



# **Capitalisation : Démarche, approches et technologies développées dans le cadre du programme FAA**

**Michèle RASAMISON ANDRIAMBAHINY  
CN WSSCC p.i**

**Président du Mécanisme de Coordination du Programme FAA  
Hôtel Le Pavé – 1<sup>er</sup> février 2019**

# PLAN

- 1-Gouvernance et objectifs du FAA
- 2-Démarche de Capitalisation
- 3-Approches acquises et utilisées
- 4-Technologies locales
- 5-Défis et Leçons apprises
- 6-Quelques résultats
- 7 -Perspectives

# 1-Organisation du FAA

## Mécanisme de Coordination du Programme (MCP)

*Organe de coordination et  
d'orientation stratégique*

Ministères, PTF, ONG  
Internationale et nationale,  
Société Civile, Privé

## Agence d'Exécution (AE)

Organe de gestion des  
fonds et d'appui à la  
mise en œuvre



## Contrôleur de Programme (CP)

Organe de Contrôle



## Agences de Mise en Œuvre

Organes en charge de la mise en œuvre du Programme au niveau des Régions cibles du Programme

21 régions-20 AMO : ONG ou Associations Locales-20 subventions en cours

# VISION ET OBJECTIFS PRINCIPAUX

- **Vision** : «Madagascar, un pays modèle sans défécation à l'air libre»
- **Objectifs** : Eliminer la DAL et améliorer l'accès de la population (surtout pauvre et vulnérable) aux infrastructures d'assainissement et d'hygiène.

# Pourquoi Capitaliser?

## Capitaliser pour progresser:

En effet au tout début de la mise en œuvre du Programme, nous avons stagné pendant 2 ans en termes de résultats car nous avons mal appliqué le CLTS et il a fallu l'appui de Mr Kamal Kar et de la Fondation CLTS avant d'obtenir des résultats probants.

Le Livre « Sentiers Prometteurs » sur le Programme FAA écrit avec l'appui de WSSCC et de la Fondation CLTS traduit les tâtonnements du début et l'ouverture vers de meilleurs résultats.

# Capitaliser pour partager:

Ne voulant pas garder pour nous seuls les méthodologies et outils qui ont fait leurs preuves en matière d'efficacité et de résultats, nous sommes prêts à partager, ce que nous faisons actuellement et avons déjà fait aussi bien ici au pays, avec Wateraid et le Programme RANO-WASH par exemple qu'à l'extérieur . Nous sommes prêts à partager aussi bien nos erreurs que nos succès.

# Capitaliser pour pérenniser:

Le Programme FAA ne sera pas éternellement là, nous sommes amenés à transmettre nos acquis aux communautés, aux autorités locales et/ou régionales et même nationales en vue de la pérennisation aussi bien des démarches , outils que des infrastructures d'assainissement et d'hygiène issues des actions et activités du Programme.

## 2-Démarche de capitalisation

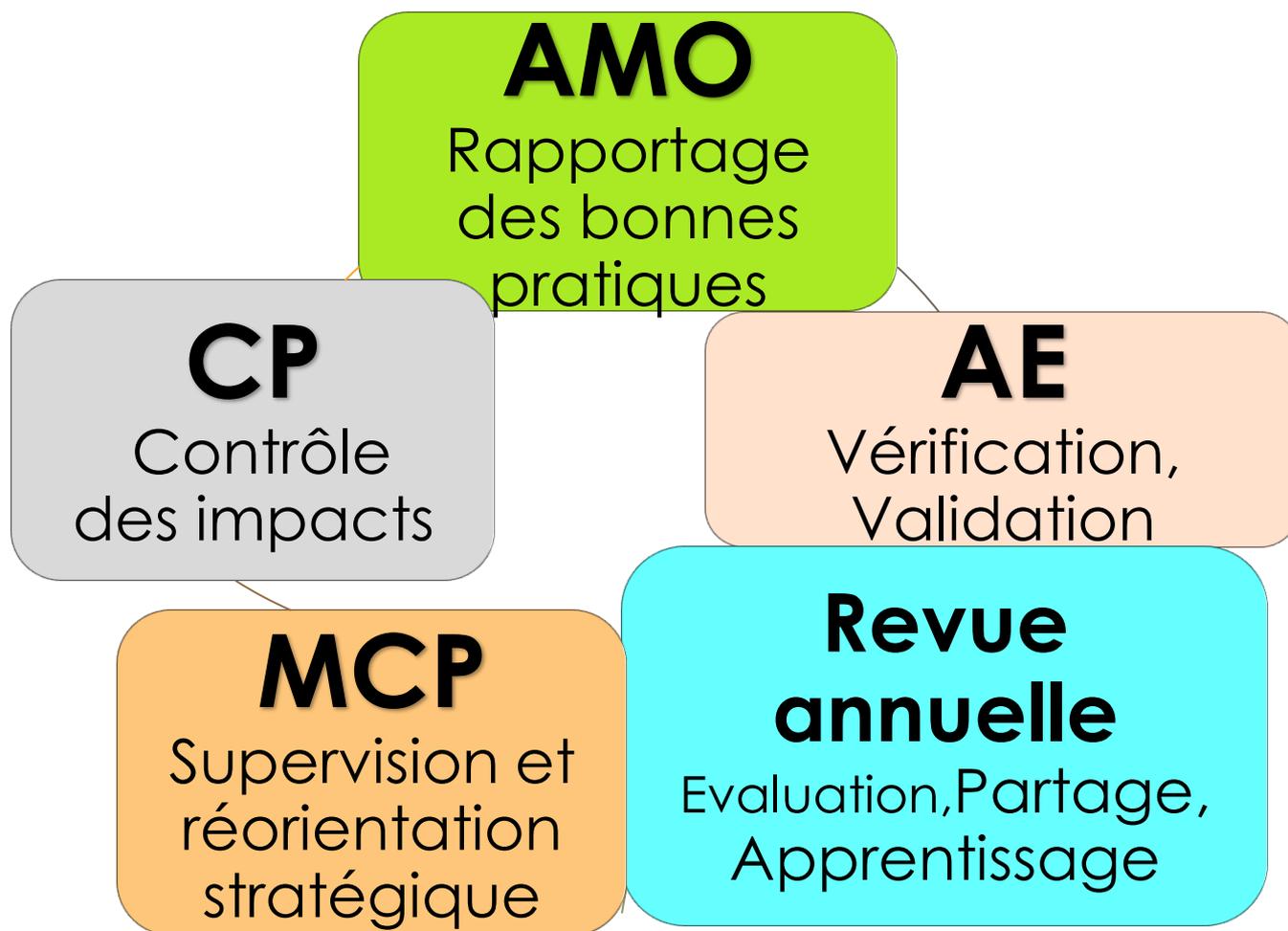
- Identifier et valoriser ce que l'on sait faire
- Mettre en théorie et modéliser les savoir-faire pour ne pas les perdre
- Transformer la connaissance tacite en connaissance explicite par le biais d'ateliers de partage
- Se donner les clefs en vue d'atteindre les objectifs du programme
- Partager et diffuser les pratiques ayant fait leurs preuves (lors des ateliers de partage)

# **Institutionnalisation de la Réunion annuelle de Partage des AMOs: Evaluation, Partage, Apprentissage.**

# Atelier de Partage des AMOs



# Démarche institutionnelle



## 3-Parmi les approches acquises et réutilisées

### ATPC (CLTS) : approche de base

- Déclenchement communautaire
- Follow-Up Mandona
- Déclenchement du LMS
- Déclenchement du passage à l'échelle de l'Assainissement et de l'hygiène (DPEAH)
- Mise en place marché local AH (sanimarketlocal)
- VSLA en vue de monter l'échelle de l'Assainissement
- Déclenchement institutionnel
- Déclenchement pour la pérennisation (GLC, GLI...)
- Création de fédération et mise en réseau des LN/CC

# Le « Follow up Mandona » ou FUM

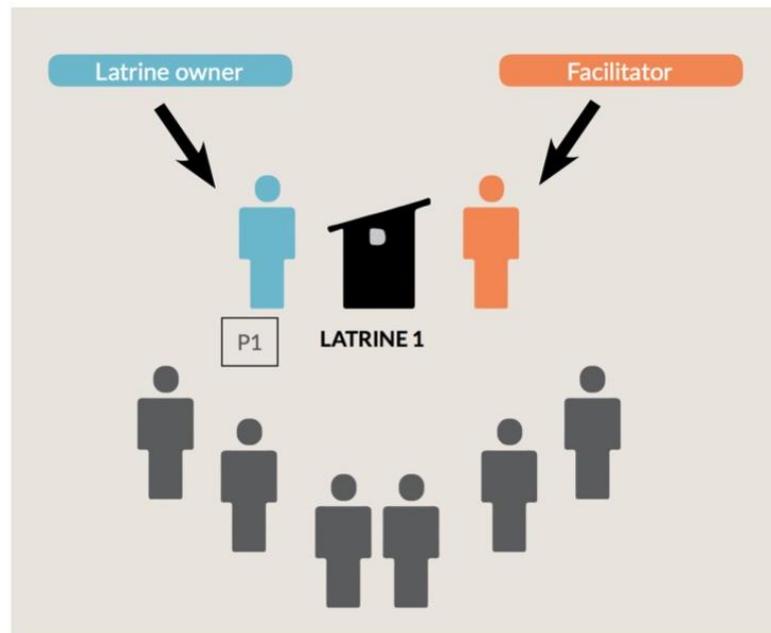
Initiée par l'ONG Miarintsoa, AMO du FAA dans la région  
VAKINANKARATRA

- Follow-up MANDONA (FUM) est une approche axée sur l'action et visant à accélérer le changement de comportement à l'échelle communautaire en matière d'assainissement et d'hygiène suite à la séance initiale de déclenchement.
- Directement fondée sur les principes de l'ATPC, cette approche comprend une série de séances participatives animées qui rassemble toute la communauté, afin d'analyser sa situation en termes d'assainissement et de mener collectivement de petites actions faisables immédiates (**PAFIs**) pour atteindre l'état FDAL le plus rapidement possible

- « Mandona » est à la fois un mot malgache qui signifie « percuter » et un acronyme qui résume les principes fondamentaux de l'approche où la communauté, plutôt que le facilitateur extérieur, dirige les opérations :
- **M**otiver les foyers
- **A**nalyser la situation en matière d'assainissement
- **N**ormes et standards pour la FDAL
- **D**écider d'agir maintenant
- **O**rganiser des activités
- **N**on à la mise à l'écart de quiconque
- **A**vancer vers l'état FDAL

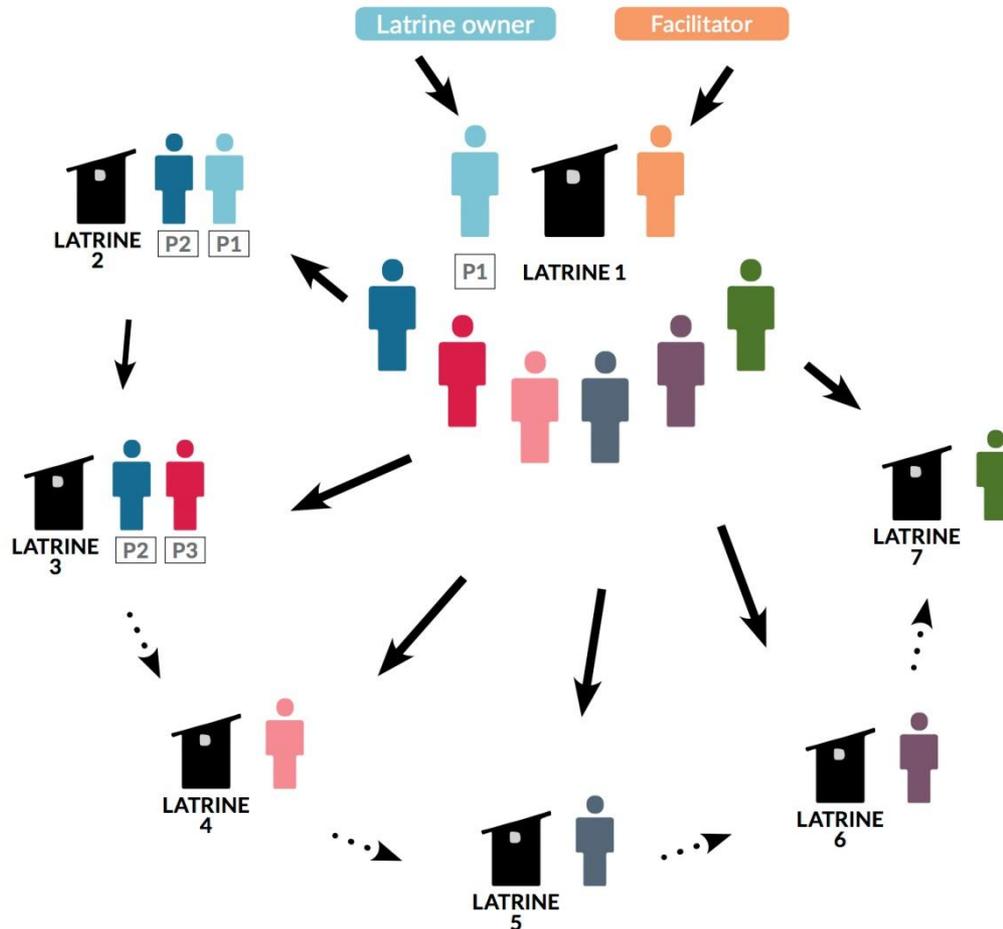
Après avoir bénéficié de l'expertise technique de la Fondation ATPC, FUM est devenu un outil puissant pour mettre fin à la défécation à l'air libre, non seulement à Madagascar, mais également en Ouganda, au Bénin, au Togo et au Nigeria où des programmes nationaux d'assainissement ont été mis en place.

# Follow up Mandona: Faire un modèle





# Follow up Mandona: Dona mandona (latrine 1, 2 et 3) /dona miparitaka (latrine 4, 5, 6 et 7)



# Séance Follow up Mandona



# Séance Follow up Mandona



## L'approche en U:

Initiée par l'ONG Miarintsoa, AMO du FAA dans la région VAKINANKARATRA

- C'est une vision de mise à l'échelle territoriale qui vient de l'esprit CLTS (esprit, étapes et activités mettant la communauté au centre) et pour mobiliser les acteurs locaux et /ou tous les secteurs à tous les niveaux.
- C'est une approche stratégique, dynamique et valorisante des acquis en CLTS qui couvre progressivement les niveaux d'opération (FKT > Commune > District)
- L'approche facilite et/ou accélère la mise à l'échelle tout en veillant à la qualité ; aussi pour avoir un engagement effectif des acteurs clés à tous les niveaux dans le MOUVEMENT d'élimination de la DAL ; et enfin elle assure la mise en place d'une base solide au maintien des acquis

Elle a aussi fait l'objet d'une présentation à Amsterdam en 2016



### PHASE 1 : PREPARATION



### PHASE 3 : Scaling up to the Administrative Levels

- Scaling up to non - strategic Districts through ODF Communes
- Scaling up through non - strategic ODF Communes
- Scaling up through strategic ODF Communes
- Scaling up through strategic ODF Fokontany

- ✓ Area triggering workshop and development of Plan of Action for leading towards an ODF area
- ✓ Reinforcement of actor capacity
- ✓ Implementation of Plans of Action
- ✓ Follow-up
- ✓ Strategies to maintain achievements

### PHASE 2 : Putting in place a strong base for scaling up (ODF strategic villages )

- ✓ Triggering
- ✓ Action Plans
- ✓ Follow - up push

## **Gouvernance Locale Communautaire (GLC):**

Le principe de la GLC est de transférer efficacement le leadership à la communauté afin de maintenir et soutenir les améliorations de l'assainissement au sein de la communauté.

En pratique, elle se traduit par la mise en place au sein de la communauté de ce que nous appelons le « cahier de l'assainissement » où la communauté inscrit tous les problèmes liés à l'assainissement et à l'hygiène en leur sein ainsi que les solutions trouvées à y apporter et aussi le chronogramme des actions à entreprendre pour y remédier. Un système de redressement propre à la communauté est appliquée en cas de non suivi des recommandations .



## **Gouvernance Locale Institutionnelle (GLI):**

Suivant le même principe que la GLC mais le transfert se fait au niveau des autorités locales.

Pour les Communes, elle devrait, par exemple, se traduire par au moins la mise en place d'un budget dédié à l'assainissement dans le PCD.

Nous sommes en train d'initier un partenariat avec le Fonds de Développement Local (FDL) pour nos communes d'interventions dynamiques.

# Gouvernance Locale Institutionnelle



## ○ Déclenchement institutionnel:

C'est un outil de plaidoyer qui se traduit par l'implication des leaders, des décideurs et des personnes influentes dans le secteur de l'assainissement y compris les membres du gouvernement. Le but de ce plaidoyer est d'avoir l'engagement des leaders de tous les niveaux dans un mouvement en faveur de l'assainissement et de l'hygiène.

On peut citer par exemple, comme résultat, l'engagement du PM Kolo en son temps de consacrer 40 millions USD à la lutte contre la DAL, engagement qui a été renouvelé par le PM actuel lors du Global Citizen en décembre à Johannesburg, dédié à l'anniversaire des 100ans de Mandela.



## ○ Déclenchement de passage à l'échelle de l'assainissement:

Les spécificités du déclenchement de passage à l'échelle de l'assainissement et de l'hygiène reposent sur deux aspects:

- décision collective de la communauté d'améliorer les infrastructures et la valorisation des TL seniors formés par le Programme ;
- accompagnement de la communauté dans le choix de produits (offrir plus de choix et d'alternatives à la communauté sur les produits répondant aux normes de durabilité) tout en respectant l'émergence d'autres innovations durables.



# 4- Les technologies locales

# Méthodologie

- Au début de la mise en œuvre, identification « d 'ingénieurs communautaires » autour de la construction de latrines
- Début de capture par l'AMO et pratique restreinte au sein de leur communauté
- Partage de la technologie locale au niveau élargi lors des ateliers de partage des bonnes pratiques

- Descente sur terrain des membres de l'équipe de la Gestion de Connaissance et Partage au niveau des AMO pour capture (audio et vidéo)
- Présentation et validation au niveau du central
- Dissémination au niveau des AMO et de la communauté et au niveau du secteur, avec amélioration des différentes technologies locales
- Documentation des différentes technologies locales

# Quelques modèles de technologies locales

# Superstructures de latrines



# Couvercle du trou de la fosse



# Dallage du sol avec la terre issue des termitières



# Dispositifs de Lavage des Mains



# Sondes à cendre



## 5-Quelques leçons apprises de FAA et défis

- Les approches capitalisées ne sont pas figées pour chaque AMO, mais devront être adaptées aux contextes locaux.
- Il convient de considérer les retours de terrain, car ces derniers contribuent à l'enrichissement des connaissances au niveau du programme.
- Vu que le CLTS est une approche dynamique, il importe d'adopter les innovations probantes, et d'éviter les routines.
- 55

La capitalisation des bonnes pratiques est la clé de la réussite du programme. Elle a permis

- o D'instaurer la culture d'efficacité pour le programme
- o De créer un esprit de concurrence positive entre les AMO
- o De se baser sur le contexte local dans les interventions
- o De raffermir le rôle de chaque institution du programme : MCP, CP, AE, AMO.

**Mais les défis restent en matière de nombre de villages, fokontany et communes FDAL atteints par rapport aux objectifs et surtout en matière de pérennisation des acquis, concernant surtout les retours.**

## 6-Résultats de l'évaluation de décembre 2018

- 17 109 Villages SDAL dont environ 10 000 sont assurés être pérennes, les 7000 restants nécessitent encore des actions de pérennisation.
- +de 80 communes SDAL
- +1500 fokontany SDAL
- 3 746 551 personnes utilisant latrines améliorées
- 3 746 551 personnes utilisant DLM (dispositif de lavage des mains)

## 7- Perspectives?

**Que bientôt, avec nos efforts conjugués, tous les villages de Madagascar deviennent ODF comme ce très joli village du Vakinankaratra.**

