



## Formation initiale et insertion professionnelle de jeunes en agriculture

### Contexte

Des collèges agricoles créés par les paysans pour les paysans

Au début des années 2000, face à l'absence de dispositifs de formation initiale agricole pour les jeunes ruraux à Madagascar, Fifata a interpellé Fert sur la nécessité de former la relève des exploitations agricoles familiales et des leaders d'organisations paysannes. Fert s'est alors associée au Cneap (Conseil national de l'enseignement agricole privé) pour accompagner Fifata dans la mise en place d'un dispositif de formation initiale pour les jeunes filles et fils de paysans. 5 collèges agricoles ont été progressivement créés. Ces collèges proposent une formation de 3 ans en internat, basée à 50% sur la pratique grâce à une exploitation pédagogique attenante au collège.

Depuis 2009, un dispositif d'accompagnement à l'insertion professionnelle a été mis en place. D'une durée de 3 ans, il se compose d'un appui individuel par un conseiller agricole, de l'organisation de regroupements entre jeunes, d'une dotation coup de pouce et d'une mise en relation avec des partenaires techniques et financiers.

Les conseils d'administration des collèges agricoles et de la fédération Fekama sont composés exclusivement d'agriculteurs. Fekama est membre du Groupe Fifata.

### Objectifs

Former des jeunes, moteurs du développement rural à Madagascar

**Former une nouvelle génération**  
d'agriculteurs professionnels

**Favoriser la relève**  
des leaders paysans au sein des OP

**Contribuer aux politiques publiques**  
de formation et d'insertion professionnelle



### MADAGASCAR

- Région d'Antsirabe, siège de Fekama
- Capitale, Antananarivo
- Région d'implantation des collèges agricoles



**5**  
collèges agricoles

**350**  
élèves / an en formation initiale

**240**  
jeunes / an en formation continue

**95%**  
de jeunes formés insérés en agriculture



## Actions

## Des dispositifs qui ont fait leurs preuves

Depuis la création des premiers collèges, 743 jeunes en sont sortis et 655 d'entre eux ont été accompagnés dans leur projet professionnel. Mais au-delà de ces chiffres, des études montrent que :

> La formation développe chez les jeunes des compétences techniques et de gestion et une compréhension des enjeux socio-économiques pour une bonne gestion de leurs exploitations. Elle leur donne envie de devenir agriculteur par choix et non par défaut, leur permet de faire des choix raisonnés, d'innover, de mettre en œuvre et diffuser autour d'eux des techniques de production plus performantes.

> L'accompagnement des jeunes après leur formation correspond à leurs besoins et leur permet de lever certains freins à la mise en œuvre de leur projet professionnel.

> Les jeunes formés s'impliquent dans leur territoire en valorisant leurs compétences autour d'eux ; ils contribuent à la relève des leaders paysans en s'impliquant dans les OP, en particulier au sein du groupe Fifata.

Fekama est aujourd'hui reconnue dans le paysage institutionnel de la formation agricole et rurale, tant au niveau national qu'international.

## Actualité

## Fekama : un cap pour 2024

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE



Pour atteindre sa vision pour les jeunes sortants des collèges agricoles en 2024, Fekama doit devenir une fédération forte et autonome dont les formations sont reconnues par l'Etat malgache et les populations rurales pour leur qualité ; elle sera un acteur de poids dans la défense des intérêts des jeunes agriculteurs et répondra aux besoins de jeunes agriculteurs de plus en plus nombreux.

C'est dans l'objectif de progresser vers cette vision que Fekama a dessiné sa stratégie 2017-2024.

## Budget

# 369 000€

Budget annuel moyen

(incluant l'accompagnement de Fert) :

> Fonctionnement d'un collège  
**40 000€ / an** (540€ / élève)

> Accompagnement  
post-formation  
**42 000€ / an** (140€ / jeune)

> Dotation coup de pouce  
**246€ / jeune**

## Contacts

## Fert

5, rue Joseph et Marie Hackin  
75116 Paris

Tél. : 33 1 44 31 16 70

fert@fert.fr

www.fert.fr

Retrouvez Fert sur [LinkedIn](#).

Fert est membre du groupe  
Céréalières de France et de l'alliance  
internationale AgriCord



AGRICORD





# Cap Malagasy



Groupe Fifata  
(OPR et acteurs spécialisés)

## Conseil agricole de proximité : Producteurs professionnels !

Contexte

Une organisation spécialisée

Cap Malagasy est une association malgache spécialisée dans le conseil agricole de proximité et membre du groupe Fifata. Ce dispositif de conseil a été initié en 2004 en réponse au constat que les pratiques agricoles dans les campagnes malgaches ne pouvaient s'améliorer que par un accompagnement dans la proximité et la durée par des techniciens formés à l'approche de conseil (posture d'écoute, conseil progressif...).

Depuis près de 15 ans, Fert accompagne le développement de cette démarche qui a permis une extension progressive de l'action dans 5 régions, l'institutionnalisation de Cap Malagasy en 2016 et une amélioration très concrète des revenus et de la prise de responsabilité des producteurs accompagnés.

Objectifs

Conseil, expérimentation et formation

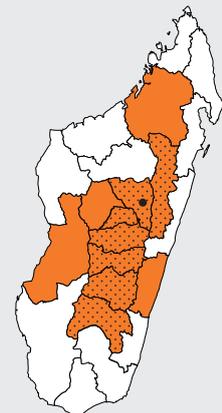
**Conseil technico-économique** pour une amélioration durable des pratiques agricoles

**Gestion post-récolte** (stockage, mise en marché...)

**Accompagnement à la structuration des producteurs** (OP, unions filières, formation leaders...)

### MADAGASCAR

- Régions d'intervention de Cap Malagasy
- Régions d'intervention de Fifata
- Capitale, Antananarivo



**370**  
OP

**5 200**  
membres

**20 700**  
bénéficiaires des services

**19** conseillers agricoles de proximité dans

**24** communes rurales



## Actions

## Un dispositif de conseil pour une professionnalisation des exploitations familiales

- > Cap Malagasy intervient à l'échelle de la commune dans laquelle un conseiller accompagne généralement entre 100 et 200 producteurs selon les besoins et le potentiel de la zone.
- > Par un travail fin de diagnostic, le conseiller identifie avec les producteurs les problématiques agricoles et met en œuvre des actions très concrètes pour répondre aux besoins : formations, parcelles et élevage de démonstration, visite d'échanges auprès d'autres expériences...
- > Cette entrée technique permet au conseiller de gagner la confiance des producteurs et d'accompagner progressivement les décisions économiques des exploitants : choix de spéculations, diversification de la production, investissements, stockage... Cap Malagasy a créé un jeu pédagogique « monopoly agricole » qui permet d'accompagner les réflexions économiques sur les exploitations.
- > Cap Malagasy accompagne progressivement les initiatives de structuration des producteurs à l'échelle locale en lien avec les OP régionales membres de Fifata.

## Actualité

## Cap Malagasy : une organisation spécialisée au service du groupe Fifata

### VIE ASSOCIATIVE



En 2018, Cap Malagasy a validé sa stratégie 2018-2023 dans laquelle elle réaffirme son attachement au groupe Fifata et le choix d'une gouvernance par des agriculteurs pour s'assurer de répondre toujours à leurs besoins. Cap Malagasy a également choisi d'élargir son action à d'autres régions à la demande des OPR membres de Fifata pour leur permettre de renforcer les services de proximité à leurs membres. Cap Malagasy renforce son engagement dans la mise en œuvre des projets fédérateurs du groupe Fifata (Protana pour le développement du conseil autour de la capitale, formation des jeunes via le projet Formaprod...).

## Budget

# 245 000€

Budget annuel moyen  
*(incluant l'accompagnement de Fert)*

# 200

parcelles et élevages de démonstration par an

# 300

formations

# et 100

visites d'échanges par an

## Contacts

### Fert

5, rue Joseph et Marie Hackin  
75 116 Paris  
Tél. : +33 1 44 31 16 70  
fert@fert.fr  
www.fert.fr

Retrouvez Fert sur [Linked in](#).

Fert est membre du groupe Céréaliéristes de France et de l'alliance internationale AgriCord



AGRICORD





## Une organisation nationale, créée par Fifata et Fert au service de la filière fruits et légumes

### Contexte

Diversifier les revenus dans les exploitations agricoles malgaches

Le Ceffel est une organisation paysanne spécialisée, créée en 2006 à l'initiative de Fifata et Fert, pour répondre à la demande des producteurs de diversifier leurs revenus dans les exploitations par la production de fruits et de légumes.

Depuis une quinzaine d'années, le Ceffel s'est fait reconnaître comme un acteur majeur de la filière et de la formation agricole à Madagascar. Son pilotage par la profession et son ancrage au sein du groupe Fifata lui permettent de répondre de manière concrète aux besoins des producteurs malgaches. Son exploitation de 20 ha sert de support essentiel à la formation et à l'apprentissage par la pratique.

### Objectifs

Conseil, expérimentation et formation

**Former** les producteurs, les paysans-relais, les techniciens et conseillers agricoles

**Expérimenter** avec rigueur et dans des conditions paysannes les innovations agricoles et faciliter leur diffusion par la formation

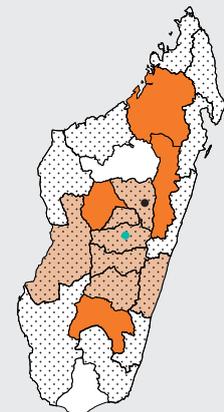
**Collecter, analyser et diffuser** les prix des légumes aux producteurs



Groupe Fifata (OPR et acteurs spécialisés)

### MADAGASCAR

- Capitale, Antananarivo ● Centre Ceffel
- Zones d'interventions de l'association Ceffel :
- Pour le Groupe Fifata : expérimentations et formations
- ▨ Pour les autres partenaires : visites et formations
- Pour le Groupe Fifata et les autres partenaires



**9 t**

de semences pré-base de pommes de terre produites par an

**1 500**

visiteurs sur l'exploitation pédagogique par an

**7**

travaux d'expérimentations

**90**

essais menés en milieu paysan par an

**1 180**

destinataires d'informations prix par sms (Siel)



## Actions

## Des services de qualité pour le développement de la filière fruits et légumes

Ceffel vise à être une référence pour les professionnels au travers de :

- > **Formations** : en maraichage, arboriculture fruitière, connaissance des marchés sur la filière pour un public de producteurs, paysans relais, techniciens et conseillers agricoles.
- > **Expérimentations** : identification des tests à mener en fonction des besoins de la profession, conduites d'expérimentations et de tests en milieu paysan et diffusion des résultats via la formation et des journées portes ouvertes sur l'exploitation.
- > **Information sur les marchés** : par l'analyse et la diffusion (par email, SMS, tableaux d'informations...) des prix des légumes issus des principaux marchés de Madagascar.

## Actualité

## Relance de la filière pomme de terre

## PARTAGE D'EXPÉRIENCES



Depuis 2009, les producteurs de pommes de terre des Hautes Terres de Madagascar subissent une infection de *Ralstonia Solanacearum*. Il s'agit d'une bactérie qui infecte le sol durant plusieurs années et provoque le flétrissement des plantes et le pourrissement des tubercules de pommes de terre. Pour lutter contre cette perte importante d'aliment et de revenus pour les membres, le Ceffel a piloté au niveau du groupe Fifata la formation et l'approvisionnement d'un réseau de multiplicateurs pour permettre l'accès à des semences saines localement. Deux missions, Arvalis en 2015 et FN3PT en 2018, et un effort considérable d'organisation du groupe Fifata ont permis une nette progression de la production ; plusieurs défis restent cependant à relever (stockage au froid des semences, rigueur des contrôles sanitaires...).

## Budget

# 205 000€

Budget annuel moyen  
(incluant l'accompagnement de Fert)

Un réseau de **59**  
multiplicateurs de semences de  
pommes de terre

**231** paysans relais

**300** producteurs et

**150** techniciens  
formés par an

## Contacts

## Fert

5, rue Joseph et Marie Hackin  
75 116 Paris  
Tél. : +33 1 44 31 16 70  
fert@fert.fr  
www.fert.fr

Retrouvez Fert sur [Linked in](#).

Fert est membre du groupe  
Céréalières de France et de l'alliance  
internationale AgriCord



AGRICORD





# Fifata



Groupe Fifata  
(OPR et acteurs spécialisés)

## Représentation syndicale et services aux OP membres

### MADAGASCAR

- Régions d'intervention de Fifata
- Capitale, Antananarivo



#### Contexte

Fifata : 30 ans d'engagement au service de l'agriculture familiale malgache

Fifata (Fikambanana fampivoarana ny tantsaha ou association pour le progrès des paysans) est une organisation professionnelle agricole malgache d'envergure nationale. Depuis sa création en 1989, Fifata défend une agriculture familiale, professionnelle et compétitive.

Fifata a développé, avec le soutien de Fert, des services utiles à ses membres : accès au crédit, formation, conseil agricole ... Ces services sont portés par des organisations professionnelles agricoles spécialisées. Aujourd'hui, les 14 OP régionales membres de Fifata et les OP spécialisées composent le Groupe Fifata.

# 14

OPR membres présentes dans 11 régions

# 22

unions filières régionales

# 6 000

OP de base membres

# 1 000

paysans relais en activité

# 300 000

exploitants agricoles familiaux

#### Objectifs

Solutions concrètes et adaptées au monde paysan malgache

**Accompagner ses OP membres** dans le développement de services concrets et efficaces

**Faire entendre la voix de ses membres** et plus généralement des agriculteurs malgaches afin de les représenter et défendre leurs intérêts



## Actions

## Des services concrets pour les producteurs

Fifata accompagne et soutient ses OPR membres dans le développement de services pour améliorer la production et les revenus de leurs membres :

- > Diffusion d'un service de santé animale qui couvre aujourd'hui toutes les régions d'intervention.
- > Emergence et formation de paysans relais, qui assurent dans la proximité et à un coût abordable des services concrets aux membres : approvisionnement en semences, en alevins et en poussins, vaccination...
- > Formation continue des producteurs pour améliorer leurs itinéraires techniques.

Fifata défend les intérêts de ses membres, et plus largement des agriculteurs familiaux, auprès des pouvoirs publics, sur des sujets comme la sécurité, l'accès au foncier, la formation des jeunes, le financement agricole ...

## Actualité

## Fifata a fêté ses 30 ans en 2019

## REPRÉSENTATION SYNDICALE



Fifata a célébré son 30ème anniversaire en septembre 2019. Cet évènement marque son engagement, et celui de ses membres et de ses leaders qui se sont succédés, pour défendre l'intérêt des producteurs malgaches.

## Budget

# 300 000€

Budget annuel moyen  
(incluant l'accompagnement de Fert)

# 500 000

vaccins réalisés chaque année  
sur les volailles et les porcs

# 600

bâtiments de stockage  
opérationnels

# 1 300

sessions de formation / an

## Contacts

## Fert

5, rue Joseph et Marie Hackin  
75 116 Paris  
Tél. : +33 1 44 31 16 70  
fert@fert.fr  
www.fert.fr

Retrouvez Fert sur [Linked in](#).

Fert est membre du groupe  
Céréaliéristes de France et de l'alliance  
internationale AgriCord



AGRICORD





# Formation Leaders Paysans (FLP)



Groupe Fifata  
(OPR et acteurs spécialisés)

## Formation et accompagnement des leaders des organisations paysannes

### Contexte

FLP : un outil de formation au service des leaders du groupe Fifata

Les Organisations Paysannes (OP) sont de plus en plus sollicitées pour prendre part aux réflexions des pouvoirs publics en matière de développement agricole.

Compte tenu de l'absence de réponse adéquate en matière de formation de responsables et leaders paysans, l'action de formation des leaders paysans (FLP) du Groupe Fifata a démarré en 2012 à la demande des organisations professionnelles du groupe Fifata accompagnées par Fert, notamment pour assumer ces nouvelles missions syndicales, améliorer leur gouvernance au service de leurs membres et préparer la relève des leaders, du niveau local au niveau national.

### Objectifs

Former les agri'acteurs d'aujourd'hui et de demain

#### Aider les OP

à penser et identifier la relève de leurs leaders

#### Former les élus et les cadres

agricoles du niveau local au national pour des OP fortes et professionnelles

#### Accompagner les leaders

dans leur contribution aux politiques publiques et la défense des agriculteurs

## MADAGASCAR

- Régions d'interventions de FLP
- Capitale, Antananarivo



# 1 244

leaders ou dirigeants d'OP formés depuis 2013, dont :

# 609

leaders d'OP de niveau régional et national

# 153

conseillers qui accompagnent les OP de base

# 309

jeunes agriculteurs



### Actions

## Des cursus adaptés pour répondre aux besoins du groupe Fifata

Pour répondre aux besoins du groupe Fifata, FLP met en œuvre des actions de formation et d'accompagnement au travers de 5 cursus :

- > jeunes (futurs) leaders sortants des collèges agricoles Fekama et/ou membres des fédérations régionales de Fifata (OPR)
- > leaders d'OP de base (niveaux communal et intercommunal)
- > leaders d'OP régionales
- > tandems cadres et élus des OP du groupe Fifata (niveaux régional et national)
- > leaders nationaux

FLP propose aussi aux OP du groupe Fifata un accompagnement spécifique, à la demande, sur leur viabilité (économique et financière, technique, organisationnelle, dans leur environnement) et celle de leurs services.

Les formations accordent une grande importance au partage entre élus expérimentés et leaders plus jeunes ou débutants, ainsi qu'à une pédagogie active qui permet l'expression et l'implication des participants.

### Actualité

## TransFert : partager et échanger entre pairs pour améliorer les actions sur le terrain

### PARTAGÉ D'EXPÉRIENCES



Dans le cadre du programme multipays TransFert, l'équipe (et les élus) FLP échange régulièrement avec ses homologues dans le cadre du groupe de travail « formation des leaders ». Cet espace d'échange d'expériences et de réflexion collective se traduit par du partage de ressources documentaires, des échanges réguliers via Skype, des voyages d'étude...

En 2017, des leaders malgaches de Fifata sont allés s'enrichir de l'expérience de CGA au Kenya sur l'action syndicale, tandis qu'en 2018, c'est l'équipe de FLP qui a été sollicitée pour partager son expérience avec ses homologues burkinabès.

### Budget

# 49 000€

Budget annuel moyen  
(incluant l'accompagnement de Fert)

# 27%

de femmes leaders ou dirigeants d'OP formées

# 35%

de jeunes formés impliqués dans des OP régionales

### Contacts

#### Fert

5, rue Joseph et Marie Hackin  
75116 Paris  
Tél. : 33 1 44 31 16 70  
fert@fert.fr  
www.fert.fr

Retrouvez Fert sur [Linked in](#).

Fert est membre du groupe Céréaliéristes de France et de l'alliance internationale AgriCord



AGRICORD

