



RAPPORT DE L'ATELIER DE LANCEMENT DU PROJET NUTRIS – FARAFIFI

**NUTrition Renforcée Intégrée pour la Santé -
FAhasalamana, RAno, FAnadiovana FIdivovana**



Le 4 février 2016

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE L'ATELIER :

Le projet NUTRIS a été approuvé par l'AFD pour une durée de trois ans à compter du 1er juillet 2015. La proposition complète cible 6 districts sanitaires : 2 au Tchad, 2 à Djibouti et 2 à Madagascar, pour les interventions opérationnelles ; la sous-région « Afrique de l'Est » et la France pour les interventions de valorisation d'expériences et de plaidoyer.

Le projet « NUTRIS-FARAFI », nom donné au programme à Madagascar, a pour objectif principal de renforcer l'expertise d'Action Contre la Faim (ACF) et d'Action Socio-sanitaire Organisation Secours (ASOS) en matière de lutte contre la sous-nutrition à Madagascar, particulièrement dans la région d'Atsimo Andrefana : Districts de Tuléar I et de Betioky.

L'atelier de lancement du programme s'est tenu le jeudi 04 Février 2016 dans la commune urbaine de Tuléar, à l'hôtel Amazone International. Il a permis d'exposer aux différents acteurs concernés les objectifs et résultats escomptés et les moyens à mettre en œuvre pour y parvenir ; que ce soit dans le secteur de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène (EAH), celui du Renforcement des Systèmes de Santé (RSS), ou encore les activités prévues de plaidoyer et de renforcement des capacités des Organisations de la Société Civile (OSC) locales.

Cet évènement nous a permis de réfléchir conjointement à la mise en place de comités de pilotage pour les activités EAH et RSS, réunissant les acteurs institutionnels et les partenaires techniques et financiers développant des activités similaires sur les zones concernées. En intégrant la notion de plaidoyer dès le démarrage du programme, les travaux de groupe ont contribué à l'analyse des besoins et acteurs, et à proposer des actions pertinentes à mettre en œuvre par secteur d'intervention.

2. DEROULEMENT DE L'ATELIER :

Le programme prévisionnel se répartissait comme suit :

Heure	Activités	Intervenants
8h30 – 9h00	Accueil/installation des participants	Modérateur
9h00 – 9h50	Discours d'ouverture	Officiels
9h50 – 10h00	Présentation des participants	Modérateur
10h00 – 10h30	Présentation ACF Présentation ASOS	DP ACF Madagascar SE ASOS
10h30 – 10h45	Pause-café	
10h45 – 11h45	Présentation du programme CPAFD multi-pays et focus sur les activités prévues à Madagascar	CT ACF Tuléar RP ASOS
11h45 – 12h15	Débat en plénière	Modérateur/participants
12h15 – 12h30	Synthèse des débats et validations des recommandations	Modérateur

12h30 – 14h00	Pause déjeuner	
14h00 – 15h15	Travaux de groupe : organisation des comités de pilotage MSEAH et RSS – Réflexion autour du plaidoyer	Modérateur/participants
15h15 – 15h45	Synthèse des travaux de groupe	Modérateur/point focaux des groupes de travail
15h45 – 16h00	Présentation des prochaines étapes	ACF/ASOS
16h00 – 16h15	Discours de clôture	Chef de région
16h15 – 16h45	Logistique	ACF/ASOS
17h00 – 18h00	Cocktail de fin d'atelier	

Suite au discours d'accueil de Mr Ralison Martiale, le Coordinateur des projets pour la Commune Urbaine de Tuléar, à la prise de parole du Dr Randriamanampisoa Hanitrinala Carmen Fleurette, Directrice Nationale de la Promotion de l'Hygiène au Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène, du Dr Harinelina, Chef de Service Nutrition au Ministère de la Santé Publique ; l'ouverture officielle de l'atelier a été effectuée par Mr Faralahytsiminé, Directeur de Cabinet du Chef de la Région Atsimo Andrefana.

2 journalistes des radios SITENY et Université ainsi que 2 journalistes de la presse écrite (Ino vaovao, Express de Madagascar/ Ao Raha) étaient présents. La télévision était aussi représentée par SOATALILY et TV PLUS qui ont assuré la couverture médiatique de l'évènement. La modération fut réalisée par Dr Harinessy, Coordinateur région sud pour ASOS, secondé de Faniry Hantarivivo, Chargée de plaidoyer pour ACF Madagascar. Le planning prévisionnel de l'atelier a globalement été respecté.

3. PRESENTATION DU PROGRAMME NUTRIS-FARAFABI :

Après un bref aperçu des historiques et activités d'ACF et d'ASOS, le programme NUTRIS multi-pays a d'abord été présenté dans son ensemble avant de détailler les acteurs, les groupes cibles, les données financières prévisionnelles et le mode de gouvernance du programme NUTRIS-FARAFABI à Madagascar. Les volets d'intervention ont ensuite été introduits :

- **Le Renforcement du Système de Santé (RSS) :** Betioky et Toliara 1. Résultats attendus, indicateurs de suivi, indicateurs d'impacts - Contexte et pyramide sanitaire, définition d'un système de santé et de ses 6 piliers – Le diagnostic de renforcement d'un système de santé en tant qu'outil.
- **Le Marketing Social Eau Assainissement et Hygiène (MSEAH) :** Toliara 1. Résultats attendus, indicateurs de suivi, indicateurs d'impacts, populations ciblées – Présentation des éléments clés du MSEAH, les caractéristiques élémentaires, les 4P et les étapes d'une campagne de MSEAH.
- **Le Plaidoyer et renforcement des capacités des OSC :** présentation du plaidoyer chez ACF, raison de faire du plaidoyer, cibles et éléments clés du plaidoyer - Présentation du plaidoyer

dans le cadre du programme NUTRIS – FARAFAFI : résultats attendus, indicateurs de suivi, indicateurs d'impacts et initiateurs du plaidoyer.

4. RECOMMANDATIONS DES PARTICIPANTS :

Après ces différentes présentations, une séance de questions/réponses a été initiée. Les remarques suivantes se sont dégagées :

- Veiller à une coordination des interventions EHA étant donné le grand nombre de projets dans le secteur.
- Partager les résultats et le contenu de l'enquête CAP à Toliara 1.
- Veiller à la prise en compte des actions liées à la promotion de l'hygiène.
- Intégration de la plateforme de la société civile de la région Atsimo Andrefana dans le cadre des actions de plaidoyer à mener localement.
- Produire une étude sur les besoins et attentes en renforcement des capacités des OSC en matière de plaidoyer dans la région d'Atsimo Andrefana - Vérifier si la création d'un réseau de champions convient au contexte local.
- Mener des actions similaires dans d'autres districts de la région.

La démarche participative et multisectorielle a été jugée très pertinente par l'ensemble des participants.

5. PRESENTATION DES PLATEFORMES NATIONALES DE LA SOCIETE CIVILE :

La matinée s'est achevée par les présentations des plateformes nationales de concertation de la société civile : Harmonisation des Initiatives en Nutrition et sécurité Alimentaire (HINA), Comité Malgache pour le Renforcement des Système de Santé (COMARESS), Diorano WASH et Centre d'Information Technique et Economique (CITE - Ran'Eau).

6. TRAVAUX DE GROUPES :

Afin d'obtenir la vision des participants quant à la mise en place des Comités de Pilotage (CoPil) régionaux RSS et MSEAH et de proposer des stratégies de renforcement des OSC dans leur capacité de plaidoyer, l'après-midi a été consacré à des travaux de groupes. Les questions à traiter étaient les suivantes :

1. D'après vous, qui doit être membre du COPIL RSS/MSEAH ?
2. D'après vous, quels rôles doit avoir le COPIL RSS/MSEAH ?
3. Enumérez les principaux besoins en matière de plaidoyer RSS/EAH ?
4. Selon vous, quelles seront les principales cibles du plaidoyer RSS/EAH ?



▪ **Proposition des membres par comités de pilotage :**

RSS	MSEAH
DRSP	DREAH
Région Atsimo Andrefana	Région Atsimo Andrefana
Districts (Betioky et Toliara 1)	District Toliara I/Préfecture
Mairie	Commune urbaine de Toliara I
Chef Fokontany	JIRAMA
ORN	Chambre de Commerce et d'Industrie
Médecins Inspecteurs (Betioky et Toliara 1)	Comité Régionale de Diorano WASH
Société Civile (plateforme régionale et OSC)	Société Civile (plateforme régionale et OSC)
PTF (UNICEF/PASSOBA, MIKOLO, Croix rouge, Land 'o' Lakes, ADRA,...)	CITE (Ran'Eau)
Autres départements : agriculture, éducation,...	Autres PTF : suivant l'ordre du jour

La liste définitive des membres sera définie dans le cadre d'une réunion entre l'équipe NUTRIS-FARAFIFI et les directions régionales respectives (DREAH et DRSP), qui assureront la présidence de ces comités de pilotage régionaux. Des points focaux devront être nommés par structure en fonction de leur disponibilité et de la pertinence de leur participation. Pour faciliter l'organisation et la prise de décision au sein des CoPil, les membres devront être bien ciblés et pas trop nombreux.

▪ **Rôles des comités de pilotage :**

RSS	MSEAH
Orienter les décisions stratégiques du programme.	Donner les orientations stratégiques à chaque phase clé du projet.
Validation : budget, plan, rapportage,...	Assurer la coordination entre les acteurs.
Assurer la coordination et suivi du programme.	Accompagner le projet depuis les études, jusqu'à la réalisation et le suivi des activités.
Participer à la mobilisation des ressources et à la recherche de partenariat.	Légitimer les actions auprès des autorités, acteurs et bénéficiaires.
Assurer la coordination entre les acteurs et rôle d'interface à tous les niveaux.	Favoriser les échanges et la partage des données.
Faciliter les actions de plaidoyer.	Faciliter l'identification et la sélection des partenaires (entreprise, BE, association, consultant...).

Les CoPil doivent s'inscrire comme des cadres d'échanges pertinents permettant d'orienter le programme dans son environnement. Le programme NUTRIS-FARAFIFI et les directions régionales (DREAH et DRSP) doivent s'accorder sur le degré de responsabilité qui sera donné à ces CoPil et sur les étapes nécessitant une rencontre. Il faudra bien distinguer les rôles et responsabilités des plateformes régionales de concertations existantes avec ceux des comités de pilotage régionaux du programme.

▪ Besoins et cibles du plaidoyer :

RENFORCEMENT DU SYSTEME DE SANTE		
PROBLEMATIQUES SOULEVEES	ACTIONS	CIBLES SUGGEREES
Ressources Humaines (RH) : Insuffisance de personnel (SSD et DRSP). Contractualisation : la gestion des RH revient au gouvernement. Recrutement. Processus de décentralisation / déconcentration du secteur inachevé. Mauvaise répartition géographique du personnel de santé.	Engagement politique à recruter du personnel et à mener une répartition équitable des RH au niveau régional. Engager un réel processus de décentralisation/déconcentration. Appui sur la prise en charge des personnels.	PTF, décideurs politiques, Présidence, gouvernement (Ministère FOP, Budget et Finance), Parlement, leaders traditionnels et religieux, opérateurs économiques, autres ministères : agriculture, éducation, ...
Mauvaise qualité de prestation de service	Recrutement de personnel qualifié. Formation du personnel existant. Appui technique des ONG compétentes pour l'amélioration de la qualité des services.	Min SAN, FOP, DRS, SSD, ONG
Problème d'accès aux soins : barrière culturelle, géographique, financière, ...	Sensibilisation, développer des services de proximité, ambulants. Proposer des soins et traitements financièrement abordables.	Leader communautaire, opérateur économique, Min TP, MINSAN, DRTP, DRSP.
Insuffisance d'intrant et de matériels	Favoriser l'existence d'un plan d'approvisionnement et de dotation en équipement. Octroi de budget adapté au fonctionnement	Min SAN, parlement, PTF, DRS, SSD, SALAMA, FANOME, collectivités territoriales.
Insuffisance de suivi. Base de données obsolète.	Organiser un recensement général (RGPH). Utiliser une seule base de données. Mettre en place un système de suivi (activités, soins, RH, budget,...)	Instat, MINSAN, DRSP, PTF
Transmission de l'information/ communication, remontée des rapports, insuffisance d'analyse.	Renforcer la gouvernance au sein du système de santé. Approvisionnement en énergie, équipements et matériels.	MINSAN, MEM, PTF, Parlement, Présidence...
Us et coutume. Médecine traditionnelle (matrones, tradipraticiens).	Renforcement de l'IEC/CCC. Réfléchir à leur intégration dans le SS.	Population, leaders traditionnels et religieux, collectivités, MI, DRSP, MINSAN
Faible implication de la communauté et des leaders traditionnels.	Favoriser une mobilisation communautaire par les autorités locales. Encourager la motivation des participants.	Préfet et service technique déconcentré, collectivités décentralisées, PTF
Non considération des actions des OSC et partenaires.	Légitimer et intégrer les actions des OSC et partenaires. Echange et partage des données.	OSC et partenaires, MINSAN, DRS, SSD

MARKETING SOCIAL EAU ASSAINISSEMENT HYGIENE		
PROBLEMATIQUES SOULEVEES	ACTIONS/ OBSERVATIONS	CIBLES SUGGEREES
Le Ministère et la Région manque de leadership.	Sensibiliser les PTF pour ne pas faire un top down. Inciter le ministère à faire un état des lieux de la situation et à prendre ses dispositions.	PTF, MEAH
Faible application des textes réglementaires à l'EAH	Veiller à l'application des textes réglementaires à l'EAH.	Présidence, Parlement, MEAH, DREAH
Manque de budget EAH	Augmenter les fonds relatif à ce secteur. Veiller à une bonne utilisation de ces fonds.	Présidence, Parlement, MEAH, DREAH, CTD, STD et PTF.
Engager les institutions dans la promotion de la consommation des services WASH.	Sensibiliser les institutions. Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication.	Présidence, Parlement, MEAH, DREAH, JIRAMA, PTF.
Manque de coordination des activités	Veiller au renforcement du comité régional du Diorano Wash dans son rôle de coordination des acteurs et activités.	Diorano Wash, PTF, DREAH, MEAH
Lacunes dans la transmission d'information et la capitalisation	Diffuser les informations et capitaliser sur le secteur EAH (Ran'Eau, CITE)	PTF et MEAH, OSC, Diorano Wash
Us et coutumes : des pratiques à faire évoluer	Sensibiliser les leaders et mobiliser la population : développer une approche et des outils.	Population ciblée, OSC, autorités locales et religieuses.

Les travaux de groupe ont été très instructifs et les participants se sont réellement impliqués sur la définition du rôle et des membres des comités de pilotage (RSS et MSEAH) et sur la mise en place des activités de plaidoyer. De nombreuses problématiques et activités envisageables ont été soulevées. D'autres le seront au fur et à mesure de l'avancement du projet.

Suite à ces travaux de groupe et en guise de conclusion, les prochaines étapes du programme ont été présentées. Puis le Directeur de Cabinet du Chef de région Atsimo Andrefana a clôturé officiellement l'atelier de lancement du programme NUTRIS – FARAFAFI en remerciant les participants pour la qualité des échanges et débats en vue de lutter contre la sous-nutrition dans la région. Un cocktail de départ a été offert à tous les participants.



8. BILAN ET CONCLUSIONS :

D'une manière générale l'ensemble des participants fut satisfait de l'organisation et de la tenue de cet atelier et l'équipe organisatrice a été félicitée. La présentation du programme et la modération se sont bien déroulées (timing respecté) et l'atelier a répondu aux objectifs : participation, appropriation du projet. Les présentations des plateformes de la société civile (COMARESS, HINA, Diorano Wash et Ran'Eau) furent également saluées.

Le programme et les activités de plaidoyer sont lancés, les messages sont passés et nous nous sommes engagés pour les étapes suivantes. Les recommandations et remarques furent objectives et seront intégrés dans la mise en œuvre des activités. Ce fut un bon test pour ACF et ASOS ; cet atelier est la première activité pilotée dans le cadre du partenariat.

Annexe : Liste des participants

N°	Organisation	Nom	Fonction	Téléphone	Adresse internet
1	Ministère de la Santé	Dr Ravaonoro Christine	Représentant du Directeur national de la santé familiale	034.19.213.82	drnoroch@yahoo.fr
2		Dr Harinelina Randriamasarijaona	Chef de service de la nutrition	033 12 571 81 032 47 705 16	snut@sante.gov.mg
3	Ministère de l'hydraulique et assainissement	Dr Randriamanampisoa Hanitriniala Carmen	Directeur de la promotion de l'hygiène	034.50.205.62	randria_carmen@yahoo.fr
4	Région de Tuléar	Faralahy Tsiminé	Dir Cab chef de région	033 19 199 39	tsiminefaralahy@gmail.com
5		Mr Holede Bin Issouf	Coordinateur des projets et ONG	034 79 393 85 032 04 780 58	binissouf48@gmail.com
6		Leda Tovonasy Narcisse	Chef de service des affaires sociales	033 07 672 71	ledatovonasy@yahoo.fr
7	Commune de Tuléar 2	Mr Ralison Martial Romule	Coordinateur des projets	032 47 274 19 034 43 347 98	Martial.ralison@gmail.com
8	District de Betioky	Rafaralahy Robert	Adjoint chef district Betioky	033 13 159 71	
9	Direction Régionale de l'Eau (DRE)	Mr Jux Kotovaoarivelo Solinski	Directeur régional	034 20 510 18	juxsolinski@yahoo.com
10		Mr Roland Malloga Réberé	RAF (pers ressource)	034 11 261 35 033 11 261 35	madmallot@yahoo.fr
11	JIRAMA	M. Daniel	Représentant chef service exploitation Eau	033 20 693 49	-
12	Direction Régionale de la Santé (DRS)	Rasoloson Christian Gilles	représentant DRSP AA	033 81 415 49	rasologilles@gmail.com
13		Dr Manahadray Gilbert	Médecin Inspecteur District Betioky	033 23 501 61	ssdbetioky@yahoo.fr
14		Dr Tsifoinalahimanirisoa Honoraire	Médecin Inspecteur District Tuléar 1	032 23 431 67	thonoraire@yahoo.fr

15	Office Régionale de la Nutrition (ORN)	ROMAINE Nenette Hobany	Assistante de Programme	033 74 610 82 034 02 111 49	ornatmandref@moov.mg
16	UNICEF	Dr Saidou DIALLO	Rep régional Santé/PASSOBA	032 23 450 08	saidiallo@unicef.org
17		Mr Rakotomalala Maminirina	Représentant régional Wash	032 23 025 04	myrakotomalala@unicef.org
18	PSI	Dr Razanalison Faly	Coordinateur régional	032 07 452 84	falyyz@gmail.com
19	PAM	Ramesy Jackie	Assistant admin et fin PAM Toliara	033 11 294 58	jackie.ramesy@wfp.org
20	Diorano Wash	Randriamiarana Domoina	Représentant du Coordinateur national	033 71 849 69	amiarintsoa@yahoo.fr
21		ANJARASOA Victorine Edson	Coordinateur régional	033 04 414 18	tamafaongtoliara@gmail.com
22	RAN'EAU	Léa RASOLOFOSON-RAJAONAH	Responsable Animation Réseaux (Ran'Eau)	034 45 844 82	leavolasoa@yahoo.fr
23		Ravelomahafaly Christian	Animateur CITE Toliara	034 49 146 65	rmamichristian@yahoo.fr
24	HINA	Razafimandimby Andriamandranto	PCA	034 01 990 69	arazafimandimby@yahoo.fr
25	COMARESS	M. Fenitra Rasoloharimanana	Point focal régional	034 10 726 03	fenitra33@yahoo.fr
26	Programme PIC (BM)	Tsitampihy Lalasoa Bright	AT appui région PIC II	033 18 093 95	lalasoab@yahoo.fr
27	OSC Locales	Rakotozafy Armandine	SG	034 45 905 22	armandine_rakotozafy@yahoo.fr
28		Ravelonjanahary Patricia	Chef d'antenne OSER (Organisation de la Société civile Ecoutée et Responsable)	034 60 837 17	thereskowa.pts@yahoo.fr
29		Razafinjatovo George Amedé	Président du CCJ (Conseil communal de la Jeunesse)	033 28 855 26	razaf.georgamd@gmail.com
30		Randrianavony Hortense	Leader thématique SANTE	034 17 480 16	hortensera66@gmail.com
31		Marlène Spayer	Leader Handicap et développement	034 17 547 12	_
32		Saribikane	Leader communication	034 06 125 99	sourirebibikane@yahoo.fr
33	Secours Islamique Français (SIF)	Jean-Luc Grossoleil	Représentant Tuléar	034 02 360 45	cdmmada@secours-islamique.org
34	WHH	Paul Delas	Responsable génie rurale WASH	032 73 294 13	paul.delas@welfhungerhilfe.de

35	Projet Mikolo	Dr Andriamitantsoa Holiarimanga	Coordinateur régional	032 11 800 19	handriamitantsoa@mikolo.org
36	Expert Solidaire	M. Benoit vandewiele	Représentant Tuléar	034 21 202 52	benoitvandewiele.mada@gmail.com
37	Croix rouge	Andry Tianarivelo	chef de projet	032 03 222 77	cpdr_sudouest@crmada.org
38	Malagasy	Roger Ralohotsy	Coordonateur régional	032 03 221 46	crm.sudouest@gmail.com
39	Land'O'lakes	Falihery Rabetaliana	Représentant régional	033 05 111 20	faly.rabetaliana@idd.landolakes.com
40		Nehl	Directeur	033 37 785 16	gene.nehlidd@landolakes.com
41	ASOS	Dr Rakotomalala Jean Claude	Secrétaire exécutif	032 05 617 56 033 14 617 56	icrakotomalala@yahoo.fr
42		Dr Rajeriharindranto Harinesy	Coordinateur régional	033 12 178 91	harinesy2@yahoo.fr
43		Dr Razafindrabary Sombiniaina Justin	Chef d'antenne Tuléar	033 07 201 35	
44		Dr Gabhy Ivan	Responsable programme partenaire	033 12 741 36	gabhyyvankarim@yahoo.fr
45		Mr Jimmy Hendrix	Responsable Log-Admin	033 49 381 70	jimmyasosfd@gmail.com
46		Vaholiarilala Nadia	TS RSS	034 01 857 75	vaholiarilala@gmail.com
47		Andriantsoaniaina Luciano	TS MSEAH	033 37 517 05	
48		M. F. Apollinaire	TS RSS	034 87 603 30	m.apofaralaha@gmail.com
49	ACF	Olivier Benquet	Directeur Pays	032 71 657 42	cmd@mg.missions-acf.org
50		Sylvain Dupont	Coordinateur Technique Tuléar	032 07 606 32	fieldco-tu@mg.missions-acf.org
51		Honoré Hafany	Responsable programme MSEAH	032 07 606 04	rpwash-be@mg.missions-acf.org
52		Léonide Rasoahenikaja	RP NUT Antananarivo	032 07 606 21	adjrdnut@mg.missions-acf.org
53		Faniry Hantarivivo Ramarosona	Chargé de plaidoyer	032 07 606 19	chargedeploidoyer@mg.missions-acf.org
54	Journalistes	Rakotoarimanana Violette	Journaliste Soatalily	034 46 252 92	violatteniaina@gmail.com
55		Ramanantsoa François	Journaliste Express	032 51 296 56	yram6@gmail.com
56		Natacha	Journaliste RTS	034 99 488 00	natachadamours@gmail.com
57		Velontahina feno	Journaliste Radion université	032 93 172 03	tantehe07@yahoo.fr
58		Sely	Journaliste	034 18 215 60	
59		Rambelason Bien Aimée	Journaliste	034 45 532 15	bemstal@yahoo.fr