffusion sur les chaînes nationales malagasy et françaises.

30 mars et 01 avril : Célébration de la Journée mondiale de l'eau. Restitution régionale du STEFI et reboisement à Antarambiby ont été les principales activités.

26 avril au 04 mai : Formation des pépiniéristes communaux dispensée par des exploitants partenaires d'Agrisud dans la région d'Itasy.

25 avril au 07 mai : Mission technique de Karine Blanc, responsable de la solidarité internationale à la direction de l'eau de la Métropole de Lyon.

26 au 28 avril : Forum économique régional SOAFIANATSA organisé par la Région.

29 et 30 mai : Formation sur la passation des marchés publics des commissions d'appel d'offres des communes bénéficiaires des projets 2017 (28 personnes).