

Mise en place de structure de pré collecte et de traitement des déchets solides urbains dans une capitale tropicale

Partenaires

ERA – Cameroun : coordination
POLDEN (INSAVALOR)
Communauté Urbaine de Yaoundé
Commune urbaine d'Arrondissement de Yaoundé 6
Société HYSACAM
GIC JEVOLEC
TAM TAM Mobile

CONTEXTE

- 800 km de voirie : soit 4,4 km/km² dont 30% bitumées.
- Démographie : + 5,6% par an, doublement tous les 8 ans.
- Habitat spontané : 44% de la superficie totale; moins de 0,5 km de route par km²; moins de 30% des déchets collectés;
- Moins de 50% des déchets collectés sur toute la ville.
- 2 des 3 quartiers pilotes sont dans les quartiers spontanés, le 3^{ème} en zone périphérique; pour un total de 8325 Habitants

OBJECTIFS DU PROJET

- Taux de couverture de la collecte des déchets
- complémentarité entre les petits et les grands opérateurs;
- Relais de la collecte classique dans les quartiers difficiles ;
- Pérennisation de ce type d'opération ;
- Une dynamique relationnelle entre les acteurs;
- Expérimentation de différentes modalités de participation des usagers au financement

Bases opérationnelles

- ❑ Coordination des acteurs (taille, typologie)
- ❑ Connaissance de la ville : **1^{er} niveau**
 - ☞ Typologie de l'habitat
 - ☞ Caractérisation des déchets ménagers et non ménagers,
 - ☞ Cartographie (tampons autour des bacs ...)
- ❑ Connaissance du quartier : **2^{ème} niveau**
 - Recensement
 - Contraintes physiques de mise en œuvre
 - Participation des populations (pré évaluée)
- ❑ L'expérience de artisans de la précollecte, de l'ERA-Cameroun et de Polden
- ❑ Environnement institutionnel

PRODUCTION ET COMPOSITION DES DÉCHETS MÉNAGERS

- ☞ Moyenne 0,8 kg/J/hab. de déchets solides
- ☞ Densité 0,24 en saison sèche et 0,36 en saison de pluies
- ☞ 50 à 70% d'humidité
- ☞ 80 à 90% de matières fermentescibles
- ☞ Moins de 2% des déchets sont valorisés.

La situation de départ

- ☞ 4 entreprises autonomes jusqu'à la décharge;
- ☞ 36 opérateurs enquêtés : 74% créées après 1990; 65% ayant moins de 20 membres ;
- ☞ suivant 10 critères, 5 des 21 opérateurs sont jugées aptes à participer au projet pilote dont 2 retenus pour la phase opérationnelle

REPARTITION DES ROLES DANS L'ACTION PILOTE

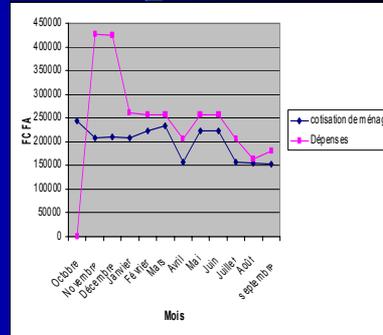
- ☞ **La Communauté Urbaine de Yaoundé (CUY)**
conflits / emplacement des bacs de transfert / cahier de charge de l'opérateur / pérennisation et réplification du projet
- ☞ **LA CUA de Yaoundé 6**
mesures réglementaires / cahier de charge / pérennisation et réplification du projet
- ☞ **Les artisans (GIC JEVOLEC et TAM TAM Mobile)** :
Précollecte / Nettoyage / perception des fonds / suivi opérationnel

REPARTITION DES ROLES

- ☞ **HYSACAM** : emplacement de bacs / nettoyage des tas sauvages / mise en décharge
- ☞ **Populations** : sanctions / conflits éventuels
- ☞ **ERA – Cameroun** : cahier de charge / Encadrement social et technique / stratégies de recouvrement des coûts / Suivi et évaluation / réplabilité / Médiation.
- ☞ **POLDEN** : fiche de suivi et évaluation / réplabilité / Documentation

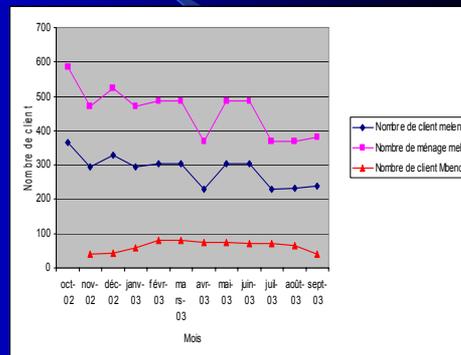
Bilan financier Melen

- ⇒ Dépenses supérieures aux recettes : Équilibre grâce à un apport externe
- ⇒ Les congés scolaires Avril, juillet et septembre ont une influence néfaste sur l'activité.



VARIATION DE CLIENT (Melen et Mbenda)

- ⇒ Melen : en moyenne 286 clients/mois pour 458 ménages
- ⇒ Mbenda : le nombre de client varie entre 40 et 90. Aucune influence de la période de vacances scolaires



QUELQUES INDICATEURS

	Melen	Mbenda
Taux de participation	Melen	Mbenda
réel	48%	18%
estimée	52%	60%
Contribution mensuelle		
Réelle	725	975
Estimée	1200	1000
Recettes / dépenses mensuelles (FCFA)	85%	59%
Nombre de client	286	58
Bilan mensuel (FCFA)	-38 352	-42 041

Comblent le déficit de financement de la filière déchets

☞ Situation actuelle

☞ 2,5 milliards de fcfa dont 80% assurés par l'État pour enlever moins de 50% des déchets / coût très global

☞ Principe pollueur-payeur : difficile à mettre en œuvre. Importance du secteur Informel. Pauvreté = priorités à l'eau / santé / éducation / nourriture

☞ Association fiscalité et redevance proportionnelle au service

- **Ressources fiscales mobilisables**
 - TVA (consommation = production des déchets)
 - Impôt foncier (faible assiette)
 - Redevance pour les opérateurs économiques
- **Ressources non fiscales**
 - redevances auprès des ménages
 - Redevance spéciale « Gros clients »
 - Redevances sur les marchés

Financement de base : remise de la dette

Conclusions tirées de l'action

- Fort impact de la précollecte sur l'assainissement pluvial (-30% des déchets)
- Amélioration sensible de l'état sanitaire dans le quartier (80%)
- Des emplois créés à terme 4,6 emplois / tonne de déchet contre 0,33 %/T pour Hysacam, et 0,02 pour le traitement en décharge
- La précollecte est répliquable : base de données importantes (opérateurs, déchets, réseaux viaires, rendements etc.) 1150 ménages desservis pendant la période de subvention
- La concertation Municipalités - Opérateurs/artisans – Populations est possible et peut prendre une grande envergure
- Les capacités d'intervention des petits opérateurs est établie: des structures organisées existent à cet effet.

Conditions de pérennisation

- ❑ Subventionner l'opération
- ❑ Assurer la contribution financière mais équitable des populations et par ménage
- ❑ Consolider le partenariat Commune - petits et Grands opérateurs : légitimer l'action
- ❑ Passer à des actions de grande envergure intégrant l'aménagement urbain et notamment la viabilisation des quartiers
- ❑ Affirmer le rôle primordial du responsable du patrimoine : appui institutionnel