

Partenariat Gevalor – Mada compost – Mahajanga

Gestion des ordures ménagères de Mahajanga



Sommaire

Le projet:

- les porteurs de projet
- aspects innovants
- impact social et environnemental
- viabilité économique
- Le partenariat:
 - les parties prenantes
 - aspects innovants
 - alliage de compétences
 - changement d'échelle démontré

LE PROJET

Gestion et valorisation durables des
ordures ménagères
de Mahajanga (Madagascar)

La Commune Urbaine de Mahajanga

- Mahajanga : ville de 250 000 habitants
- PIB par tête de l'ordre de 900 €/an
- Commune désireuse d'améliorer la gestion de ses déchets, assurant la collecte
- Responsable institutionnel de la gestion des déchets et moteur historique du projet

Camion et benne de collecte



Une entreprise sociale

Madacompost SARL

- Personnel :
 - Equipe de direction
 - 1 gérant
 - 1 responsable administrative et commerciale (+ aide comptable)
 - 1 responsable monitoring carbone et développement
 - 1 chef de production
 - **4 chefs d'équipe et des opérateurs (60 à 120)**
- Moyens matériels
 - Site de décharge mis à disposition
 - Équipements divers : broyeurs, fourches, réacteurs pour plastiques
- Organisation
 - Comptabilité analytique
 - Gestion prévisionnelle
 - Rapports mensuels discutés avec sociétaires



Aspects innovants

Approche conçue en prenant en compte

- Ordures ménagères (OM) considérées comme minéral

Concept
Économie
circulaire



Compost
Corne broyée
Pavés plastiques
Combustibles

- Faibles ressources mobilisables pour la gestion des OM (0, 2 %- 0,4 % du PIB par tête). Cf Brunner
- Prise en compte des conditions locales (composition des OM, main d'œuvre, énergie, tissu industriel, maraîchage ..)
- Recours à la finance carbone (réduction d'émissions de méthane).







Recyclage Plastiques souples

Travaux actuellement en cours:
Analyse et contrôle des gaz émis, mise en place d'une hotte
Fabrication de briques pour latrines



Briques et Pavés



Combustibles alternatifs



Contrôle Bureau Veritas



Impacts sociaux et environnementaux

- Création d'emplois
 - En moyenne 66 en 2012, 80 visés en 2013 essentiellement pour personnes défavorisées (informels)
 - Bcp de femmes
 - Sécurité et santé au travail (mission juillet et rapport disponible)
- Crèche en cours de création
- 100 % des ordures ménagères collectées sont traitées
- 10 000 tonnes de réductions d'émissions vérifiées 2010-2012
- Nombreuses externalités positives (décharge, service public,...)

Le personnel féminin de Madacompost attend une crèche pour ses enfants



<http://www.mylocalproject.org/campaigns/une-creche-pour-les-enfants-du-travail-pour-leur-maman>

Viabilité économique

Base du dossier de réductions d'émission : 20 000 tonnes d'OM par an
Base du budget 2013 correspond aux livraisons attendues de la
Municipalité : 7200 tonnes d'OM

Dépenses budgétées : 146 000 € Recettes budgétées 153 000 €

Recettes	Quantités	Prix de vente unitaire €	Pourcentage des recettes %
Compost	975 tonnes	35-50 / tonne	44
Cornes broyées	22 tonnes	80 /tonne	10
Pavés	1 500 m ²	5-10 / m ²	9
Combustibles	24 tonnes	180 / tonne	7
Financements carbone	3095 tonnes CO _{2e}	15 / tonne	30
Service public			0
			100

LE PARTENARIAT

GEVALOR MADACOMPOST
COMMUNE URBAINE DE
MAHAJANGA
ETC TERRA GOODPLANET
IRCOD ENDA OI

Les parties prenantes du dispositif partenarial

- **Commune urbaine de Mahajanga (CUM)**
 - Responsable légal de la gestion des déchets
- **Gevalor**
 - Appuie depuis 2004 la commune pour mieux gérer les déchets (première intervention individuelle en 2002)
- **Madacompost** :opérateur recyclage et gestion de la décharge
- **GoodPlanet** : ingénierie carbone de projets innovants
- **ETC Terra**: en appui technique, organisationnel
- **IRCOD**: regroupe les actions de coopération de la région Alsace et appuie la CUM pour améliorer la propreté urbaine
- **ENDA Madagascar**: développe la précollecte à Mahajanga

Caractère innovant du partenariat CUM- MC- GV base gagnant - gagnant

- Suite à une première expérience de création et soutien d'une association, orientation vers une approche **entrepreneuriale** avec gestion par intérêts locaux
- Valeur ajoutée produite à partir des déchets
- Association de compétences pluridisciplinaires
 - Accords croisés avec CUM, GP , GV
 - Comité de pilotage
 - Comité technique avec Ircod et Enda
- Appuis périodiques par missions sur aspects techniques (compostage, finance carbone, recyclage plastiques), organisationnels (comptabilité et gestion) sécurité du travail, commercialisation

Alliage de compétences

- Cadres locaux compétents et avides d'apprendre
- Intéressés par les résultats de l'entreprise
- Main d'œuvre courageuse et engagée (ex-informels)
- Transfert de savoir faire technologique et organisationnel (Nord-Sud et Sud-Sud)
- Montages institutionnels et contractualisation
- Recherche de financements
- Finance carbone
- Développement agricole
- Conduite de projets

Changement d'échelle réalisé

- Projet initial : quelques tonnes par mois et 5 employés
- A pu monter à 10 000 tonnes OM par an
- 20 000 tonnes visées
- Diffusion sur d'autres sites dans le cadre Africompost et Re-Sources

Conclusions sur le projet et le partenariat

- Approche innovante sur la gestion des ordures ménagères utilisant les financements carbone et un recyclage maximal des composants, avec création d'emplois et fort impact environnemental et externalités positives vis-à-vis de la collectivité (décharge, état sanitaire,...)
- Approche technique progressive bien engagée et susceptible d'évoluer en capacité et en produits valorisés
- Ressources financières et modèle à conforter:
 - Développement des ventes et valorisation carbone
 - Passage de relai entre Gevalor et Madacompost
 - Prise en compte service public à valoriser
- Dissémination et changement d'échelle
 - Bien engagé à travers Africompost et Re- Sources