

## Acteurs alsaciens de la coopération décentralisée

Type : Association / Collectif

### Principaux éléments chiffrés

**Potentiel Oudin :** Connu seulement pour le Syndicat Départemental de l'Eau et de l'Assainissement = 500 000 € annuels

### Montants alloués aux actions eau et assainissement :

	2007	2008	2009
Participation financière des collectivités et syndicats membres de l'Ircod	44 000 €	62 000 €	125 000 €
Estimation de la participation en ressources humaines des collectivités et syndicats membres de l'Ircod (valorisée) <sup>1</sup>	20 000 €	20 000 €	20 000 €

**Moyenne annuelle d'engagement (sur 2007-2009) :** 97 000 €

Les collectivités territoriales alsaciennes mutualisent leurs moyens au sein d'un Institut Régional de Coopération-Développement (Ircod) créé en 1986 avec le soutien de la Région Alsace. L'Ircod est une association qui rassemble des collectivités locales aux côtés d'autres institutions (hôpitaux, universités, etc.) et associations alsaciennes qui mettent à disposition leur expertise au service des dynamiques locales de développement engagées dans les pays du Sud.

Les collectivités territoriales membres de l'Ircod sont:

- La Région Alsace
- les départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin
- des communes (Mulhouse, Strasbourg, Colmar, Haguenau, Barr, Saint-Louis, Lingolsheim, Erstein, Thann, Eguisheim, Hochfelden, Breitenbach, Ostwald, Scherwiller, Bennwihr, Hoenheim)
- des structures intercommunales (Communauté urbaine de Strasbourg, Communautés de communes de Sélestat, du canton de Villé, de la plaine de la Sauer et du Seltzbach, du pays de Sainte-Odile)
- Le Syndicat Départemental de l'Eau et de l'Assainissement.

### Orientations générales

#### Objectifs :

L'Ircod prône une coopération de territoire à territoire et vise à mobiliser l'ensemble du potentiel de développement en Alsace.

La mutualisation des initiatives de coopération sur le territoire alsacien permet :

- Des interventions combinées de plusieurs acteurs sur un projet (addition de compétences et de savoir-faire)
- Une conduite concertée des actions au Sud
- La promotion d'une culture de coopération décentralisée en Alsace

L'action de l'Ircod repose sur les principes d'échanges entre acteurs de même métier, de territoire à territoire, mettant en avant une coopération de proximité. Elle part de l'initiative des acteurs

<sup>1</sup> Valorisation de 12 mois.hommes correspondant au temps passé par les agents des collectivités sur les projets E&A sur la période 2007-2009

locaux au Sud et s'organise autour de projets de développement portés par ceux-ci. Sa démarche se matérialise à travers des partenariats ciblés, contractualisés et inscrits dans la durée.

### **Zones géographiques :**

L'Ircod limite son champ intervention à dix pays afin d'amener les acteurs alsaciens à travailler en synergie sur des territoires communs.

Au Cameroun et à Madagascar, les deux pôles historiques d'intervention privilégiés de l'Ircod, l'Institut mobilise de manière coordonnée de nombreuses collectivités et institutions alsaciennes dans des partenariats de coopération multisectorielle visant le renforcement des capacités de maîtrise d'ouvrage des collectivités et des institutions locales. L'Ircod poursuit également d'importants programmes de coopération au Sénégal, au Congo, en Haïti, et au Brésil. En Bolivie, Algérie et Maroc, l'Ircod intervient à des degrés moindres.

### **Rôle des collectivités territoriales**

Les collectivités territoriales membres participent à la gestion et à la définition des orientations de l'Ircod. Elles s'investissent également par la mobilisation de moyens financiers et la mise à disposition de leur savoir-faire pour définir et mener les projets. Ces moyens humains et financiers sont mutualisés au sein d'un Fonds Régional de Coopération. Les collectivités territoriales sont impliquées dans le choix et la mise en œuvre des projets.

Les collectivités alsaciennes impliquées sur les actions Eau et Assainissement sont principalement :

- Le Syndicat Départemental des Eaux et de l'Assainissement du Bas-Rhin (SDEA), impliqué depuis 2006, qui contribue financièrement aux actions sur le Cameroun et en apportant significativement son expertise sur les secteurs eau et assainissement (missions, accueils)
- La communauté Urbaine de Strasbourg, impliquant notamment son l'expertise de son service assainissement sur la ville de Jacmel en Haïti.
- La ville de Mulhouse au Mali, à Madagascar et en Algérie, finance des actions E&A et implique son service des eaux
- Le Conseil Général du Bas-Rhin finance des actions E&A à Madagascar et implique son service urbanisme sur des problématiques d'assainissement.

NB : outre sa participation à l'Ircod, le SDEA dispose d'un fonds de soutien aux associations de son territoire menant des projets de développement E&A au Sud.

### **Pilotage et suivi des actions de coopération :**

Pour assurer l'animation et le suivi des actions sur le terrain, l'Ircod s'appuie sur des antennes gérées par du personnel expatrié et local au Cameroun et à Madagascar, ainsi que sur des chefs de projet au Mali, en Haïti et au Congo. Dans les autres pays d'intervention, l'Ircod a lié des relations avec des structures locales chargées d'un suivi de proximité.

Au siège de l'Ircod, à Strasbourg, une équipe de 9 personnes assure le suivi et la coordination des acteurs au Nord.

Des conventions de coopération tripartites (au minimum) sont systématiquement signées entre la collectivité au Nord, la collectivité au Sud et l'Ircod.

Certaines collectivités territoriales alsaciennes membres de l'Ircod peuvent cependant mener des actions de coopération indépendamment de l'Ircod ou financer des actions portées par des associations.

## **Modalités d'intervention**

**Type d'intervention :** Type 2e > Mutualisation de moyens entre plusieurs collectivités à proximité.

## **Détail des actions de coopération comprenant un volet eau et assainissement**

La plupart des actions décrites ci-dessous sont cofinancées par le ministère des Affaires étrangères et européennes et la Région Alsace dans le cadre de l'appel à projet du MAEE ainsi que par les autres collectivités locales alsaciennes dans le cadre du Fonds Régional de Coopération. Ces financeurs ne seront pas à chaque fois rappelés dans le texte qui suit pour éviter les redondances.

→ **Actions à Madagascar :**

**Mahajanga :** Appui à la planification urbaine (depuis 2000, avec l'implication du Conseil Général du Bas-Rhin et de la ville de Mulhouse). Action spécifique depuis 2006 : assainissement du vallon Metzinger. Appui du service urbanisme du Département du Bas-Rhin à la communauté urbaine de Mahajanga.

Perspective de développement d'une action portant sur l'assainissement dans la commune urbaine de Mahajanga, qui mobilisera les services de la ville de Mulhouse.

**Ambato-Boeny :** Adductions d'eau potable (depuis 2009), mobilisant la communauté de communes du Pays de Saint Odile et le cofinancement de l'Agence de l'Eau Rhin Meuse.

**Transversal :** formation d'étudiants malgaches à l'ENGEES, en lien avec le CNEAGR, sur financement de la Région Alsace et du département du Bas-Rhin et de MAEE.

→ **Action en Algérie - El Khroub:**

Echanges d'expériences entre cadres de la ville d'El Khroub et du service des Eaux de la Ville de Mulhouse sur les thèmes de l'eau potable et de l'assainissement (opération terminée).

→ **Actions au Mali :**

**Sofara :** Appui de la ville de Mulhouse à la Commune dans la gestion de ses nouvelles compétences en matière d'eau et d'assainissement, réalisation d'un Schéma Directeur de l'assainissement.

**Cercle de Yanfolila :** Dans le cadre sa coopération avec le cercle de Yanfolila, le département du Haut-Rhin (CG 68) est impliqué dans un volet concernant la définition et la mise en œuvre d'une politique hydraulique sur le cercle. Cette action est cofinancée par l'Agence de l'eau Rhin-Meuse.

→ **Action en Haïti - Jacmel :**

Strasbourg appuie la commune de Jacmel dans la réalisation d'un schéma directeur d'assainissement, en complément d'un programme de renforcement des capacités municipales financé par l'AFD. Cette action mobilise le service assainissement de la Communauté urbaine de Strasbourg.

→ **Action au Cameroun - Mbam et Inoubou :**

**Budget :** 1 800 000 € (2006-2009) - Participation financière du SDEA 96 k€ sur les 4 ans.

**Financeurs :** UE (Facilité Eau) + AFD, 8 Communes camerounaises, SDEA (Syndicat des Eaux et de l'Assainissement du Bas-Rhin), Agence Eau Rhin Meuse.

**Partenaires techniques :** ENGEES, SDEA, ENSP, ERA Cameroun

**Objectif spécifique :** Améliorer durablement l'accès à l'eau potable et à l'assainissement sur le département du Mbam et Inoubou.

**Activités :**

- Amélioration de l'accès à l'eau potable (construction d'équipements)
- Gestion et maintenance des ouvrages (Etude de consentement à payer, Analyse technico économique des coûts de fonctionnement, formation des artisans réparateurs privés...)
- Mode d'organisation intercommunale pour la gestion de la ressource en eau, le service de l'eau et l'assainissement.

**Implication du SDEA :** Appui à la maîtrise d'ouvrage (émergence d'une maîtrise d'ouvrage intercommunale : mission d'un expert sur place), constitution et financement d'un stock de pièces détachées, formation de l'ingénieur projet (2 séjours en Alsace prévus), appui à la mise en place d'un SIG, travail sur la question des périmètres de protection autour des ouvrages AEP.

**Montants alloués aux actions E&A par projet sur 2007-2009 :**

En euros (Hors valorisation ressources humaines)	2007	2008	2009
Madagascar : Mahajanga (dont vallon Metzinger)	0	8 000	6500
Madagascar : Ambato Boeny	0	0	10 000
Madagascar : Transversal (formations)	7 000	14 000	15 000
Algérie, El Khroub	0	0	0
Mali, Sofara	25 000	10 000	3 500
Mali, Yanfolila	2 000	30 000	20 000
Haïti, Jacmel	0	0	0
Cameroun, M'bam et Inoubou	10 000	0	70 000

### **Perspectives d'évolution**

Les actions portant sur l'eau et l'assainissement devraient continuer à se développer, étant donné que la demande sur ces thèmes est forte et que l'implication du SDEA monte en puissance comme celles des autres collectivités de l'IRCOD qui mettent ces questions dans les objectifs prioritaires de coopération..

### **Liens actuels avec l'AFD**

Les relations partenariales entre l'AFD et l'Ircod sont bien établies et ont permis la mise en place de partenariats AFD / IRCOD sur Mahajanga (Madagascar), puis sur Jacmel (Haïti) et le département du Mbam et Inoubou (Cameroun).

#### **A retenir**

**Mutualisation des moyens financiers et des compétences des collectivités territoriales au sein d'un institut regroupant aussi des associations, des universités, hôpitaux, etc.**

**Actions centrées sur l'échange de savoir faire nord-sud pour le renforcement des compétences.**